



# Budapest Főváros IV. kerület, Újpest Önkormányzata

## Integrált Településfejlesztési Stratégia

2015.

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Közép-Magyarországi Operatív Program –  
Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”  
című projekt keretében.

**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**



Ecorys Magyarország Kft.

Cím: 1027 Budapest, Margit krt. 26.

Tel: +36-1-1 266 2482

Fax: +36-1-317 2091

E-mail: info@ecorys.hu

Honlap: www.ecorys.hu



Budapest Főváros Városépítési Tervező Kft.

Cím: 1061 Budapest, Andrassy út 10.

Tel: +36-1-317-5318

Fax: +36-1-317-3296

E-mail: bfvt@bfvt.hu

Honlap: www.bfvt.hu

Albrecht Ute

TT/1É 01-0517

András István

TT/1É 01-0525

Teremy Viktória

Horváth Ágnes

Pető Zoltán

Tkö 01-2321

Pogány Aurél

TK 01-5060

Zétényi Dávid

Horváth Adrienn

Orosz István

TE/TH 05-1585

Karácsony Krisztián

Szontaghné Mosoni Dóra

Balás Gábor

Hegedüs József

Varga András

Herczeg Béla

Jordán Péter

BFVT Kft. – ügyvezető, vezető településtervező

BFVT Kft. - műemlékvédelmi szakértő

BFVT Kft. – településtervező

BFVT Kft. – településtervező

BFVT Kft. – településtervezési közlekedési szakági tervező

BFVT Kft. – településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező

BFVT Kft. – településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező

BFVT Kft. – közműtervező

BFVT Kft. – településtervezési energiaközmű és hírközlési szakági tervező

Ecorys Kft. – terület- és településfejlesztési szakértő – Felelős tervező

Ecorys Kft. – terület- és településfejlesztési szakértő

Hétfa Kutatóintézet és Elemző Központ - gazdaságfejlesztési szakértő

Városkutatás Kft. - társadalompolitikai szakértő

Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő

Városkutatás Kft. - antiszegregációs szakértő

Pestterv Kft. - településtervezési vízközmű szakági tervező



Az Újpest Önkormányzata részéről a szakmai egyeztetések felelősei:  
Szesztai György, Kun Dorottya, Lévai Tamás és Szabó Zsolt.

# Tartalomjegyzék

1.	BEVEZETÉS .....	5
	Az ITS készítés háttere .....	5
	ITS szerepe, feladata .....	5
	Fejlesztéspolitikai háttér .....	5
	Módszertan, tartalmi felépítés .....	6
	Partnerség .....	6
2.	ELŐZMÉNYEK .....	7
	2.1. Megalapozó vizsgálat eredményei .....	7
	2.2. Területfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok .....	7
	2.3. IVS 2008 értékelése .....	9
3.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	12
	3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	12
	3.2. A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása .....	23
	3.3. Városrészi célok .....	24
	3.4. Stratégiai célok megvalósításának külső feltételei .....	38
4.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....	40
	4.1. Akcióterületek .....	40
	4.2. Kulcsprojekt .....	51
	4.3. Hálózatos projektek .....	52
	4.4. Egyéb fejlesztések .....	61
	4.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve és Ütemezése .....	62
5.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....	68
	5.1. A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása .....	68
	5.2. Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások .....	71
	5.3. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések .....	71
	5.4. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések .....	82
	5.5. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések ..	82
6.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	84
	6.1 A stratégia külső összefüggései .....	84
	6.2. A stratégia belső összefüggései .....	93
7.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI .....	95
8.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	97
	8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....	97
	8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása ..	98
	8.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	99
	8.4. Monitoring rendszer kialakítása .....	100
9.	MELLÉKLETEK .....	103
	9.1 Partnerség dokumentálása .....	103
	9.2 Részletes indikátortáblák célonként .....	106

## Ábrajegyzék

1. ábra: Újpest hosszú távú és középtávú célrendszere .....	12
2. ábra: Városrészek lehatárolása .....	24
3. ábra: Akcióterületek lehatárolása .....	41
4. ábra: Újpest Városközpont - Városkapu akcióterület és a területileg beazonosítható projektek .....	44
5. ábra: Káposztásmegyer akcióterület és a területileg beazonosítható projektek .....	46
6. ábra: Duna-part akcióterület és a területileg beazonosítható projektek .....	48
7. ábra: Tábor utca – Szilas-patak – Farkas-erdő akcióterület és a területileg beazonosítható projektek .....	50
8. ábra: Hálózatos projekt – gazdasági infrastruktúra fejlesztése .....	54
9. ábra: Hálózatos projekt – városi zöldterületek fejlesztése .....	56
10. ábra: Hálózatos projekt – közlekedési hálózat fejlesztése .....	58
11. ábra: Hálózatos projekt – kulturális értékmegőrzés programja .....	60
12. ábra: Budapest IV. kerületének szegregátumát bemutató térkép. ....	68

## Rövidítések jegyzéke

BATrT	Budapesti Agglomeráció Területrendezési Terv
BKISZ	Budapesti Komplex Integrált Szennyvízelvezetési és Szennyvíztisztítási Program
BP ITS 2020	ITS Budapest stratégia 2020
BTFK	Budapest Területfejlesztési Konceptiója
Budapest 2030	Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció
Étv	Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESZA	Európai Szociális Alap
FŐTEP	Fővárosi Területfejlesztési Program
ITS	Integrált Településfejlesztési Stratégia
IVS	Integrált Városfejlesztési Stratégia
KÉSZ	Kerületi Építési Szabályzat
KMOP	Közép-Magyarországi Operatív Program
OFTK	Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
OTrT	Országos Területrendezési Terv
PMTFK	Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió
TEIR	Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszer
TFK	Településfejlesztési Konceptió
TSZT 2015	Budapest főváros településszerkezeti terve

# 1. BEVEZETÉS

## Az ITS készítés háttere

Budapest IV. kerület Újpest Önkormányzata 2014-ben döntést hozott arról, hogy a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelően kidolgozza a kerület középtávú Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (ITS) a 2008-ban elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiájának (IVS) felülvizsgálatával. Az ITS készítése Európai Unió forrásból, a Belügyminisztérium szakmai támogatásával és operatív irányítása mellett készült, kidolgozásában a BM közbeszerzési eljárásában nyertes Pest-Budapest Konzorcium szakértői vettek részt.

