

Fordulónap: 2025. december 31.

12178445-7020-114-01

Statisztikai számjele

01-10-043216

Cégjegyzékszama

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

1042 Budapest, Szent István tér 7/b

2025. év

Éves beszámoló

Budapest 2026.05.22.

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István tér 7/b
Asz.: 12178445-2-41



a vállalkozás vezetője

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

Statisztikai számjele: 12178445-7020-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-043216

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

(1)

Eszközök (aktívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	
1	A. Befektetett eszközök (2.+10.+18. sor)	35 896	0	30 281
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)	31	0	0
3	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke			
4	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke			
5	3. Vagyoni értékű jogok	31		0
6	4. Szellemi termékek			
7	5. Üzleti vagy cégérték			
8	6. Immateriális javakra adott előlegek			
9	7. Immateriális javak érték helyesbítése			
10	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sor)	35 865	0	30 281
11	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	31 987		27 316
12	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 033		359
13	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	2 845		2 396
14	4. Tenyészállatok			
15	5. Beruházások, felújítások	0		12
16	6. Beruházásokra adott előleg	0		198
17	7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése			
18	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sor)	0	0	0
19	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban			
20	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban			
21	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés			
22	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban			
23	5. Egyéb tartós részesedés			
24	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési visz. álló vállalkozásban			
25	7. Egyéb tartósan adott kölcsön			
26	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír			
27	9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése			
28	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete			
29	IV. HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS	0	0	0

Budapest, 2026.05.22.

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István t.
Asz: 12178445-7-001


a vállalkozás vezetője
(képviselője)

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

Statisztikai számjele: 12178445-7020-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-043216

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

(2)

Eszközök (aktívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
30	B. Forgóeszközök (30.+37.+46.+53. sor)	148 378	0	138 627
31	I. KÉSZLETEK (31.-36. sorok)	0	0	0
32	1. Anyagok			
33	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0		0
34	3. Növedék-, hizó- és egyéb állatok			
35	4. Késztermékek			
36	5. Áruk			
37	6. Készletekre adott előlegek			
38	II. KÖVETELÉSEK (38.-45. sor)	45 294	0	54 300
39	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)			
40	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	15 869		39 294
41	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési visz. lévő vállalkozással szemben			
42	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben			
43	5. Váltókövetelések			
44	6. Egyéb követelések	29 425		15 006
45	7. Követelések értékelési különbözete			
46	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete			
47	III. ÉRTÉKPAPIROK (47.-52. sorok)	0	0	0
48	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban			
49	2. Jelentős tulajdoni részesedéd			
50	2. Egyéb részesedés			
51	3. Saját részvények, saját üzletrészek			
52	4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok			
53	5. Értékpapírok értékelési különbözete			
54	IV. PÉNZESZKÖZÖK (54.-55. sor)	103 084	0	84 327
55	1. Pénztár, csekkek	111		204
56	2. Bankbetétek	102 973		84 123
57	C. Aktív időbeli elhatárolások (57.-59.sor)	17 979	0	23 944
58	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	14 692		20 644
59	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 287		3 300
60	3. Halasztott ráfordítások			
61	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+30.+56. sor)	202 253	0	192 852

Budapest, 2026.05.22.

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István tér 7/b
Asz.: 12178445-2-41

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

Statisztikai számjele: 12178445-7020-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-043216

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Éves beszámoló MÉRLEG "A" típus


(3)

Források (passzívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
62	D. Saját tőke (62.+64.+65.+66.+67.+68.+71. sor)	68 596	0	69 996
63	I. JEGYZETT TŐKE	60 000		60 000
64	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken			
65	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)			
66	III. TŐKETARTALÉK			
67	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	7 684		8 596
68	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK			
69	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
70	1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka			
71	2. Valós értékelés értékelési tartaléka			
72	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	912		1 400
73	E. Céltartalékok (73.-75. sor)	0	0	0
74	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre			
75	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre			
76	3. Egyéb céltartalék			
77	F. Kötelezettségek (77.+78.+92. sor)	129 864	0	115 056
78	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.+82.+92. sor)	0	0	0
79	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			
80	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő váll. szemben			
81	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. szemben			
82	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben			

Budapest, 2026.05.22.


1042 Budapest, Szent István tér 7/b.
Asz.: 12178445-2-41
UPP Zrt.
a vállalkozás vezetője
(képviselője)

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

Statisztikai számjele: 12178445-7020-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-043216

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

(4)

Források (passzívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
83	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sor)	26 007	0	21 463
84	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök			
85	2. Átváltoztatható kötvények			
86	3. Tartozások kötvénykibocsátásból			
87	4. Beruházási és fejlesztési hitelek			
88	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek			
89	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			
90	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben			
91	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll.-kal szemben			
92	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	26 007		21 463
93	10. Halasztott adókötelezettség			
94	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93.-104. sorok)	103 857	0	93 593
95	1. Rövid lejáratú kölcsönök			
96	- Ebből: az átváltoztatható kötvények			
97	2. Rövid lejáratú hitelek	313		0
98	3. Vevőtől kapott előlegek			
99	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	75 609		62 793
100	5. Váltótartozások			
101	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		19 201
102	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben			
103	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben			
104	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	27 935		11 599
105	10. Kötelezettségek értékelési különbözete			
106	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete			
107	G. Passzív időbeli elhatárolások (106.-107. sor)	3 793	0	7 800
108	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	2 531		6 208
109	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 262		1 592
110	3. Halasztott bevételek			
111	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (61.+72.+76.+105. sor)	202 253	0	192 852

Budapest, 2026.05.22.

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István tér 7/b.
Ikt.sz.: 12178445-2-41
a vállalkozás vezetője
(képviselője)

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

Statisztikai számjele: 12178445-7020-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-043216

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Éves beszámoló EREDMÉNYKIMUTATÁS
(összköltség eljárással)

(1)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
1	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	557 723		98 231
2	02. Export értékesítés nettó árbevétele			
3	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)	557 723	0	98 231
4	03. Saját termelésű készletek állományváltozása			
5	04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke			
6	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJ.-EK ÉRTÉKE (3±4)	0	0	0
7	III. EGYÉB BEVÉTELEK	279 871		233 358
8	Ebből: visszaírt értékvesztés			
9	05. Anyagköltség	2 829		3 029
10	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	665 777		150 283
11	07. Egyéb szolgáltatások értéke	1 930		2 216
12	08. Eladott áruk beszerzési értéke			
13	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke			
14	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)	670 536	0	155 528
15	10. Bérköltség	117 655		129 397
16	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	11 074		7 749
17	12. Bérjárulékok	15 781		17 055
18	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)	144 510	0	154 201
19	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	4 064		5 602
20	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	16 071		14 438
21	Ebből: értékvesztés			
22	A. ÜZEMI (üzleti)TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE(II±III-IV-V-VI-VII)	2 413	0	1 820

UPP Zrt.

1042 Budapest, Szent István tér 7/b
Asz.: 12178445-2-41

Budapest, 2026.05.22.

a vállalkozás vezetője
(képviselője)

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt.

Statisztikai számjele: 12178445-7020-114-01

Cégjegyzék száma: 01-10-043216

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31

Fordulónap: 2025. december 31.

Éves beszámoló EREDMÉNYKIMUTATÁS
(összköltség eljárással)

(2)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév
a	b	c	d	e
23	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés			
24	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			
25	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek			
26	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			
27	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek			
28	Ebből: kapcsolt vállalkozásoktól kapott			
29	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	7		177
30	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			
31	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei			
32	Ebből: értékelési különbözet			
33	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)	7	0	177
34	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek			
35	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott			
36	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó ráfordítások			
37	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott			
38	20. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások			
39	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott			
40	21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése			
41	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai			
42	Ebből: értékelési különbözet			
43	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21+22)	0	0	0
44	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	7	0	177
47	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	2 420	0	1 997
48	X. Adófizetési kötelezettség	1 508		597
49	X/1. Halasztott adókülönbözet (±)			
50	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	912	0	1 400

Budapest, 2026.05.22.


a vállalkozás vezetője
(képviselője)

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István tér 7/b
Asz.: 12178445-2-41

1	2	1	7	8	4	4	5	7	0	2	0	1	1	4	0	1
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Statisztikai számjel

0	1	-	1	0	-	0	4	3	2	1	6
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Cégjegyzék szám

UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zártkörűen Működő Részvénytársaság

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

a

2025.12.31 fordulónappal készített éves beszámolóhoz

I. Általános rész

A vállalkozás bemutatása:

Az UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt. 1996. évben alakult. 2019. évtől a Tulajdonos határozata értelmében a vállalkozás célja a Budapest Főváros IV. Kerület Újpest Önkormányzat területén megvalósuló Európai Unió, Kormányzati és önkormányzati támogatású pályázatok, városfejlesztési feladatok menedzselése, koordinálása és teljes körű lebonyolítása.

A cég elnevezése: UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zártkörűen Működő Részvénytársaság

A cég rövidített elnevezése: UPP Zrt.

A cég internetes honlapjának címe: <https://uppzrt.hu>

A cég alapításának éve: 1996

A cég főtevékenysége: 7020'25 Üzletviteli, egyéb üzletvezetési tanácsadás

A cég jegyzett tőkéje: 60 000 ezer Ft

Az egyszemélyi tulajdonos adatai:

ezer Ft			
Név	Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata		
Cím	1041 Budapest, István út 14.		
Törzsbetét	60 000	Szavazati arány	100,00 %
Függőségi kapcsolat	minősített többségi befolyással rendelkező tag		

II. A számviteli politika főbb vonásai

A beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések

A számviteli törvényben rögzített alapelvek, értékelési előírások alapján alakítottuk ki az adottságainknak, körülményeinknek leginkább megfelelő, a törvény végrehajtásának módszereit, eszközeit meghatározó számviteli politikánkat.