A felülvizsgálat elkészítését a következő, a fejlesztések külső és belső környezetét érintő változások indokolják:

- jogszabályi háttér változása, megváltozott tartalmi felépítés (314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről)
- 2008-ban kezdődő gazdasági – pénzügyi válság, ennek hatása a foglalkoztatásra, a fővárosi, s benne a kerületet érintő migrációs folyamatokra, a lakosság szociodemográfiai jellemzőire, a magánszektor fejlesztési aktivitására
- 2014-2020-as új uniós költségvetési ciklus, az uniós forráselosztás alapfeltételeit biztosító operatív programok kidolgozásának befejezése 2015-ben
- új országos és Fővárosi fejlesztéspolitikai dokumentumok, új fővárosi településszerkezeti terv és fővárosi rendezési szabályzat elfogadása
- megváltozott feladat ellátási rendszer az önkormányzatok és kormányzat viszonylatában
- adóssághozzájárulás, önkormányzatok finanszírozásának átalakulása
- fogyasztási trendek változása és környezettudatos szemlélet erősödése

## ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a kerület összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014 –2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a kerületben folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

## Fejlesztéspolitikai háttér

Az ITS elkészítéséhez elengedhetetlen az Európai Unió és a Kormány által megfogalmazott irányelvek és elvárások figyelembe vétele. Az ágazati és területi stratégiák közül különösen fontos szerepe van a Partnerségi Megállapodásnak, illetve a 2014 első félévében elfogadott operatív programoknak, hiszen a

fejlesztések finanszírozását elsősorban ezeken a programokon keresztül tudja a következő években biztosítani a kerület is. Az operatív programokhoz való illeszkedés a projektek szintjén értelmezhető, mely a megvalósítást biztosító beavatkozásokat tárgyaló fejezetben kerül kibontásra. A fejlesztési dokumentumok egy másik csoportja nem a finanszírozás, hanem az illeszkedés szempontjából fontos, hiszen magasabb területi szinten határoz meg a kerületre is érvényes fejlesztési elveket, irányokat. E fejlesztési dokumentumok prioritásaihoz, céljaihoz való illeszkedés a külső és belső összefüggéseket tárgyaló. 6. fejezetben kerül bemutatásra.

## Módszertan, tartalmi felépítés

Az ITS tartalmát szabályozó 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletben az egymással összefüggő, három elemből álló dokumentum-rendszer a következő:

Megalapozó vizsgálat

Településfejlesztési Koncepció

Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS)

A településfejlesztési koncepció hosszútávra szóló dokumentum, a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletbe foglalásával feloldódott a korábban készült IVS-ek azon belső ellentmondása, hogy míg az IVS korábban is középtávú, operatív jellegű stratégia dokumentumként került meghatározásra, tartalmi követelményei között jelentős helyet kapott a település hosszú távú jövőképe („vízió”) és ehhez kapcsolódó hosszú távú céloknak a rendszere. A jelenlegi jogszabály szerint az ITS már nem tér ki e célok meghatározására, hanem a település hatályos településfejlesztési koncepciójában meghatározott célrendszeréből indul ki. Mivel a kerületben jelen stratégiai tervezéssel párhuzamosan készült el az új településfejlesztési koncepció, ezért a stratégiai célok kialakításának alapját az abban meghatározott jövőkép és átfogó célok jelentették.

A megalapozó munkafázisában széleskörű adat- és információgyűjtés történt a kerület legfontosabb jellemzői és számszerűsíthető adatai körében. A Megalapozó vizsgálat legfontosabb adatforrásai:

- KSH adatok: 2011. évi KSH népszámlálási, KSH tájékoztatói adatbázisban elérhető adatok
- a BM által az ITS készítés támogatására létrehozott TEIR felület
- önkormányzati adatszolgáltatás

A tervezést a Belügyminisztérium által kiadott „Útmutató a kis-középvárosok és a fővárosi kerületek integrált településfejlesztési stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020” című dokumentum támogatta.

## Partnerség

Az egyeztetési eljárások jogszabály szerinti lefolytatása, valamint a partnerség biztosítása a tervezés során biztosított volt. A partnerségi egyeztetések lefolytatásáról a „Partnerségi terv” c. dokumentum rendelkezik, a partnerségi események és módszerek összegzését a melléklet tartalmazza.

## 2. ELŐZMÉNYEK

### 2.1. MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

A stratégia megalapozásaként részletes helyzetelemzés és értékelés készült, minden ágazati fejezetet egy SWOT és egy fejlesztési kihívásokat összegző fejezettel zárult. A SWOT és városrészi értékelés: a nemcsak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárja a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a kerület gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.

A helyzetértékelés során feltárt, legfontosabb fejlesztési kihívások, melyekre a stratégia célrendszere épül:

- A kapuszerep pozitív oldalának kihasználása.
- Lokálpatriotizmus és helyi közösségek erősítése.
- Helyi gazdaság fejlesztése.
- Kerületi közszolgáltatások minőségi fejlesztése.
- Intermodális csomópontok kialakításának elősegítése.
- Sport és rekreációs infrastruktúra fejlesztése.
- Barnamezős területek átalakulásának, megújításának elősegítése.
- Duna-part megközelíthetőségének javítása, rekreációs potenciál jobb kihasználása.
- Az épített értékek erőforrásként, a turizmusban rejlő lehetőségként történő jobb kihasználása.
- Újpest közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a szomszédos kerületek és a fővárosi közlekedési rendszer egészének figyelembe vételével.
- Szegregáció által veszélyeztetett és érintett területek kezelése.
- A környezettudatos szemlélet erősítése.

### 2.2. TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ – JÖVŐKÉP ÉS ÁTFOGÓ CÉLOK

Újpest Önkormányzata az ITS készítésével párhuzamosan újította meg településfejlesztési koncepcióját a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelő tartalommal.