A számviteli politikánk a beszámolási kötelezettséget, a valós vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetről készülő beszámolót helyezi előtérbe. A törvény céljaként a megbízható és valós összképet adó információszolgáltatást és az ezt biztosító alapelveket, szabályokat, követelményeket fogalmazza meg.

1. A beszámolási forma:

A Társaság számviteli törvényben meghatározott értékek alapján készített beszámolója:

Éves beszámoló, amelynek tagolása megfelel a számviteli törvényben foglaltaknak.

A mérleg "A" változatban készült.

Az eredmény-kimutatása összköltségeljjárással készült.

2. A beszámoló készítésével kapcsolatos időpontok:

Az üzleti év megegyezik a naptári évvel.

A mérleg fordulónapja: 2025.12.31

A mérlegkészítés napja: a 2025. üzleti év vonatkozásában 2026. 05 10.

3. A beszámoló készítése, aláírása:

A beszámoló nyelve: magyar

Aláíró: Pető Dániel

2013 Pomáz, Liliom utca 30.

4. A könyvvezetés módja:

A Társaság a kezelésében, a használatában, a tulajdonában lévő eszközökről és azok forrásairól, továbbá a gazdasági műveletekről a kettős könyvvezetés keretében biztosítja, hogy az eszközökben és forrásokban bekövetkezett változások a valóságnak megfelelően, folyamatosan, zárt rendszerben, áttekinthetően kerüljenek bemutatásra.

A számviteli törvényben előírtakon túlmenő, további információk megadására nincs szükség. A számviteli alapelvek érvényesítése elegendő a megbízható és valós összképnek a mérlegben, az eredménykimutatásban történő bemutatásához.

5. A beszámoló közzététele:

A közzétételi kötelezettségét a Társaság elektronikus úton teljesíti az Elektronikus Beszámoló Portál felé.

6. A számviteli alapelvek érvényesítése:

A vállalkozás folytatásának elve; a teljesség elve; a valódiság elve; a következetesség elve; a folytonosság elve; az összemérés elve; az óvatosság elve; a bruttó elszámolás elve; az egyedi értékelés elve; az időbeli elhatárolás elve; a tartalom elsődlegessége a formával szemben elve; a lényegesség elv; a költség-haszon összevetésének elve.

7. Összehasonlíthatóság biztosítása

A beszámolóban minden tétel összehasonlítható az előző üzleti év megfelelő adatával.

8. A számviteli rendért felelős személy

A könyvviteli szolgáltatások vezetéséért felelős személy neve: Bene Marianna

nyilvántartási száma: 201090

9. Könyvvizsgálati kötelezettség

A társaság jogszabály alapján könyvvizsgálatra kötelezett. A könyvvizsgáló adatai:

Rate-Book Pénzügyi és Műszaki Tanácsadó Kft. (Nysz.: 004219)

A könyvvizsgálatért kijelölt személy:

Luda Erika (Bjsz.: 007124)

1115 Budapest, Bartók Béla út 98-102. F. 5. 3.

A tárgy évi beszámolóban a könyvvizsgáló díja: 2.400 eFt

A beszámoló auditálásán kívül a könyvvizsgáló a tárgy évben más szolgáltatást nem nyújtott a Társaságnak.

III. Az eszközöknél és forrásoknál alkalmazott értékelési eljárások

1. Az eszközök értékelése:

a) A bekerülési érték:

- az eszközök vételekor a tényleges beszerzési ár, valamint a felhasználásig közvetlenül felmerülő kiadások;
- nem pénzbeli betétként való átvételekor a létesítő okiratban, vagy annak módosításában megjelölt érték;
- ajándékba kapott, hagyatékként átvett, többletként fellelt eszközök esetében a piaci érték;

b) Az értékcsökkenés leírás módszerei:

- a tervezett écs leírás elszámolásának alapja az immateriális javak és a tárgyi eszközök aktiválási értéke;
- az aktiválás napjától a kivezetés napjáig egyedileg, havonta, a tervezett leírási kulcsait alkalmazva, lineáris módon
- a Társaság a kisértékű (200.000 Ft) egyedi beszerzési, előállítási érték alatti tárgyi eszköz értékét használatbavételkor egy összegben.

c) Terven felüli értékcsökkenés, értékvesztés elszámolása és visszairása:

Terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolása szempontjából a könyv szerinti érték akkor haladja meg jelentősen a piaci értéket, ha az egyes tételek esetében a különbség meghaladja a 100 E Ft-ot, vagy az ennek megfelelő devizaösszeget.

*d) Az előző évhez képest a tárgyidőszakban az értékelési eljárások nem változtak.**e) Szerződés elszámolási egysége*

Társaságunk rendelkezik olyan szerződéssel, amelyre a számviteli törvény e témát érintő előírásait kötelezően alkalmazni kell. Ezek a teljes szerződéses ellenértéknek a mérlegfordulónapi teljesítési fok arányában számított összege alapján kerültek elszámolásra.

2. Piaci értékelés

A befektetett eszközök területén értékhelyesbítést nem számoltunk el.

3. Valós értékelésen történő értékelés

A Társaság nem alkalmazza a valós értékelésen történő értékelést a pénzügyi instrumentumokra.

IV. A beszámoló egyes soraihoz tartozó információk**1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök bemutatása**

Immateriális javak és tárgyi eszközök bruttó értékének, halmozott értékcsökkenésének, valamint nettó értékének mérlegsoronkénti alakulását a mellékletben közreadott tükör szemlélteti.

Az év végén be nem fejezett beruházások értéke: 12 ezer Ft

Az immateriális javak és a tárgyi eszközök terv szerinti értékcsökkenésének elszámolása a számviteli politikában rögzített elvek és mértékek szerint történt.

Nem következett be olyan körülmény, amely a tervezett értékcsökkenések elszámolási módjában változást eredményezett volna.

A tárgy évben elszámolt terv szerinti értékcsökkenési leírás: 5 602 ezer Ft

2. Követelések bemutatása

A Követelések állományának alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Változás	Változás %
II. KÖVETELÉSEK	45 294	54 300	9 006	19,88
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból	0	0	0	
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	15 869	39 294	23 425	147,61
3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	
4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	
5. Váltókövetelések	0	0	0	
6. Egyéb követelések	29 425	15 006	-14 419	-49,00
7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0	
8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0	

A követelések bekerülési értéken szerepelnek, értékvesztés elszámolása nem indokolt.

3. Saját részvények, saját üzletrészek bemutatása:

A Társaság nem rendelkezik visszavásárolt saját részvénnel, üzletrésszel, valamint visszaváltható részvénnel.

4. A Pénzeszközök bemutatása

A Pénzeszközök állományának alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Változás	Változás %
IV. PÉNZESZKÖZÖK	103 084	84 327	-18 757	-18,20
1. Pénztár, csekkek	111	204	93	83,78
2. Bankbetétek	102 973	84 123	-18 850	-18,31

5. Az időbeli elhatárolások bemutatása

Az aktív időbeli elhatárolások jellege és értéke:

Megnevezés	Tárgyévi
Lekötött betét 2025. évi kamata	96
Külső-Szilági elektromos energia tervdokumentáció	9 826
Székesdülő tervdokumentáció	10 125
Virág u. sportpálya tervezés	123
Zárt kerékpártárolók beszerzése, telepítése	474
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	20 644
Előfizetési díjak	1 055
Biztosítási díjak	967
Parkoló bérlet	838
Továbbképzés díja	440
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 300
Összesen	23 944

A bevételek aktív időbeli elhatárolásának jelentősebb tételei a tárgyévben az egyedi megrendelésű tervezési és kivitelezési munkák teljesítési fok alapján meghatározott árbevételéhez kapcsolódnak.

A Társaság a teljesítési fokot projektenként évente felülvizsgálja. Ennek keretében az előző üzleti évben kimutatott elhatárolások a tárgyévben feloldásra kerülnek, részben a projektek lezárása, részben a teljesítési fok változása miatt. A tárgyévben kimutatott aktív időbeli elhatárolás az év végi készültségi fok alapján újraszámított összeget tartalmazza.

6. A saját tőke bemutatása

A saját tőke állományának alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Változás	Változás %
D. Saját tőke	68 596	69 996	1 400	2,04
I. JEGYZETT TŐKE	60 000	60 000	0	0,00
Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0	0	0	
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE	0	0	0	
III. TŐKETARTALÉK	0	0	0	
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	7 684	8 596	912	11,87
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0	0	0	
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0	
1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0	
2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0	
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	912	1 400	488	53,51

A tulajdonosok a jegyzett tőkét teljes mértékben a vállalkozás rendelkezésére bocsátották.

A kibocsátott részvények száma, névértéke típusonként:

A társaság részvényei 100%-ban Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata tulajdonában vannak.

A kibocsátott részvények típusa: Törzsrészvény

Száma: 60

Névértéke: 1.000 eFt

Az adózott eredmény felhasználására vonatkozó javaslat:

A tárgy évi adózott eredményt át kell vezetni az eredménytartalékba.

A beszámolási időszakban osztalékéülőleg nem került kifizetésre.

7. A céltartalékok bemutatása

A beszámolási időszakban sem nem képeztünk, sem nem használtunk fel céltartalékot.