Újpest jövőképe a következők szerint lett meghatározva:

- Újpest Budapest egyik kerületként őrzi önálló identitását. Sokszínű, egyedi karakterrel rendelkezik, amely barátságos lakó- és munkahelyként, vonzó befektetési környezetként támogatja a szolidáris, összetartó és aktív újpesti közösség fejlődését, a helyi kötődések erősödését.
- Térségi pozíciója alapján a főváros és az észak-pesti agglomeráció közötti kaputársaság fő szereplője, találkozóhelye. Környezetével hatékonyan együttműködik, és az együttműködés révén összvárosi szerepköröket tölt be.
- Újpest a főváros szerves részeként Budapest egységes működéséből és funkcióinak térbeli megoszlásából hangsúlyos részt vállal. Erős, funkciógazdag kerületközpontja Budapest központi hálózatának egyik meghatározó szereplője, a Városkapu térsége sokoldalú mellékközpont. A kerület a főváros közlekedési hálózatába szorosan kapcsolódik.
- Komfortos és kompakt város. Vegyes területhasználat, kis távolságok, jó minőségű, biztonságos és differenciált közlekedési kapcsolatok, hatékony és harmonikus városszerkezet, kifejlett szerepkörű, jól megközelíthető, vegyes funkciókkal rendelkező központok jellemzik. Helyben biztosít széles körű, színvonalas szolgáltatásokat, intézményeket, változatos munkahelyeket és sokszínű, az igényeket kielégítő lakóhelyeket.

- Újpest vezető szereppel rendelkezik a kreativitásra, innovációra épülő gazdaság területén, a tudás és a kutatás otthona. Komoly vonzerővel bír a magas hozzáadott értékű termékeket és szolgáltatásokat előállító vállalkozások és befektetések számára változatos területkínálattal, támogató szabályozási és hivatali környezettel, kiváló együttműködési lehetőségekkel.
- Jelentős hagyományokra építve Újpest széles körű lehetőségeket biztosít a szabadidős és sporttevékenységek számára. A tömeg- és a versenysportot egyaránt kiszolgáló infrastruktúra a kerületen és a fővároson is túlmutató vonzerővel rendelkezik, hatékonyan hozzájárul Újpest identitásához. A rekreációs lehetőségek a legkülönbözőbb igények kielégítésére alkalmasak.
- Újpest a páratlan természeti és épített környezetét a jövő nemzedékek érdekében őrző és fejlesztő kerület. Minőségi, tiszta és zöldfelületekben gazdag környezetet, ezáltal kiváló életminőséget biztosít lakóinak.
- Újpest szoros kapcsolatban áll a Dunával, a vízpart könnyen hozzáférhető. A folyó egyszerre biztosítja a természettel való kapcsolatot, a sport és rekreáció vízhez kötődő és vízparti helyszíneit, a vízi turizmus lehetőségeit, valamint közlekedési szerepet is betölt. A kerületi arculat része a Dunához való kötődés.

A fejlesztési irányok és célok meghatározása nem történhet **HORIZONTÁLIS TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ELVEK** lefektetése nélkül. A fejlesztési alapelvek olyan szemléleti alapvetések, amelyeket a célrendszer minden egyes elemére vonatkozóan következetesen alkalmazni kell, Újpest esetében ezek a következők:

- Az **ÉLHETŐSÉG** alapvető elvárás a városi lét szempontjából. Alapvetően való rögzítése kifejezi, hogy a koncepció középpontjában mindenekelőtt az ember áll. Nem csupán az épített és természeti környezet, hanem a gazdasági és társadalmi háttér kialakítása során is szem előtt kell tartani a használók, a lakók, az itt élők érdekeit.
- A **FENNTARTHATÓSÁG** olyan fejlődési folyamatot jelent, amely kielégíti a jelen szükségleteit anélkül, hogy csökkentené a jövő generációk képességét arra, hogy saját szükségleteiket kielégítsék. Az erőforrások takarékos használatára, a szennyezések minimalizálására, az újrahaznosításra kell törekedni a megfelelő tervezéssel, a gondos megvalósítással és a figyelmes használattal.
- Az **ESÉLYEGYENLŐSÉG** elve azt hivatott biztosítani, hogy mindenki számára egyformán legyen lehetőség a kerület és környezete használatára, a gazdaság által nyújtott lehetőségek kiaknázására, a szolgáltatások igénybevételére. A célok kitűzésénél, a beavatkozások tervezésénél szem előtt kell tartani, hogy az eredmények mindenki számára elérhetőek legyenek.
- Az **ÉRTÉKMEGŐRZÉS** és **ÉRTÉKTEREMTÉS** Újpest meglévő jó adottságainak megtartását és további erősítését szolgálja. Az épített és természeti környezet, valamint a gazdaság és a társadalom területén is gazdag hagyományokkal bír a kerület, amelynek ápolásáról gondoskodni kell. Továbbá biztosítani szükséges, hogy az új tervek és új alkotások mindig új értékek létrehozását is jelentsék.



A célrendszer keretét a szemléleti alapvetések (horizontális célok) mellett az **ÁTFOGÓ CÉLOK** alkotják, amelyek a kívánt jövő elérését szolgáló, több ágazatot, tematikát is átfognak.

- Önálló identitást megtartó kerület.
- Kompakt város – helyben elérhető, minőségi szolgáltatások, munkahelyek.
- Versenyképes gazdaság.
- Színvonalas, bő kínálati paletta a sport és szabadidő-eltöltés területén.
- Duna integrálása a kerület életébe.
- Vonzó környezet – kiváló életminőség.

Az átfogó célok együttes figyelembevételével azok a hosszú távú **RÉSZCÉLOK** kerültek meghatározásra, amelyek megvalósítása eredményeként Újpest a jövőben alkalmassá válik a kitűzött jövőkép elérésére. A részcélok az alábbiak:

- Térségi szerepkör fejlesztése, támogatása
- Tudás-, készség- és zöldalapú, innovatív gazdaságfejlesztés
- Gazdasági húzóágazatok megtartása, megerősödése
- Hatékony városszerkezet, takarékos területhasználat
- Megújuló, minőségi barnamezős és gazdasági területek
- Differenciált központrendszer kialakítása, közösségi terek létrehozása
- Erős, sokoldalú kerületközpont
- Duna-part elérhetőségének, használhatóságának biztosítása
- Rekreatív igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer
- Intelligens mobilitás, helyi közlekedési rendszer fejlesztése
- Tiszta környezet, minőségi lakókörülmények
- Színvonalas, közösséget megtartó szolgáltatások
- Aktív, egészséges és sportos lakosság
- Összetartó, szolidáris közösség