8. Információk a kötelezettségekről

A hosszú lejáratú kötelezettségek mérlegsor értéke: 21 463 ezer Ft

Ezen a soron jelentősebb összegként a közszolgáltatási egyedi megbízási szerződésekhez kapcsolódó teljesítési biztosítékok összegei szerepelnek.

9. Passzív időbeli elhatárolások bemutatása

A passzív időbeli elhatárolások jellege és értéke:

ezer Ft

Megnevezés	Tárgyévi
Aradi - Berda gyalogos átkelőhely tervezés	89
Sportpálya felújítás tervezés	285
Béke téri sportpálya felújítás kivitelezés	1 217
Külső-Szilágyi tűzivíztározó tervdokumentáció	2 828
Szent István tér parkoló tervezés	1 789
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	6 208
Könyvvizsgálati díj	1 200
Közüzemi díjak	391
E-szignó előfizetés	1
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 592
Összesen	7 800

A bevételek passzív időbeli elhatárolása az egyes projektekhez kapcsolódó, a tárgyévet követő időszakot érintő bevételeket tartalmazza. Az előző évben kimutatott elhatárolások a tárgyévben feloldásra kerültek.

A költségek és ráfordítások passzív időbeli elhatárolása a tárgyévet terhelő, de a következő évben számlázott költségeket tartalmazza.

10. Bevételek bemutatása:

Az értékesítés nettó árbevételének alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Változás	Változás %
01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	557 723	98 231	-459 492	-82,39
02. Exportértékesítés nettó árbevétele	0	0	0	
I. Értékesítés nettó árbevétele	557 723	98 231	-459 492	-82,39

Az egyéb bevételek alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Változás	Változás %
III. Egyéb bevételek	279 871	233 358	-46 513	-16,62
Ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0	

Az értékesítés nettó árbevételének megoszlása főbb tevékenységek szerinti bontását a beszámoló ERTTEV jelű melléklete tartalmazza.

Végleges jelleggel támogatást a Társaság az önkormányzattal kötött közszolgáltatási keretszerződése alapján kapott 2025 vonatkozásában. A kapott támogatás összege: 232.699 eFt, amely teljes egészében a közszolgáltatási feladatok ellátására került felhasználásra.

Az anyagjellegű ráfordítások alakulása:

ezer Ft

Megnevezés	Előző év	Tárgyév	Változás	Változás %
05. Anyagköltség	2 829	3 029	200	7,07
06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	665 777	150 283	-515 494	-77,43
07. Egyéb szolgáltatások értéke	1 930	2 216	286	14,82
08. Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0	
09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	
IV. Anyagjellegű ráfordítások	670 536	155 528	-515 008	-76,81

11. Igénybe vett szolgáltatások bemutatása:

Az igénybe vett szolgáltatások jelentős tételei jogcímenként:

ezer Ft

Jogcím	Érték
Ügyvédi, tanácsadói, szakértői díjak (egyedi megbízások)	81 013
Ügyvédi, tanácsadói, szakértői díjak (közszolgáltatási)	14 448
Ügyvédi, tanácsadói, szakértői díjak (általános)	21 886
Számviteli szolgáltatások költségei	4 880
Bérleti díjak (közszolgáltatási)	6 868
Bérleti díjak (általános)	12 986
Számítástechnikai díjak	2 304
Gépjárműhasználattal kapcsolatos egyéb költségek	774
Karbantartás	534
Egyéb igénybe vett szolgáltatások (egyedi, közszolgáltatási, általános)	4 590

12. Az adó levezetése

A társasági adó levezetést az ADO-TA jelű melléklet tartalmazza.

A társasági a 2025. év vonatkozásában a jövedelem-nyereség minimum alapján határozza meg az adófizetési kötelezettségét.

13. A Cash-flow kimutatást a beszámoló B-CF jelű melléklete tartalmazza.**14. Kivételes nagyságú és előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások**

Társaságunk a hatályos Számviteli politikájának 13.3. pontjában a tevékenységének jellemzői alapján határozza meg a kivételes nagyságú, illetve előfordulású tételeket.

Ennek megfelelően kivételes nagyságú bevételnek tekintjük minden esetben az egy gazdasági eseményből (szerződésből) eredő bevételt, amely eléri vagy meghaladja az adott évre vonatkozó összes számvitel szerinti bevételének 40%-át.

A 2025. üzleti évben kivételes nagyságú bevételként került kimutatásra a tulajdonostól a közszolgáltatási feladataink ellátására kapott 232.699 eFt összegű kompenzáció.

15. A pénzügyi vagyoni helyzet bemutatása

A pénzügyi vagyoni helyzet mutatóit a beszámoló B-MU jelű melléklete szemlélteti.

V. Tájékoztató rész**1. A tárgyévi munkavállalói létszám, bér, személyi jellegű egyéb kifizetésének bemutatása**

A statisztikai állományi létszám: 6 fő

Bér és személyi jellegű egyéb kifizetések:

Megnevezés	ezer Ft		
	Fizikai	Szellemi	Összesen
Létszám	0 fő	6 fő	6 fő
Béreköltség	0	129 397	129 397
Személyi jellegű egyéb kifizetések	0	7 749	7 749

Bérfajrulékok:

ezer Ft	
Megnevezés	Érték
Szociális Hozzájárulási adó	17 055

2. A vezető tisztségviselők, igazgatóság, felügyelő bizottság által a beszámolási időszakban felvett járandóság, nekik folyósított előlegek

A vezető tisztségviselőknek a tárgy évben adott előleg, vagy kölcsön nem volt.

A Társaságnál 5 tagú igazgatóság működik.

Az igazgatóság részére 2025-ben kifizetett tiszteletdíj: 18.146 eFt

A Társaságnál 3 tagú felügyelő bizottság működik.

A felügyelő bizottság részére 2025-ben kifizetett tiszteletdíj: 9.771 eFt

3. Kapcsolt-, társult-, és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozások bemutatása

A Társaságnak nincs leányvállalata.

A Társaság nem rendelkezik közös vezetésű vállalkozással.

A Társaság nem rendelkezik társult vállalkozással.

A Társaság nem rendelkezik egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással.

4. Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni tranzakciók

A Társaság kapcsolt vállalkozásaival szembeni ügyleteinek a kapcsolat szerinti bemutatása:

ezer Ft		
Mérlegsor	Anyavállalattal szemben	Leányvállalattal szemben
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban (A.III.2)	0	0
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben (B.II.2)	39 294	0
Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben (F.I.1)	0	0
Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben (F.II.6)	0	0
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben (F.III.6)	19 201	0

Társaságunk kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló kötelezettségekre nem képzett céltartalékot.

5. A Kapcsolt felekkel bonyolított ügyletek

A Társaságnál a tárgy évben nem volt olyan kapcsolt felekkel bonyolított ügylet, amely lényeges lett volna, és nem a szokásos piaci feltételek között valósult meg.

6. A mérlegben meg nem jelenő kötelezettségekről

A beszámolási időszakban nem keletkezett olyan kötelezettség, amely a könyvekbe ne került volna be, viszont a beszámoló, illetve a társaság gazdasági helyzetének a megítélése szempontjából jelentőséggel bírna.

7. Környezetvédelem, veszélyes hulladékkal való gazdálkodás.

A tevékenység jellegéből adódóan az UPP Zrt. közvetlenül nem termel, és nem tárol veszélyes hulladékot, a tevékenység során keletkező, környezetre káros anyagok elenyészők.

Veszélyes hulladék kezelésére vonatkozóan a társaság az előírt rendelkezésének megfelelően jár el.

Budapest, 2026. május 22.

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István tér 7/b
Asz.: 12178445-2-41



Pető Dániel

Mellékletek:

Mutatók (B-MU. melléklet)

ezer Ft

Az eredmény és a jövedelmezőség mutatószámai		
Mutató megnevezése	2024.12.31	2025.12.31
Üzemi tevékenység eredménye	2 413	1 820
Pénzügyi műveletek eredménye	7	177
Adózás előtti eredmény összesen	2 420	1 997
Adózott eredmény	912	1 400

ezer Ft

A költségszerkezet alakulása				
Mutató megnevezése	2024.12.31	%	2025.12.31	%
Nettó árbevétel	557 723	0	98 231	0
Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0	0
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0	0
Bruttó árbevétel (termelési érték)	557 723	0	98 231	0
Egyéb bevétel	279 871	0	233 358	0
Összes bevétel	837 594	100	331 589	100
Anyagköltség	2 829	0	3 029	1
Igénybe vett szolgáltatások értéke	665 777	79	150 283	45
Egyéb szolgáltatások értéke	1 930	0	2 216	1
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0	0
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0	0	0
Anyagjellegű ráfordítások összesen	670 536	80	155 528	47
Béreköltség	117 655	14	129 397	39
Személyi jellegű egyéb kifizetések	11 074	1	7 749	2
Bérfelrakások	15 781	2	17 055	5
Személyi jellegű ráfordítások összesen	144 510	17	154 201	47
Értécsökkenési leírás	4 064	0	5 602	2
Egyéb ráfordítások	16 071	2	14 438	4
Összes költség és ráfordítás	835 181	100	329 769	99
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	2 413	0	1 820	1

ezer Ft

A pénzügyi helyzet mutatószámai			
Mutató megnevezése	Mutató számítása	2024.12.31	2025.12.31
Likviditási mutató	Forgóeszközök	148 378 =	138 627 =
	Rövid lejáratú köt.	103 857 =	93 593 =
Likviditási gyorsráta	Pénze.+értékp.+köv.	148 378 =	138 627 =
	Rövid lejáratú köt.	103 857 =	93 593 =
Készpénzlikviditás	Pénzeszközök+értékp.	103 084 =	84 327 =
	Rövid lejáratú köt.	103 857 =	93 593 =
Nettó működő tőke	Forgóeszközök - Rövid lejáratú köt.	44 521	45 034
Vevőkintlévőség napokban	Záró vevőállomány	0 =	0 =
	Átlagos napi árbevétel	1 528 =	269 =
Szállítói kötelezettség napokban	Záró szállítóállomány	75 609 =	62 793 =
	Átl. napi anyagjell. ráf.	1 837 =	426 =
Készletállomány napokban	Zárókészlet	0 =	0 =
	Átlagos napi ELÁBÉ	0 =	0 =

ezer Ft

A vagyoni helyzet és a tőkeszerkezet mutatószámai			
Mutató megnevezése	Mutató számítása	2024.12.31	2025.12.31
Tőkeszerkezeti mutató	Saját tőke	68 596 =	69 996 =
	Kötelezettségek	129 864 =	115 056 =
Saját tőke és jegyzett tőke aránya	Saját tőke	68 596 =	69 996 =
	Jegyzett tőke	60 000 =	60 000 =
Befektetett eszközök fedezettsége	Saját tőke	68 596 =	69 996 =
	Befektetett eszközök	35 896 =	30 281 =
Vagyonszerkezet	Befektetett eszközök	35 896 =	30 281 =
	Forgóeszközök	148 378 =	138 627 =
Befektetett eszközök aránya	Befektetett eszközök	35 896 =	30 281 =
	Teljes eszközállomány	202 253 =	192 852 =

B

Cash flow kimutatás (B-CF. melléklet)

ezer Ft

Megnevezés		Előző év	Tárgyév
I. Működési cash-flow (1-13. sorok)		165 261	-262 310
1.a	Adózás előtti eredmény	2 420	1 997
1.ae	Ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	241 045	232 699
1.b	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-241 045	-229 196
1.	Korrigált adózás előtti eredmény (1.a+1.b)	-238 625	-227 199
2.	Elszámolt amortizáció	4 064	5 602
3.	Elszámolt értékvesztés és visszairás		
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete		
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye		
6.	Szállítói kötelezettség változása	17 073	-12 816
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	-13 398	-16 336
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	2 683	4 007
9.	Vevőkövetelés változása		-23 425
10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása	6 479	14 419
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	57 971	-5 965
12.	Fizetett adó (nyereség után)	-1 508	-597
13.	Fizetett osztalék, részesedés		
II. Befektetési cash-flow (14-18. sorok)		-4 358	-3 490
14.	Befektetett eszközök beszerzése	-4 358	-3 490
15.	Befektetett eszközök eladása		
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek		
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek		
18.	Kapott osztalék, részesedés		
III. Finanszírozási cash-flow (19-26. sorok)		256 598	247 043
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele		
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának		
21.	Hitel és kölcsön felvétele	15 553	14 344
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	241 045	232 699
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)		
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése		
25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése		
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz		
IV. Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok)		86 979	-18 757
27.	Devizás pénzeszközök ártértékelése		
V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV. + 27. sorok)		86 979	-18 757

Társasági adó levezetés (ADO-TA. melléklet)

Megnevezés	Érték
Adózás előtti eredmény	1 997
ADÓALAP CSÖKKENTŐ TÉTELEK	0
Adótörv szerinti écs leírás + kivezetett, átsorolt tárgyi eszköz nyilvántartási értéke	5 144
Adózás alapját csökkentő tételek összesen	5 144
ADÓALAP NÖVELŐ TÉTELEK	0
Számvitelben elszámolt écs, terven felüli écs	5 602
Adóbírság, késedelmi pótlék, jogkövetkezményekből adódó kötelezettség (kivéve önellenőrzési pótlék)	264
Adózás alapját növelő tételek összesen	5 866
ADÓKEDVEZMÉNYEK	0
Adókedvezmények összesen	0
VISSZAFIZETENDŐ TÁRSASÁGI ADÓ	0
Visszafizetendő társasági adó összesen	0
AZ ADÓ LEVEZETÉSE	0
Adózás előtti eredmény	1 997
Adózás alapját csökkentő tételek összesen	5 144
Adózás alapját növelő tételek összesen	5 866
Adózás alapját képező eredmény	2 719
Tényleges társasági adó	597
Fizetendő társasági adó	597

Jövedelem-nyereség minimum szerinti adófizetési kötelezettség

ELVÁRT ADÓ SZÁMÍTÁSA	Érték
Összes bevétel	331 766
Elvárt adó alapja	6 635
Fizetendő adó	597

Befektetett eszközök - tükör (MA-BT. melléklet)

ezer Ft

Megnevezés	BRUTTÓ ÉRTÉK				ÉRTÉKCSÖKKENÉS				NETTÓ ÉRTÉK			
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás	Záró	Nyitó	Előző évi korrekció	Növekedés		Csökkenés	Átsorolás	Záró
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	2 174	0	1 824	0	350	2 143	0	31	1 824	0	350	0
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Vagyoni értékű jogok	2 174	0	1 824	0	350	2 143	0	31	1 824	0	350	0
4. Szellemi termékek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	53 313	3 949	2 263	0	54 999	17 450	3 960	5 571	2 263	0	24 718	30 281
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	33 964	1 355	0	0	35 319	1 977	3 960	2 066	0	0	8 003	27 316
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	4 677	0	196	0	4 481	3 645	0	673	196	0	4 122	359
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	14 672	2 384	2 067	0	14 989	11 828	0	2 832	2 067	0	12 593	2 396
4. Tenyészállatok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Beruházások, felújítások	0	12	0	0	12	0	0	0	0	0	0	12
6. Beruházásokra adott előlegek	0	198	0	0	198	0	0	0	0	0	0	198
7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖSSZESEN	55 487	3 949	4 087	0	55 349	19 593	3 960	5 602	4 087	0	25 068	30 281

Az értékesítés nettó árbevételeinek megoszlása főbb tevékenységek szerinti bontásban (ERTTEV. melléklet)

Tevékenység	Belföldi	EU-n belüli		EU-n kívüli		Export összesen
		Termék	Szolgáltatás	Termék	Szolgáltatás	
Közszolgáltatási egyedi megbízások	94 831	0	0	0	0	0
Egyéb számlázott szolgáltatás	3 400	0	0	0	0	0
Összesen	98 231	0	0	0	0	0

ezer Ft

UPP ÚJPESTI PÁLYÁZATI ÉS PROJEKTMENEDZSMENT
ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

2025. évi üzleti jelentés



Budapest,
2026. május 22.



Tartalom

1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	3
2. 2025. ÉVBEN MEGVALÓSÍTOTT FELADATOK	6
3. GAZDASÁGI ÉRTÉKELÉS.....	9
3.1 Bevételek.....	11
3.1.1 A belföldi értékesítés nettó árbevétele	12
3.1.2 Egyéb bevételek.....	12
3.2 Költségek és ráfordítások	14
3.3 Eszközigazdálkodás.....	16
3.4 A mérleg fordulónapja és a mérlegkészítés időpontja között bekövetkezett lényeges események.....	17
3.5 Összefoglalás.....	17

1. A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

A társaság elnevezése:	UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zártkörűen Működő Részvénytársaság
A társaság rövidített elnevezése:	UPP Zrt.
A társaság részvényesei:	Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata Székhely: 1041 Budapest, István út 14. Nyilvántartási szám: 735672 A részvényes egyedüli részvényes.
Az alakulás időpontja:	1996.szeptember 10.
Működési forma:	Zártkörűen Működő Részvénytársaság

A részvények tulajdonosok szerinti megoszlása:

Tulajdonos neve	Részvény darabszám	Névérték
Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata	60	1 000 000 HUF

Vezető tisztségviselők, képviseletre jogosultak:

A Társaság irányítását egy 5 főből álló igazgatóság, valamint 1 fő vezérigazgatói munkakört betöltő munkavállaló látja el. Az igazgatóság elnöke, illetve a vezérigazgatói munkakört betöltő munkavállaló önállóan, míg az igazgatóság tagjai közül – az elnök kivételével – bármelyik kettő együttesen képviseli a Társaságot. Az igazgatósági tagok kinevezése és felmentése a Társaság részvényesének jogkörébe tartozik. A jelenlegi igazgatósági tagok és az igazgatóság elnökének megbízatása 2029.10.31-ig szól.

Pudleiner Kálmán
Igazgatóság elnöke

Cím: 1046 Budapest, Pajtás utca 8.

A képviselet módja: önálló

Bolykó Csaba
Igazgatósági tag

Cím: 1048 Budapest, Homoktövis utca 96. 1. em.
5. a.

A képviselet módja: együttes

Renge Zsolt
Igazgatósági tag

Cím: 1043 Budapest, Lórántffy Zsuzsanna u. 3.

A képviselet módja: együttes

Osváth Eszter
Igazgatósági tag

Cím: 1042 Budapest, Árpád út 48-50. 1. em. 3. a.

A képviselet módja: együttes

Halmos Ábel
Igazgatósági tag
Cím: 8175 Balatonfüzfő, Hegy köz 5.
A képviselet módja: együttes

Pető Dániel
Vezérigazgatói munkakört betöltő munkavállaló
Cím: 2013 Pomáz, Liliom utca 30.
A képviselet módja: önálló

A Társaságnál 3 tagú felügyelőbizottság működik. A felügyelőbizottság tagjait a Társaság részvényese bízta meg határozott időre. A felügyelőbizottság a tagjai sorából választ elnököt. A felügyelőbizottsági tagok megbízatása 2029.10.31-ig szól.