## 2.3. IVS 2008 ÉRTÉKELÉSE

Újpest integrált városfejlesztési stratégiája 2008. május 25-én került elfogadásra. A dokumentum alapját Újpest VFK 2008 képezi, és a 2007. október 5-én az Önkormányzati és Területfejlesztési Minisztérium által közreadott Városrehabilitáció 2007-2013, kézikönyv a városok számára című útmutatójának megfelelően készült. Az IVS ugyanakkor hosszú távú koncepcionális célokkal és a jövőkép megfogalmazásával is foglalkozik, mely némileg különbözik a korábban készült TFK-ban megfogalmazottaktól. Az IVS stratégiai fejezetében került rögzítésre Újpest jövőképe:

„Nagyvárosi múlt, nagyvárosi jövő” az itt élőknek, a főváros, a szomszédos kerületek és az agglomeráció északi, északkeleti szektora lakosságának és vállalkozóinak és a regionális, országos és nemzetközi porondon tevékenykedő gazdasági szereplőknek a társadalom, a gazdaság és a környezet tárgykörében egyaránt.

„Észak-Pesti Kaputársaság” kialakítása a közlekedésfejlesztéssel, a megfelelő ingatlankínálat megteremtésével, Újpest meglévő szolgáltatásai iránti kereslet bővülésével, a határokon túlnyúló vonzerő megőrzésével stb.

Markáns gazdasági arculat kialakítása többek között a munkahelyi és lakóterületek arányának megtartásával, a megfelelő jogi háttér, településrendezési eszközök, infrastrukturális feltételek

biztosításával, az új telephely-választási prioritásoknak megfelelő befektetői környezet kialakításával és hathatós városmarketinggel, nemzetközi kapcsolatok építésével.

A munkahely, a lakás és a rekreáció harmonikus együttélésének további biztosítása

A jövőkép elérése érdekében a stratégia időtávjára (7-8 évre) általános tematikus célok elérését tűzi ki a dokumentum. A középtávú tematikus célokhoz az IVS 28 részcélt rendezett, melyek nagyrészt beavatkozások projektek, projektkezdemények. Az összegzésben ezekből az IVS 9 részcélt ítélt középtávon nagy biztonsággal megvalósíthatónak. A következőkben ezen részcélok megvalósulása alapján értékeljük az egyes célokat.

<b>A középtávú tematikus célok</b>	<b>Középtávon reálisnak tartott rész cél</b>	<b>Megvalósítás és cél értékelése</b>
1. Regionális tengelyek mentén nagyvárosi kaputársági milió, új városrészi alközpontok kialakítása	1.1 A Váci út mentén – alulhasznosított barnamezős területek, lakófunkcióra alkalmatlan lakóterületek funkcióváltásával – új, városi arculatú, vegyes funkciójú, a Duna felé megnyíló „sűrűsödések” létrehozása	A Petőfi és Hunyadi laktanyák hasznosítása még nem történt meg.
2. Újpest városrészeit és az északi peremkerületeket összekötő nagyvárosias karakterű főutcák és kaputárségeik kialakítása, illetve a szükséges területkínálat megteremtése	nem tartalmazott középtávú rész célt	a hosszú távú célként meghatározott Árpád út revitalizációja és a Fóti út fejlesztése továbbra is hosszú távra tervezett
3. Újpest történelmi központja és környezete megújítása, megnyitása a Dunára és városzerkezeti integrációjának megalapozása a regionális tengelyek és a kerületeket összekötő főutcák fejlesztésével összhangban	3.1 Szent István tér és a csatlakozó térfalak rekonstrukciója (I. ütem)	megvalósult
	3.2 A Szent István térnek a környező városrészekbe történő gyalogosforgalmi integrációja	nem valósult meg
	3.3 Váci út menti volt Táncsics bőrgyár területének a Dunára nyíló sokfunkciós nagyvárosi lakó-, intézményi-, munkahelyi területté fejlesztése	a Károlyi Városközpont terve csak kis részben valósult meg (lakóhátsor)
4. Újpest közlekedési rendszerének megújítása a fővárosi és az agglomerációs új hálózati elemek kiépülésének ütemével és a fenntartható városi közlekedés, az élhetőség elvárásaival összhangban	4.2 Újpest központja és térsége közlekedési rendjének megújítása	nem valósult meg
	4.5 Meglévő sűrűn lakott területeken kialakult parkolási krízis és az ebből származó környezeti konfliktusok rendezése	részben megvalósult
5. A lakás és a munkahely hagyományos együttélésének, kínálati sokoldalúságának és értékeinek megőrzése, megújítása	5.4 Alulhasznosított gazdasági és funkcióvesztett katonai területek differenciált újrahasznosítása	A Petőfi és Hunyadi laktanyák hasznosítása még nem történt meg.

és a kínálat bővítése, részben a többi stratégiai cél megvalósulására építve (horizontális célok, folyamatosan megvalósuló fejlesztések)	5.5 Visszafogott újjalakás-piaci kínálatbővítés elősegítése, támogatása	részben megvalósult, számos lakóterület fejlesztés létesült az Árpád úton és a Szent István tér környékén
6. Újpest hagyományosan gazdag rekreációs kínálatának megújítása, bővítése és városszerkezeti integrációja	6.1 Újpest városi és térségi rekreációban betöltött vezető pozíciójának megőrzése a rekreációs iparban mutatkozó befektetői kedvre építő kínálatbővítéssel (Káposztásmegyer)	Az Aquaworld átadását követően több fejlesztés is történt a kerületben: Halassy uszoda, Tarzan Park, Jégpálya, Sípálya.

Összességében elmondható, hogy a célok kitűzése nagyrészt a fizikai városfejlesztésre, ingatlanfejlesztésre fókuszált. A középtávra kitűzött célok és az azokat támogató projektek nagy része a gazdasági válság okozta ingatlanpiaci kereslet és finanszírozási lehetőségek beszűkülése miatt nem valósult meg. Ugyanakkor a Szent István tér rehabilitációjának első üteme megvalósult, melynek folytatása is tervezett és lehetőséget nyújt azon kapcsolódó fejlesztések megvalósítására, melyek elmaradtak. Ugyanakkor a középtávú célrendszer nem határozott meg irányokat a társadalmi ellátó rendszerekkel kapcsolatban, közösségi nem fizikai típusú fejlesztésekre vonatkozóan. Az új ITS feladata, hogy területileg kiegyensúlyozottabb beavatkozásokat határozzon meg, illetve középtávú célokat fogalmazzon meg a társadalmi ellátórendszerekkel, szociális problémák kezelésével, közösségi kohézióval kapcsolatban is.