Felügyelőbizottsági tagok: Friesz Nikolett– Felügyelőbizottság elnöke
Cím: 1048 Budapest, Pácoló utca 10. 4. em. 9.

Bartók Béla – Felügyelőbizottsági tag
Cím: 1046 Budapest, Bucka utca 24.

Sulykos Kristóf Ádám – Felügyelőbizottsági tag
Cím: 1046 Budapest, Erdősor út 74. 3. em. 37. a.

A Társaság számára jogszabályi előírás alapján a könyvvizsgálat kötelező, a Társaság éves beszámolójában közzétett adatok megbízhatósága, valóságosága könyvvizsgálattal alátámasztott. A könyvvizsgálót a Részvényes jelölte ki, megbízatása 2027. május 31. napjáig tart.

Bejegyzett könyvvizsgáló:

Cégnév: RATE-BOOK Pénzügyi és Műszaki Tanácsadó Kft.
Cj.szám: 01-09-197937
Székhely: 1115 Budapest, Bartók Béla út 98-102. F.ép. 5/3.
Nyilvántartási száma: 004219
A felelős könyvvizsgáló neve, címe, kamarai tagsági száma:
Neve: Luda Erika
Lakcíme: 1115 Budapest, Bartók Béla út 98-102. F.ép. 5/3.
Kamarai bejegyzés száma: 007124

Tevékenység

Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata (a továbbiakban: Önkormányzat) Képviselő-testületének 201/2019. (XII.12.) számú határozata értelmében az UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zártkörűen Működő Részvénytársaság fő tevékenysége az Önkormányzat állami és európai uniós forrásból megvalósított településfejlesztési és ingatlanfejlesztési projektjeinek menedzselése, egyes külön meghatározott, az Önkormányzat által benyújtani tervezett, illetve elnyert fejlesztési és beruházási célú pályázati és pályázaton kívüli források felhasználásával megvalósuló vagy megvalósítani kívánt projektek kapcsán a projektmenedzsmenti és fejlesztési feladatok ellátása.

A Társaság elsősorban azon önkormányzati projektek esetén végezte el a pályázati és projektmenedzsment tevékenységgel, valamint pénzügyi elszámolással kapcsolatos feladatokat, melyeknél az Önkormányzat a Támogatott. A pályázatok koordinációja és elszámolása mellett a tulajdonosi elvárások szerint Társaságunk feladatát képezte egyes önkormányzati tulajdonú ingatlanok fejlesztésével, illetve egyes közmű-építési munkákkal kapcsolatos tervezési és kivitelezési munkák. Ezen beruházások önkormányzati saját finanszírozással kerültek megvalósításra, azonban a megrendelő ezen projektek esetében az UPP Zrt. A városfejlesztési feladatok elvégzését követően a projektek az Önkormányzat részére átadásra kerültek.

Környezetvédelem

Az UPP Zrt-nek környezetvédelemmel kapcsolatos kiterjesztett felelősségi terhe nem keletkezett. Tekintettel a vállalkozás tevékenységére, környezetvédelemmel kapcsolatos fejlesztések vagy támogatások köre sem érinti az UPP Zrt-t, így környezetvédelmi intézkedéseket sem hozott és nem hajtott végre.

Piaci környezet, kockázati tényezők

A Társaság piaci környezete stabil, jelentős kockázatot nem hordoz. A Társaság eredményességét továbbra is befolyásolhatják a pályázati rendszert érintő kormányzati és önkormányzati döntések, valamint a 2021–2027-es uniós fejlesztési ciklus forrásainak alakulása. A külső gazdasági környezet változásai és a szabályozási környezet módosulásai továbbra is hatással lehetnek a Társaság gazdálkodására.

Fenti hatások miatt jelentős változások történtek a pályázati forrásbevonás lehetőségeit illetően, és ez nagy kihívás elé állította a Társaságot. Mivel az uniós források jelentős része továbbra sem érhető el, így régióinkban az önkormányzatok számára elérhető hazai elosztású EU-s pályázati lehetőségek szinte teljesen megszűntek. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program kiírásán kívül semmilyen más forrásszerzési lehetőség nincs, és egyelőre nem is látszik, mikor kerülhet sor újabbak kiírására. Mindezek ellenére Társaságunk folyamatosan monitorozza a pályázati környezetet, és készen áll, hogy egy esetleg pozitív fejleményt a javára fordítson és lehetőséget találjon valós haszonnal járó fejlesztések megvalósítására.

Telephelyek:

A Társaságnak telephelyei vagy fióktelepei nincsenek.

2. 2025. ÉVBEN MEGVALÓSÍTOTT FELADATOK

2.1 POCITYF Smart Cities and Communities pályázat

A projekt megvalósításában Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata a Közlekedéstudományi és Építésügyi Minőségellenőrző Intézettel közösen vesz részt. A pályázat keretében a konzorciumi tagok által összeállított dokumentumok projektvezető városok általi ellenőrzése történt meg, valamint a tagok által javasolt megoldások implementálási lehetőségeit vizsgálták meg a résztvevők. Ezen időszak alatt Társaságunk és a projektben részt vevő szakértők több alkalommal vettek részt szakmai egyeztetéseken, valamint előkészítették a 2025. III. negyedévben megrendezésre került konzorciumi találkozóra a dokumentumokat.

2.2 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest IV. kerületében (VEKOP-5.3.1-15-2016-00008, VEKOP-5.3.1-15-2020-00018)

Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata Budapest Főváros Önkormányzatával és a BKK Zrt-vel közösen, konzorciumi együttműködés keretében valósította meg Újpest kerékpárút hálózatának felújítását és bővítését.

A megvalósítás lezárását követően a projekt fenntartási időszakba került. Társaságunk előkészítette és a Konzorciumvezető részére benyújtotta az első éves fenntartási jelentést 2025. II. negyedévben. Az éves garanciális bejárásokat követően a felmerült hibajavítások koordinálását végeztük el. Ezenkívül a használatbavételi eljáráshoz kapcsolódóan hatósági előírások szerinti kiegészítő mérnök feladatok elvégzése történt meg.

2.3 Sportpálya rehabilitációs program

Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata megbízásából tovább folytatta Társaságunk az elmúlt években megkezdett munkát. A Béke téri és Király sétány melletti sportpályák terveinek véglegesítése 2025. évben megtörtént, ami alapján a Béke téri sportpálya felújítása külön feladatkörben meg is valósult, az elkészült tervek szerinti tartalommal került felújításra a sportpálya. Figyelemmel a környezetre, és a meglévő növényállományra, csak a szűken vett sportpálya felújítása történt meg, így a korábbi beruházásokhoz képest kisebb költséggel és rövidebb idő alatt sikerült befejezni a beruházást és 2025. november végén átadni a sportpályát a sportolni vágyók számára.

A Király sétány melletti sportpálya fejlesztési terve pedig beadásra került az Aktív Magyarország Sportpálya Rehabilitációs pályázatára.

2.4 Közösségi kerékpártárolás

Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata az elmúlt években kiemelt figyelmet fordított a kerékpáros infrastruktúra fejlesztésére és a kerékpáros szemlélet támogatására, vagyis a kerékpáros, környezetbarát közlekedésre. Ennek érdekében több helyszínen is történtek kerékpáros infrastrukturális beavatkozások, többek között az Ugró Gyula sornál,

illetve Újpest-Városkapunál a Berda József utcánál. Továbbá Újpest Önkormányzata a városon belül több helyre is kihelyezett kerékpáros szerviz pontokat és közterület fejlesztéseivel figyelmet fordított a kerékpárral járó újpestiekre is. A fenti döntéseket követően az Önkormányzat arról döntött, hogy segíti azon újpestiek kerékpár tárolását, akik nem tudják hova rakni a kétkerekűiket. Ennek érdekében kapott megbízást Társaságunk két helyszínen zárt kerékpártároló elhelyezésére, Újpest-Városkapunál, továbbá az Ugró Gyula soron. November hónapban a kihelyezés megtörtént, ezt követően egy fél éves tesztidőszakkal tudtuk a használati szokásokat monitorozni annak érdekében, hogy minél jobb szolgáltatást lehessen nyújtani a végleges használat során. A tárolók a tesztidőszakot követően kerültek átadásra az Önkormányzat részére.

2.8 Egyedi megbízási feladatok

2023. II. félévétől kezdődően a Közszolgáltatási Szerződés részeként Társaságunk részt vesz az egyes önkormányzati tulajdonú ingatlanok fejlesztésével, beruházásával, közmű-építési munkákkal kapcsolatos tervezési és kivitelezési feladatok megvalósításában. Ezen beruházások önkormányzati saját finanszírozásból kerülnek megvalósításra, azonban a megrendelő ezen projektek esetében az UPP Zrt. A feladatok elvégzését követően az adott projekt az Önkormányzat részére átadásra kerül. E feladatellátás során folytattuk a tervezési munkákat a Szent István tér tágabb környezetének rendezésére vonatkozóan, folytattuk a sportpálya és közösségi terek felújítására vonatkozó tervezéseket, valamint a közterületi út-, közmű-, és forgalomtechnikai tervdokumentációk elkészítésében vettünk részt.

2.9 Egyéb városfejlesztési feladatok

Társaságunk több olyan, nem külön projektként kezelt feladat menedzselését végezte el, melyre az Önkormányzat valamelyik szervezeti egységével együttműködve került sor. Társaságunk folyamatosan együttműködött a Városüzemeltetés Főosztállyal, a Főépítési Irodával, a Gazdasági Főosztállyal az év közben felmerült fejlesztési kérdésekkel, az Önkormányzat oldalán keletkezett, a Közszolgáltatási Szerződéssel érintett feladatokkal kapcsolatban, valamint lakossági és egyéb megkeresések megválaszolása és fejlesztési lehetőségekkel kapcsolatos szakmai állásfoglalások előkészítése kapcsán.