#### Újpest IVS 2008 Kiemelt akcióterületeinek megvalósulása

	Fejlesztési irány	2008-as állapot	2015-ös állapot
2. Káposztásmegyer, intézményterület	szálloda, intézményfejlesztés	Zöldmezős terület, beépítetlen	Az Aquawold további ütemei nem valósultak meg, a térségben önkormányzati fejlesztési terület kialakítása tervezett
5. Petőfi és Hunyadi laktanyák területe	lakó és intézményi fejlesztés	Barnamezős terület, bontandó épületek. Lakás, lakóépület, működő intézmény vagy szolgáltatás a területen nincs	Szabályozási terv készült a területre, a fejlesztés nem indult meg.
	Fejlesztési irány	2008-as állapot	2015-ös állapot
14. Fő tér fejlesztése	tér- és a környező ingatlanok rehabilitációja	Városmagterületi rehabilitációs terület. Egyes épületek bonthatók. A terület sűrűn lakott.	A Szent István tér rehabilitációjának első üteme megvalósult
15. Károlyi Városmagterület	lakó és intézményi fejlesztés	Barnamezős, használaton kívüli terület.	A fejlesztés kis mértékben valósult meg

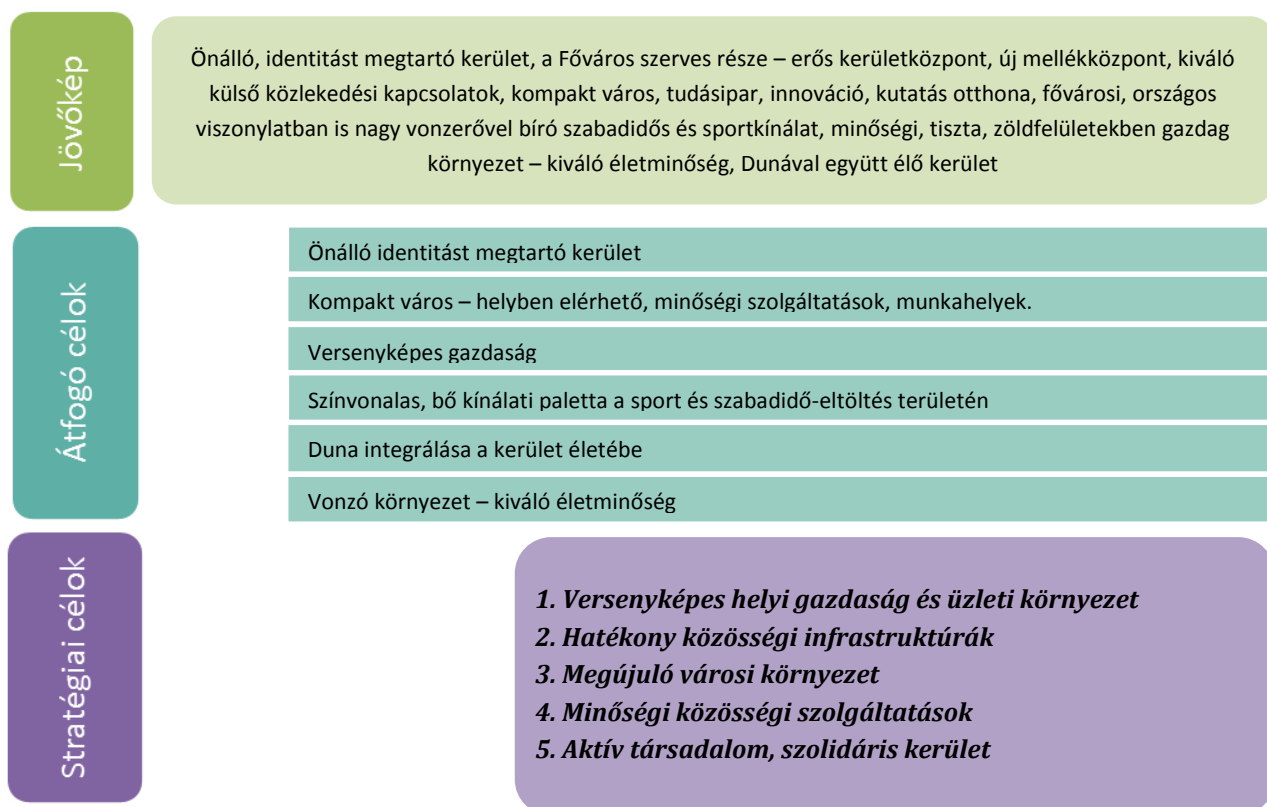
Összességében megállapítható, hogy az akcióterületek kijelölése a 2008-as IVS-ben a középtávú célokkal összhangban volt, konkrét ingatlanfejlesztésekhez és területekhez kapcsolódott. A Szent István tér és környékének kijelölése a szűk főtérre korlátozódott, magába foglalva az akkori rehabilitációs pályázat területét. A másik három akcióterület fejlesztése a gazdasági válság miatt akad el vagy nem indult meg.

### 3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

#### 3.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A stratégiai célok meghatározása a következő szempontok figyelembe vételével történt:

- A korábbi IVS célrendszerének és akcióterületi kijelölésének felülvizsgálata. Az IVS-ben meghatározott fejlesztések egy része megvalósult, vagy a fejlesztések előkészítése megtörtént, sok esetben azonban a projektek tervi szinten maradtak. Alapvetően helyes volt mind a fejlesztési irányok, mind az akcióterületek kijelölése.
- A Megalapozó vizsgálat részletes helyzetelemzése és értékelése, a SWOT elemzés és városrészi értékelések nem csak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárja a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a város gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.
- Fejlesztési szándékok feltérképezése, projektgyűjtés. A fejlesztési projektek kidolgozottsági foka és nagyságrendje széles skálán mozog, a részletes megvalósíthatósági tanulmánnyal és előkészített tervekkel rendelkező projektektől a projekt ötletekig. Az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározása, a kulcsprojektek és az egymással területileg is összehangolandó akcióterületi projektek meghatározása. Ennek értelmében lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányjaival összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.