2025. nyarán a korábbi évekhez hasonlóan – az Innovációs és Technológiai Minisztérium adatbekérőjének eleget téve – elkészítettük az Észak Pesti Ipari Park éves fenntartási jelentését.

2025. évben több fővárosi pályázat és beruházás előkészítése is zajlott, melynek során Társaságunk képviselte az Önkormányzatot. Ezen projektek az ASCEND pályázat, a Pozsonyi utca – István út felújítása és egyéb közterületi átalakításokkal kapcsolatos tervezési feladat.

Ugyancsak ezen feladatellátás keretében működött közre minden olyan önkormányzati fejlesztés kapcsán, ahol Társaságunk szakértelmére igényt tartott a Tulajdonos.

2025. év második felében kiírásra kerültek a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium aktív Magyarországért felelős államtitkára által a Közterületi és Iskolai sportpálya-felújítási programok, valamint az Országos Bringapark program. Ezen felhívásokra Társaságunk együttműködve az Önkormányzat érintett társosztályaival négy pályázati dokumentációt

készített el, és azokat benyújtotta a Támogató részére. A hiánypótlási eljárásokat követően a szakmai döntés alapján három pályázat támogatásban részesült. A támogatói döntések értelmében felújításra kerül a Király sétány melletti közterületi sportpálya, az Újpesti Könyves Kálmán Gimnázium kosárlabda pálya, valamint megvalósul a Pozsonyi úti kerékpáros pumpapálya. Ezen feladatok megvalósítására nagyrészt 2026. évben fog sor kerülni.

A Társaság a fenntartási időszakban lévő projektek vonatkozásában a beszámolási kötelezettségeinek eleget tett az alábbiak szerint:

- VEKOP-6.2.1-15-2016-00001 - "Újpest Kapuja" térségmegújítási és városrehabilitációs projekt;
- Országos Futópálya-építési Program 2023. – Szilas Futókör;
- Egészséges Budapest Program;
- TÉR_KÖZ - Szent István tér rehabilitációja;
- TÉR_KÖZ - Szilas Multisport Bázis.

3. GAZDASÁGI ÉRTÉKELÉS

Üzleti év értékelése, tervteljesülés:

Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági és Tulajdonosi Bizottsága a 12/2025. (IV.7.) határozatával 2025. április 7-én jóváhagyta az UPP Újpesti Pályázati Projektmenedzsment Zrt. 2025. évi üzleti és közszolgáltatási tervét. A terv a tárgyév során egy alkalommal módosításra került, amely módosítást az Igazgatóság a 2/2025 (XI.19.) Ig. határozatával, a Felügyelőbizottság pedig az 1/2025 (XI.20.) Fb. határozatával elfogadott, majd a tulajdonosi jóváhagyás is megtörtént a 88/2025. (XI.26.) GB határozattal.

Az üzleti terv módosítása a Társaság eredeti tervében szereplő kompenzációigényt nem érintette, csupán az Egyedi megbízások tekintetében történtek változtatások.

Egyes projektek a tervezettnél kisebb volumenben valósultak meg a tárgyév során, ami két fő okra vezethető vissza. A sportpálya-felújítások esetében a tervezett beruházások egy részére pályázati forrás igénybevételének lehetősége nyílt meg, ezért nem egyedi megbízás formájában valósulnak meg. A Szent István téri parkoló felújításának esetében a fejlesztési terület lehatárolása módosult, amely szükségessé tette a tervek átdolgozását, és ezáltal a kivitelezés ütemezése is eltolódott.

A módosítást az is szükségessé tette, hogy a fentiek mellett két új egyedi megbízás is bekerült a tervbe: egyrészt a zárt kerékpártárolók beszerzése és üzembe helyezése, másrészt egy gyalogos-átkelőhely tervezésének előkészítése.

Az UPP Zrt. vezetése a 2025-ös évben mindent megtett, hogy teljesítse a tulajdonos által elfogadott üzleti és közszolgáltatási tervet. A cél továbbra is elsősorban a közszolgáltatási szerződés kereteiben vállalt projektekkal, pályázatokkal kapcsolatos koordinációs feladatok ellátása volt, nem a profitorientált működés.

Az üzleti évben a Társaság a rábízott feladatokat eredményesen végezte.

Az UPP Zrt. minimális nyereséggel működött a 2025. évben, adózott eredménye 1 400 ezer forint, ami a projektmenedzsmenti feladatok ellátásához kapcsolódó bevételekre vezethető vissza.

(adatok eFt-ban)

Tételek megnevezése	2025 terv	2025 tény
	Összesen	Összesen
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	95 683	98 231
Export értékesítés nettó árbevétele	0	0
I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)	95 683	98 231
III. EGYÉB BEVÉTELEK	274 800	233 358
Anyagköltség	3 796	3 029
Igénybe vett szolgáltatások értéke	174 924	150 283
Egyéb szolgáltatások értéke	2 419	2 216
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0	0
ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	181 139	155 528
Béreköltség összesen	145 755	129 397
Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 678	7 749
Bérfjárulékok	19 149	17 055
SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	171 582	154 201
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	5 411	5 602
EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	11 213	14 438
ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	1 138	1 820
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	0	177
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	1 138	1 997
Adófizetési kötelezettség	0	597
ADÓZOTT EREDMÉNY	1 138	1 400
Összes költség, ráfordítás	369 345	330 366

A fenti táblázat mutatja be a 2025. évi terv-tény bevételeket, költségeket, ráfordításokat. A tervhez képest jelentősebb eltérés egyrészt az igénybe vett szolgáltatások soron jelenik meg, ami 24 641 ezer forinttal alacsonyabb, mint a tervezett. Ennek fő oka, hogy a városfejlesztési és a projektfenntartási feladatok ellátásához a tervezettnél kisebb mértékű külső erőforrás bevonása volt szükség, továbbá a 2025. évre vonatkozóan a szolgáltatási díjak esetében átlagosan 5-10%-os áremeléssel terveztünk, ami nem valósult meg teljes mértékben, illetve több esetben sikerült mérsékeltebb emelésben megegyezni. A személyi jellegű ráfordítások tévyszáma 17 381 ezer forinttal alacsonyabb a tervezettnél. Az eltérés oka egyrészt a tervezettnél alacsonyabb létszámfelhasználás, valamint egyes pozíciók időszakos betöltetlensége, másrészt a munkaszervezés optimalizálása. Emellett bizonyos munkakörök esetében a tervezett bérkifizetések nem teljes mértékben realizálódtak, illetve a feladatok részben belső átcsoportosítással kerültek ellátásra.



Fenti okokra vezethetők vissza a tervhez képest alacsonyabb egyéb bevételek is. A Társaság elfogadott üzleti tervében szereplő 274 800 ezer forint helyett csak 232 699 ezer forintot fordított a 2025. évi közszolgáltatási feladatainak ellátására.

Az alábbiakban kerül bemutatásra az előzőekben meghatározott célokhoz kapcsolódó bevételek, és ráfordítások volumene és összetétele.

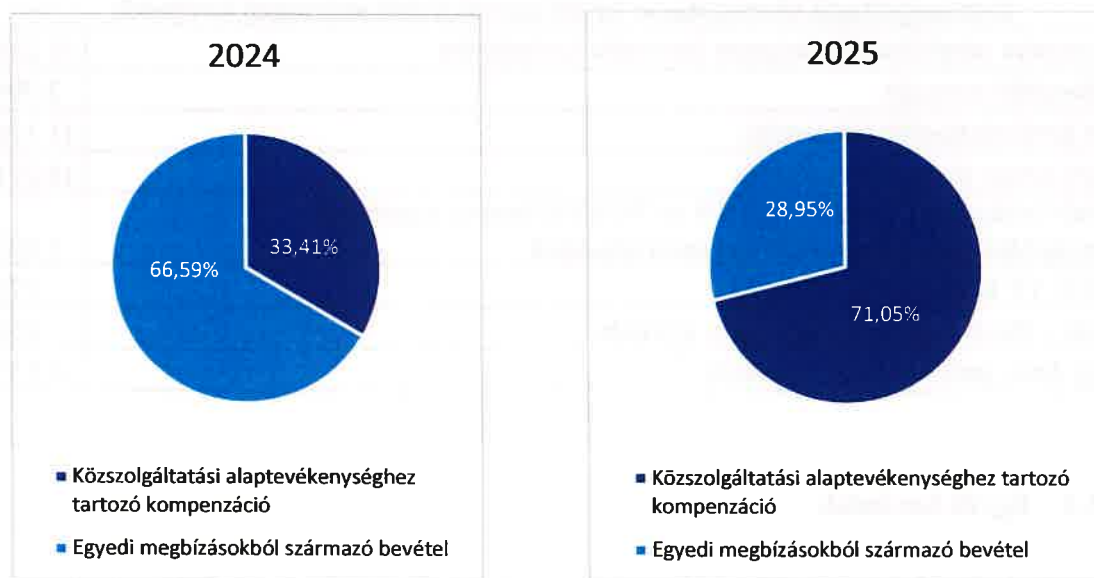
3.1 Bevételek

Az UPP Zrt. bevételei két fő csoportba sorolhatók. Egyrészt a megbízási szerződés alapján ellátott projektmenedzsment feladatokra, melyek az értékesítés nettó árbevételei soron jelennek meg az eredménykimutatásban, valamint a közszolgáltatás keretében ellátott projektmenedzsment feladatokra. Utóbbiak az egyéb bevételek között kerülnek elszámolásra.