1. ábra: Újpest hosszú távú és középtávú célrendszere

## *1. Középtávú stratégiai cél: Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet*

Újpest ipari hagyományai, közlekedési, földrajzi pozíciója és jelenlegi, fejlődőképes gazdasági szerkezete a térség fejlődő gazdasági központjává teszi. A kerület gazdasági pozíciója megtartásának, erősítésének, a foglalkoztatás szintje növelésének feltétele, hogy a helyi vállalkozások megerősödjenek, növekedjenek, illetve új vállalkozások jöjjenek létre, befektetések valósuljanak meg. A gazdasági szereplők számára fontos, hogy Újpesten a gazdasági, üzleti környezet fejlődjön, s ebben a közszféra– mind a kerületi és fővárosi önkormányzat, mind az állam vonatkozásában – jelentős szerepet játszik.

Újpest, mint üzleti telephely, vonzó befektetési célpont külső megítélésének, imázsának építése a befektetés ösztönző és városmarketing tevékenység erősítését kívánja meg. A helyi foglalkoztatás növeléséhez, kvalifikált munkaerő helyben tartásához Újpesten további gazdasági szereplők kerületbe vonzására, új innovatív ágazatok megjelenésére van szükség, ebben az önkormányzat vállalkozóbarát hivatali ügyintézésnek is kiemelt szerepe lehet. Az önkormányzat belső szervezetében vagy önkormányzati tulajdonú cégben létrehozott, befektetés ösztönzéssel és városmarketinggel foglalkozó szervezeti egység hatékonyan és sikeresen valósíthatja meg ezt az önkormányzati célt. Fontos Újpest megjelenése befektetői fórumokon, helyi gazdasági szereplőkkel, ingatlantulajdonosokkal együttműködve, közös kerületi befektetési terület kijánlást folytatni, befektetési (nyomtatott és webes alapú) portfóliót létrehozni. Ebben a folyamatban a befektetés ösztönző szervezetnek lehet koordináló, kezdeményező és menedzselő szerepe. A befektetési terület kijánláshoz szervesen kapcsolódik az önkormányzati vagyongazdálkodási tevékenysége - a kiadásra, értékesítésre szánt önkormányzati vagyon folyamatos kezelése, kijánlásra felkészítése, felhasználói igények szerinti kialakítása.

A versenyképesség megőrzése, új befektetések fogadása, illetve a városi környezet minőségének javítása miatt a gazdasági telephelyek folyamatos fejlesztést igényelnek. Fontos feladat, hogy a működő ipari telephelyek tömegközlekedéssel való megközelíthetősége, a teherszállítási kapcsolatai, a környező közterületek minősége az igényeknek megfelelően legyen kialakítva. Ugyanakkor elő kell segíteni a kerületi barnamezős telephelyeken a kis- és középvállalatok telephely bővítését és minőségi fejlesztését is.

Újpesten számos alulhasznosított vagy használaton kívüli, barnamezős terület komoly fejlesztési potenciált kínál és melyek átalakításával illetve újrahhasznosításával a kerületi telephelykínálat bővítését lehet elérni. Az önkormányzatnak középtávon a Petőfi és Hunyadi laktanyák egykori területének előkészítése és fejlesztése lehet a cél. A területen a tervek szerint a lakó és intézményi területek mellett lehetőség van nagyobb területű gazdasági, kereskedelmi-szolgáltató, nem zavaró ipari illetve logisztikai funkciók megjelenésére is.

A kerületben ugyanakkor számos jelentős méretű, jelenleg üresen álló ingatlan található, ahol a kerületi önkormányzat (mivel nem tulajdonos) elsősorban koordinátorként, kezdeményezőként segítheti a funkcióváltást, hasznosítást. Az egykori intézmények elsősorban üzleti alapú oktatási, vállalkozásfejlesztési funkciókat tudnak befogadni, start-up cégek számára nyújthat indulási telephelyet, részt vehetnek a helyi művészet és kisipar (asztalosipar, faipar) hagyományaira építő kreatív ipar megtelepedésében, fejlesztésében. Az ingatlan hasznosítását össze lehet kötni számos, vállalkozásokat támogató program szervezésével (fiatal vállalkozók támogatása, vállalkozási tanácsadás, képzés, mentorálás stb.) egyfajta tematikus, vállalkozásfejlesztési inkubátorházat létrehozva.

Újpest középtávú célja, hogy elősegítse a magasan kvalifikált munkaerőt foglalkoztató, üzleti szolgáltató szektor megjelenését a kerületben. Az üzleti szektor telephelyként elsősorban modern bérirodaházakat igényel, melyek pedig elsősorban metróállomáshoz közeli, főút menti területeket részesítik előnyben a fejlesztéskor. Újpest számos ilyen potenciális befektetési helyszínnel rendelkezik a Városcsúcs és a Városcsúcs metróállomások közelében. A telkek egy része kerületi önkormányzati tulajdonban van, sok esetben azonban a tulajdonosi szerkezet vegyes és mozaikos. Újpest kiemelt célja, hogy ezeket a területeket tulajdonjogilag rendezze, megfelelő szabályozási környezetet alakítson ki, így befektetésre alkalmassá tegye és kiejánlja ingatlanfejlesztő vállalkozások számára.

Újpest jelentős vállalati kutatás-fejlesztési kapacitásának folyamatos fejlesztése a kerület kiemelt célja, mellyel a helyi gazdaság versenyképességének erősödését és magasan kvalifikált munkaerő helyben tartását is segítik. Szükség van a nagyvállalati szektor mellett a helyi kis- és középvállalatok fejlesztésére, hogy képesek legyenek bekapcsolódni a helyi gazdasági életbe illetve új szakmai és vállalatvezetési tudások és készségek elsajátítására. Ebben kiemelt szerepe lehet a kamarának, vállalkozásfejlesztési szervezeteknek és a kerületi önkormányzatnak, mint koordinátornak.

Újpest középtávú célja a helyben foglalkoztatás bővítése, a helyi munkaképes korú lakosság körében a más kerületekbe illetve más településekre ingázók arányának csökkentése. Ennek érdekében foglalkoztatást, munkaerőpiacra visszatérést elősegítő oktatás, szakképzési programok indítása, ennek elősegítése is cél. A kerületi oktatási intézmények folyamatos minőségi és kínálati bővítésük szükséges. A duális képzésben részt vevő vállalkozások támogatása is szükséges hogy megfelelő gyakorlati képzési helyek kerüljenek kialakításra. Újpest Önkormányzata a helyi köznevelési kapacitásokra támaszkodva, a KLIK-el együttműködve általános iskolai végzettség megszerzésére, érettségi vizsga letételére felzárkóztató programot tud szervezni, mely nemcsak a lakosság iskolázottsági szintjét emeli, de nagyban növeli munkaerőpiaci attraktivitásukat, elhelyezkedésük esélyét. Az önkormányzatnak lehetősége van, hogy munkaerőpiaci koordinátorként szerepet vállaljon a konkrét piaci igények alapján történő képzések megszervezésében, a képesítést szerzők helyi vállalkozásoknak történő kiközvetítésében.

Újpest egyik gyorsan fejlődő gazdasági ágazata a turizmus és szabadidőipar, melynek további fejlesztése a kerület középtávú célja. A meglévő turisztikai kínálat és jövőbeni fejlesztések támogatása fontos feladat, elsősorban kerékpáros hálózat továbbfejlesztésével (Eurovelo, BUBI), zöldterületek megújításával, közterület rendezéssel és információs rendszerek, tematikus sétautak kiépítésével. A kerületen belüli turisztikai szolgáltatók összefogása, közös programcsomagok összeállítása és kiejánlása, ennek térségi kiterjesztése ugyancsak a helyi turisztikai és szabadidőipar fejlődését szolgálhatja, melyben az önkormányzatnak szervező, koordináló szerepe lehet.

A kerület hagyományos kiskereskedelmi hálózata érték, melynek további fejlődését az önkormányzat közvetlen és közvetett eszközökkel is elő tudja segíteni. A tervezett új piac és vásárcsarnok a belvárosi kiskereskedelem zászlóshajója lehet, melynek mérete és kínálata térségi vonzáskörzetet fog tudni biztosítani. Fontos, hogy az eddig is sikeres Újpest Kártya rendszer kiépítése tovább folytatódjon, esetleg a kártya funkcióinak bővítésével (pl. paypass). A városcsúcs rehabilitációjához kapcsolódva a belvárosi kiskereskedelmi kínálat minőségének emelését a saját tulajdonú helyiség állomány fejlesztésével illetve a saját állomány növelésével is elő kívánja segíteni önkormányzat.

**Az 1. tematikus célon belüli fejlesztési programok:**

Beavatkozás	Tartalom
<b>1.1. Befektetés-ösztönzési és városmarketing tevékenység erősítése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Újpest, mint befektetési helyszín népszerűsítése, kommunikáció és arculati megjelenés fejlesztése</li> <li>• portfólió menedzsment – befektetési helyszínek kijánálása</li> <li>• korszerű önkormányzati vagyongazdálkodás</li> <li>• ügyfélbarát ügyintézés</li> </ul>
<b>1.2. Gazdasági területek fejlesztése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• meglévő gazdasági területek környezetének, illetve elérhetőségének fejlesztése</li> <li>• ipari, logisztikai telephelykínálat bővítése barnamező, egykori laktanya területek bevonásával</li> <li>• alulhasznosított ingatlanok funkcióváltásának elősegítése</li> <li>• befektetési helyszínek kialakításának elősegítése irodai funkciók letelepedésére a Városkapu és Újpest városközpont térségében</li> <li>• KKV-k telephelyfejlesztésének elősegítése</li> <li>• tematikus inkubátorházak kialakításának elősegítése</li> </ul>
<b>1.3. Modern ipari ágazatok szerepének erősítése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a helyi ipar termelékenységét, piacra jutását és innovációját támogató fejlesztések</li> <li>• vállalati kutatás-fejlesztési tevékenység erősítése</li> <li>• helyi beszállítói hálózat megerősödésének elősegítése</li> </ul>
<b>1.4. Foglalkoztatás bővítése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• oktatás, szakképzés helyi igények szerinti rugalmas fejlesztése</li> <li>• munkaerőpiacra való visszavezetés elősegítése (felnőttképzés, tanfolyamok)</li> <li>• atipikus foglalkoztatási formák elősegítése</li> </ul>
<b>1.5. Térségi turisztikai vonzerő növelése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• turisztikai és szabadidős kínálat infrastrukturális fejlesztésének elősegítése</li> <li>• integrált szemléletű turisztikai és szabadidős fejlesztés, szolgáltatások minőségi és mennyiségi fejlesztése (együttműködés kerületen belül, közös kijánálás, információs rendszer)</li> <li>• térségi/országos jelentőségű események szervezése (pl. sportversenyek, tematikus találkozók, kulturális szabadtéri fesztiválok)</li> <li>• kreatív és innovatív iparágak megtelepedésének elősegítése</li> </ul>
<b>1.6. Helyi kiskereskedelem pozíciójának javítása</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• hagyományos kiskereskedelem térségi szintű promóciója</li> <li>• Újpest Kártya továbbfejlesztése</li> <li>• önkormányzati tulajdonú kereskedelmi helyszínek fejlesztése és bővítése</li> </ul>
<b>1.7. Vállalkozásfejlesztés és a vállalkozási kultúra erősítése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vállalkozásokat támogató szolgáltatások, vállalkozási kultúra erősítése és ismeretek bővítése (tanácsadás, képzés, mentorálás, stb.), fiatalok vállalkozóvá válásának elősegítése</li> <li>• vállalkozói inkubátorház létrehozásának elősegítése</li> </ul>