Az UPP Zrt. fő célja az Önkormányzat által Európai Unió, kormányzati és egyéb támogatásból, illetve önerőből megvalósítandó településfejlesztési, városrehabilitációs és egyéb projektek megvalósítása során a projektmenedzsment és beruházási feladatok magas szintű végrehajtása és nem a profitorientáltság.

Az alábbi diagram megmutatja, hogy az összes bevételből mekkora részt tett ki a közszolgáltatási szerződéssel kapcsolatos kompenzáció, valamint az egyedi megbízásokból származó bevétel.

A 2024. és a 2025. év összehasonlításából jól látható, hogy az arány jelentősen eltolódott, csökkent az egyedi megbízási szerződésekkel kapcsolatos bevételek aránya.



A Társaság összes bevétele a tárgyévben 331 766 ezer forintot tett ki, mely a 2024. évhez képest 505 835 ezer forint csökkenést mutat. Ezen különbséget a közszolgáltatási tevékenységhez tartozó bevételek 47 170 ezer forintos és az értékesítés nettó árbevételeiből származó 459 492 ezer forintos csökkenéséből, valamint a különféle egyéb

bevételek 657 ezer forintos és a pénzügyi műveletek bevételeinek 170 ezer forintos növekedéséből tevődik össze.

adatok
eFt-ban

	2024	2025	Változás
Értékesítés nettó árbevétele	557 723	98 231	-459 492
Közszolgáltatási tevékenységhez tartozó bevételek	279 869	232 699	-47 170
Különféle egyéb bevételek	2	659	657
Egyéb bevételek összesen	279 871	233 358	-46 513
Pénzügyi műveletek bevételei	7	177	170
Bevételek összese	837 601	331 766	-505 835

3.1.1 A belföldi értékesítés nettó árbevétele

A 2024. évhez képest a belföldi értékesítés nettó árbevétele csökkent. Az értékesítés nettó árbevételének legnagyobb része a projektmenedzseri tevékenységből származott, összesen 94 831 ezer forintot tett ki, míg 3 400 ezer forintnyi árbevétel egyéb partnerrel kötött szerződéshez kapcsolódott.

A külön megbízási szerződés keretében elvégzett feladatokhoz kapcsolódó bevételeket az alábbi táblázat részletezi:

adatok eFt-ban

Közszolgáltatói elszámoláson kívüli szerződésből származó bevételek	
Sportpálya rehabilitációs program (tervezés, kivitelezés)	51 236
Székesdűlő tervezés	2 399
Zárt kerékpártárolók beszerzése	11 116
Szent István tér parkoló tervezés	15 271
Külső-Szilágyi út 76563/4, 76593/9 és 76563/10 hrsz-ú ingatlanok közműellátásához kapcsolódó tervezési feladatok	3 427
POCITYF Konferencia részvétel	775
Aradi – Berda gyalogos átkelőhely tervezés	450
Nagy Imre park közösségi tervezés	10 157

3.1.2 Egyéb bevételek

A Társaság egyéb bevétele 233 358 ezer forint volt a 2025. évben. Ez az Önkormányzat által elfogadott, kompenzáció címen elszámolt összeget 232 699 ezer forintban és a különféle egyéb bevételeket 659 ezer forintban tartalmazza. Utóbbi összeg a kerekítési különbözetelekből, Társaságunk részére fizetett kártérítésből, a leltározás során nyilvántartásba vett eszközök értékéből és egy fő munkavállaló távolléti díjából tevődik össze.

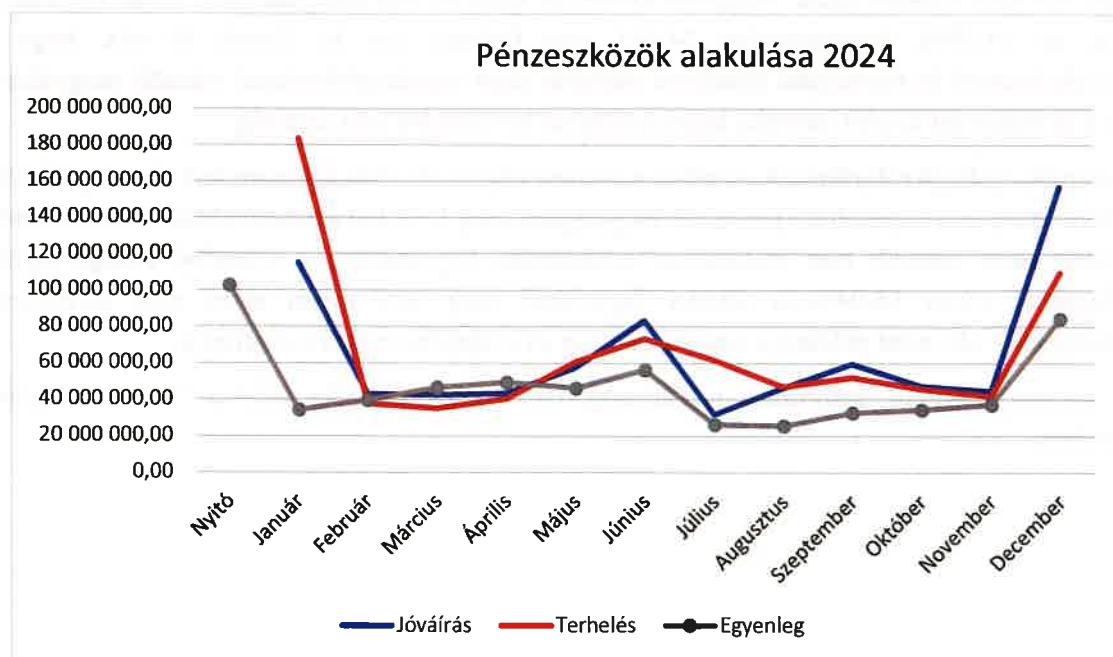
adatok eFt-ban

	2024	2025
Közszolgáltatási tevékenységhez tartozó bevételek	279 869	232 699
Különféle egyéb bevételek	2	659
Összesen:	279 871	233 358

A fenti adatokból látható, hogy az egyéb bevételek 19,93%-kal csökkentek az előző évhez képest. Ennek oka elsősorban a kevesebb külsős szakértő bevonásával, és a fentebb már részletezett, a személyi jellegű ráfordításokkal kapcsolatos költségek alacsonyabb szinten tartásával magyarázható. A költségek, ráfordítások optimalizálása és a takarékosagra vonatkozó törekvéseink mérsékelt csökkenést vontak maguk után a kompenzáció terén.

Az alábbi ábra a pénzeszközök állományának év közbeni alakulását szemlélteti. Az év elején tapasztalható csökkenés elsősorban az előző időszakból áthúzódó kötelezettségek rendezéséhez kapcsolódik. Az év végén a pénzeszközállomány jelentősebb növekedést mutatott, amelyhez hozzájárult, hogy egy nagyobb összegű egyedi megbízáshoz kapcsolódó, eredetileg a következő időszak elején esedékes vevőszámla már az év végéig kiegyenlítésre került. A rendelkezésre álló pénzeszközök egyrészt a következő időszak elején esedékes kötelezettségek fedezetét, másrészt a működéshez kapcsolódó kifizetések biztosítását szolgálták. Ebből 50 millió forint rövid távon lekötésre került, a korábban megfogalmazott tulajdonosi elvárásoknak megfelelően.

A Társaság kiegyensúlyozott likviditási helyzettel rendelkezett az év során, a rendelkezésre álló pénzeszközök fedezték a felmerülő kiadásokat.



Az Önkormányzat Budapest Főváros IV. kerület Újpest Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági és Tulajdonosi Bizottságának 16/2026. (V.7.) határozatával elfogadta Társaságunk 2025. évi közszolgáltatási pénzügyi elszámolását 232 699 ezer forint összegű éves kompenzációval. Az UPP Zrt. a 2025. év során mindösszesen 251 900 ezer forint előfinanszírozott összegben részesült. A Kompenzáció számítás alapja a dolgozók projektekre osztott munkaidő nyilvántartása. Ennek alapján került meghatározásra az egyes projektekre vetített munkaidő, amely a közvetlen és közvetett költségek felosztásának alapjául szolgál. A Kompenzációs igény ez alapján határozható meg közvetlen költségekből, valamint a központi igazgatási és adminisztrációs feladatok arányosításával.

Fentiek tükrében megállapítható, hogy a kompenzációigény alacsonyabb a 2025. évi előfinanszírozott összegnél, így túlkompenzáció állapítható meg, melynek mértéke 19 201 ezer forint. A 2025. évi kompenzációs elszámolásban szereplő összeg és az év közben előfinanszírozott összeg közötti negatív különbség a Társaság mérlegében a kapcsolt vállalkozással szembeni kötelezettségek között szerepel.

3.2 Költségek és ráfordítások

Az UPP Zrt. továbbra is a költségtakarékosság és hatékonyság jegyében folytatja gazdálkodását a korábban már felsorolt és bemutatott feladatok magas színvonalon történő ellátására törekedve.

Az előzetes tervhez képest az anyagjellegű ráfordítások tényszámai 14,09%-kal elmaradtak. Százalékosan az anyagköltségek soron a legnagyobb az eltérés (20,21%), de ez összességében csak 767 ezer forintot jelent. Nagyobb eltérés az igénybe vett szolgáltatások során figyelhető meg, ez 14,09%, összességében 24 641 ezer forintot tesz ki. Ennek fő oka, hogy a városfejlesztési és fenntartási feladatok ellátását saját humánerőforrással sikerült megoldani, így a tervezettnél kisebb mértékű külső erőforrás bevonására volt szükség.

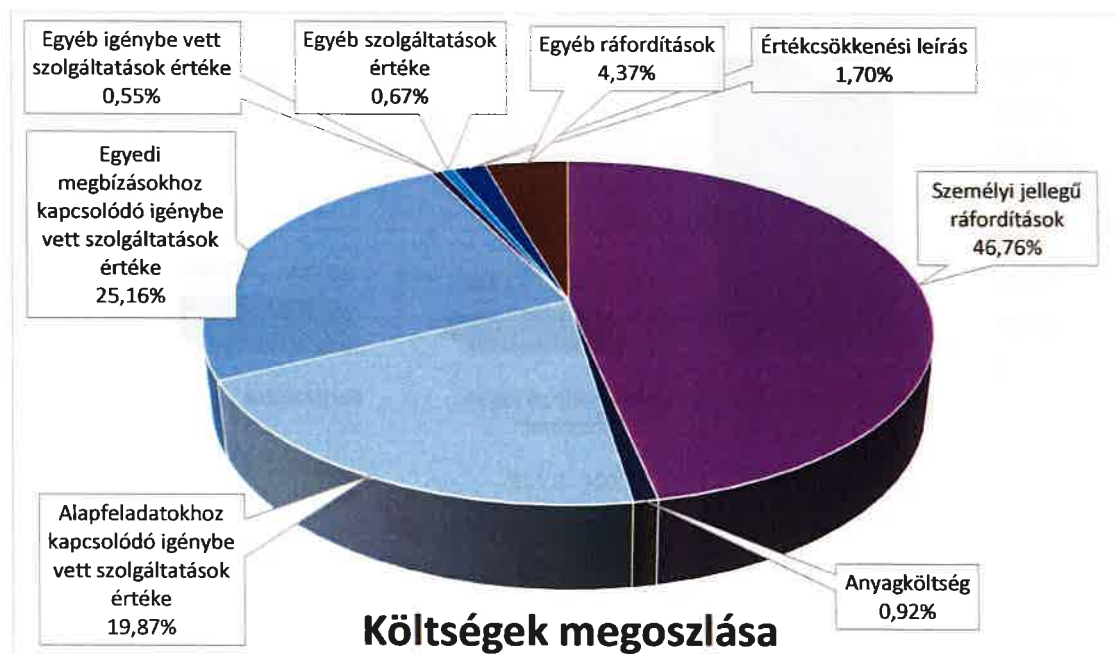
A személyi jellegű ráfordítások esetében a tervhez képest 10,13%-kal maradtak el a tényadatok. A bérköltség és a kapcsolódó járulékok nagyságrendileg 11%-kal alacsonyabbak a tervezettnél, aminek okait fentebb már részletesen ismertettük. Ugyanakkor a személyi jellegű egyéb kifizetések soron 16,04%-os többlet figyelhető meg, ami olyan előre nem tervezhető költségekből áll, mint például a betegszabadság és a táppénz miatti kifizetések.

Az összes költséget, ráfordítást a Társaság 10,72%-kal becsülte felül a 2025. évi üzleti tervében.

Az előzetes és a tény adatokat, valamint a %-os eltéréseket a következő táblázat mutatja be részletesen (az összegek ezer forintban értendők):

Költségnemek	2025.évi terv	2025. évi tény	Eltérés
Anyagköltség	3 796	3 029	-20,21%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	174 924	150 283	-14,09%
Egyéb szolgáltatások értéke	2 419	2 216	-8,39%
ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK összesen	181 139	155 528	-14,14%
Béreköltség összesen	145 755	129 397	-11,22%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 678	7 749	16,04%
Bérráfordítások	19 149	17 055	-10,94%
SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK összesen	171 582	154 201	-10,13%
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	5 411	5 602	3,53%
EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	11 213	14 438	28,76%
ÖSSZES KÖLTSÉG	369 345	329 769	-10,72%

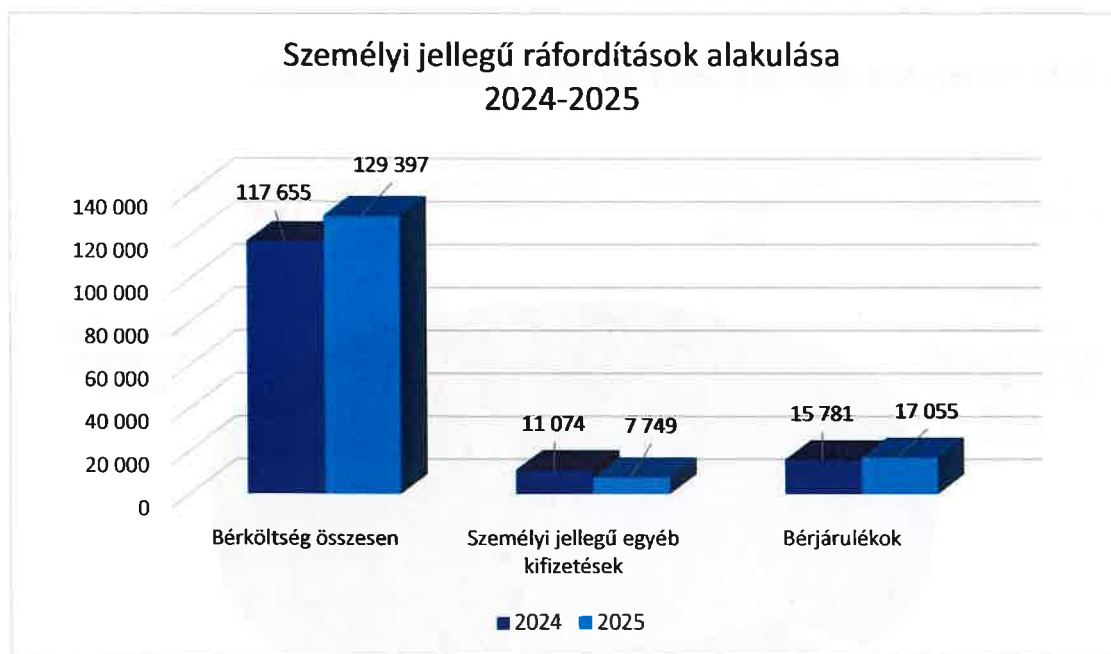
A 2025. évi tény költségek megoszlását az alábbi grafikon szemlélteti:



Foglalkoztatáspolitikai:

A Társaságnál a 2025. évben csak kisebb változás történt a foglalkozáspolitikai terén. Egy munkavállaló szülési szabadságon van, státuszának betöltésére a tárgyévben nem került sor, a felmerülő feladatokat pedig belső munkaerő-átcsoportosítással oldottuk meg. A másik változás, hogy a tervekben szereplő, azonban az előző években be nem töltött gazdasági vezetői pozíciót 2025 januárjában betöltöttük, ennek következtében pedig a külsős gazdasági tanácsadó céggel fennálló szerződést felmondtuk. Az Igazgatósági és Felügyelőbizottsági tagok díjazása – a Tulajdonos Önkormányzat döntése alapján – a minimálbérhez igazítva növekedett.

2025-ben nőttek a személyi jellegű ráfordítások az előző évhez képest. A bérköltség összege 11 742 ezer forinttal, míg a bérjárulékok 1 274 ezer forinttal emelkedtek. A személyi jellegű egyéb kifizetések soron 3 325 ezer forintos csökkenés figyelhető meg, amely első sorban azzal magyarázható, hogy 2024-ben fenntartási és projektzárási feladatokhoz kapcsolódóan a szokásos működésen felüli, alkalmi jellegű személyi ráfordítások merültek fel a Társaságnál.



3.3 Eszközgazdálkodás

Az UPP Zrt. előzetes tervei szerint a 2025-ös évben 4 400 ezer forint értékű tárgyi eszköz bővítést, illetve korszerűsítést tervezett. Ehhez képest a tényleges beruházás 3 490 ezer forint volt, aminek fő oka, hogy a székhelyül szolgáló bérelt ingatlanon elvégzendő átalakítást végül sikerült kedvezőbb áron megvalósítani.

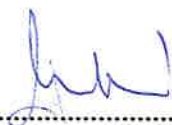
3.4 A mérleg fordulónapja és a mérlegkészítés időpontja között bekövetkezett lényeges események

2026. május 7-én a Tulajdonos Önkormányzat elfogadta a 2025. évre vonatkozó feladatellátásról és közszolgáltatásról szóló éves elszámolást és jelentést, valamint az UPP Zrt. 2026. évi Üzleti és Közszolgáltatási tervét. A 2026. év I. negyedében a létszámadatokban változás nem történt. Egyéb lényeges esemény mérlegkészítésig nem történt.

3.5 Összefoglalás

A menedzsment és az Igazgatóság is megtett mindent annak érdekében, hogy az Üzleti és Közszolgáltatási terv előirányzatait a 2025. évben is teljesíthesse. A negatív gazdasági folyamatok ellenére a Társaság mindvégig próbálta az előzetes terveket tartani. Az UPP Zrt. a 2025. évi üzleti tervhez viszonyítva minimálisan (262 ezer forinttal) magasabb nyereséggel zárt, de a hangsúly továbbra sem a profitorientált működésen, hanem az önkormányzati pályázati projektek projektmenedzsmenti feladatainak irányításán, a városfejlesztési feladatok koordinációján és fizikai megvalósításán volt.

Budapest, 2026. május 22.



Pudleiner Kálmán
Igazgatóság elnöke

UPP Zrt.
1042 Budapest, Szent István tér 7/b.
Asz.: 12178445-2-41



Pető Dániel
vezérigazgató