## 2. Középtávú stratégiai cél: Hatékony közösségi infrastruktúrák

Újpest térségi pozíciója előnyös, Budapest északi részének természetes közlekedési csomópontja és egyben kaputársága. A térségi elérhetőség erősítése és a városfejlesztés infrastrukturális hátterét érintően meghatározó szerepe van a kötöttpályás közlekedési kapcsolatok fejlesztésének. Az M3 metró meghosszabbítása illetve annak előkészítése Káposztásmegyeryig, az elővárosi vasúti közlekedés fejlesztése a Budapest-Szob vasútvonalon, valamint ezekhez kapcsolódóan az intermodális csomópont, a P+R parkoló kapacitások kiépítése jelentősen hozzájárul az agglomerációs forgalom közösségi közlekedés irányába való áttételéhez. Egyes útvonalakon a közösségi közlekedés javítása (pl. Óceánárok utca, Fóti út). A beruházások állami és fővárosi kompetenciába tartoznak, Újpest Önkormányzatának középtávú feladata a fejlesztésekhez kapcsolódó tervezés és megvalósítás elősegítése, illetve a térségi szereplőkkel közös lobbizás a projektek megvalósításáért. A térségi elérhetőséget erősíti ugyancsak a vízi közlekedés támogatása, a városi személyhajózás térségivé fejlesztése, mely a kikötői infrastruktúra fejlesztésével érhető el. A kerékpározás, a szomszédos települések, kerületek elérését biztosító kerékpáros infrastruktúra, és kiemelten a Duna-menti EuroVelo útvonal kiépítése szintén középtávon megvalósítandó fejlesztés.

Folyamatosan fejleszteni kell a kerületi önkormányzati úthálózatot, középtávú célként el kell érni a teljes közúthálózat szilárd burkolattal való kiépítettségét. Javítani kell a közlekedési biztonságot, lakóterületeken a forgalomcsillapított úthálózat kiépítésével, a csomópontokban a biztonságos áthaladás feltételeinek megteremtésével. A kerületben a kerékpáros közlekedés – s közte a hivatásforgalmi kerékpározás – feltételeit is tovább kell bővíteni az utak és kapcsolódó infrastruktúrák kiépítésével. Érvényre kell juttatni a zajvédelmi szempontokat a közlekedési rendszer fejlesztése során, illetve a készülő fővárosi stratégiai zajtérkép intézkedési tervében.

Mind az uniós célok és elvárások, s ezzel összefüggésben a rendelkezésre álló források, mind a környezet állapotával szemben erősödő általános társadalmi elvárások az energiagazdálkodást a fejlesztések fókuszába állítják. Az erőforrásokkal való hatékony gazdálkodás, a fenntarthatóság szempontjai, az energiatartósság csökkentésére való törekvés érdekében Újpest Önkormányzatának középtávú célja, hogy elő kívánja segíteni az intézményi, lakossági és gazdasági energiatartóssági beruházások elterjedését, illetve növelni tervezni az energiatartósságán belül a megújuló energia részarányát. Ennek a fejlesztési prioritásnak a támogatására a példamutatás és a jó gyakorlatok közvetítése, a lakosság és a vállalkozások motiválása, támogatása, a szemléletformálás és információnyújtás, tanácsadás is fontos feladat.

A kerületben élők és dolgozók élet- és munkakörülményeit, a gazdasági élet fejlődési lehetőségét a műszaki vonalas infrastruktúra létesítményeinek a rendelkezésre állása, s annak fejleszthetősége befolyásolja. Ezen belül a közműellátás mértéke, színvonala és fejlesztési lehetősége is a kerületben élők életszínvonalát és a gazdasági élet fenntartásának feltételeit határozza meg. A kerületi önkormányzat közvetlen feladata a csapadékvíz elvezetési rendszer további fejlesztése, illetve a közműszolgáltatók hálózatfejlesztéseinek elősegítése. Kiemelt fővárosi feladat az árvízvédelmi védművek megerősítése, magasítása a Duna-part fejlesztésének koordinációjával.

A hulladékgazdálkodási közszolgáltatás megszervezése a Fővárosi Önkormányzat feladatkörébe tartozik, de a helyi szinten jelentkező hiányosságok megoldása, a szolgáltatás színvonalának javítása Újpest Önkormányzatának kezdeményező fellépését igényli. Jelentős köztisztasági problémát jelent az elsősorban



városszéli területeken megjelenő tömeges hulladéklerakás. Az állapot monitorozása és a lerakók felszámolása a civil szervezetek bevonása mellett az önkormányzat aktív fellépését teszi szükségessé. A közterületek kutyapiszok-mentessége, a kulturált kutyatartás érdekében az önkormányzat által megkezdett "Nem Nagy Dolog!" kampány folytatása szükséges.

## A 2. tematikus célon belüli fejlesztési programok:

Beavatkozás	Tartalom
<b>2.1. Térségi elérhetőség fejlesztésének támogatása</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M3 metró meghosszabbítása Káposztásmegyerig</li> <li>• intermodális közlekedési infrastruktúra fejlesztésének elősegítése Káposztásmegyeren, Megyeri út továbbvezetése</li> <li>• városi-elővárosi vasúti közlekedés fejlesztése Újpest-Rákospalota, Káposztásmegyer tekintetében</li> <li>• Eurovelo 6 kerékpárút kiépítésének elősegítése</li> <li>• Dunai hajózási kapcsolat infrastrukturális feltételeinek javítása, ennek elősegítése</li> </ul>
<b>2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kerékpáros hálózat fejlesztése, további kerékpártárolók telepítése, kerékpározás népszerűsítése</li> <li>• helyi úthálózat fejlesztése, megújítása, karbantartása és forgalomcsillapítása</li> <li>• zajvédelmi szempontok érvényre juttatása</li> <li>• túlterhelt csomópontok bővítése, balesetveszély miatti átépítése</li> <li>• parkolási rendszer fejlesztése Újpest Városközpont, Városkapu és a lakótelepek tekintetében Okos város koncepció, környezetkímélő és intelligens közlekedési módok elterjesztése</li> </ul>
<b>2.3. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének növelése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• intézmények energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva</li> <li>• integrált városi energetikai projektek a gazdasági szereplők részvételével</li> <li>• lakóépületek energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva (önkormányzattal egyeztetett színezési tervekkel)</li> <li>• környezetkímélő energia használatának kiterjesztése (táv hő, szennyvízhő)</li> <li>• lakossági szemléletformálás</li> </ul>
<b>2.4. Korszerű közmű szolgáltatási és árvízvédelmi rendszerek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• csapadékvíz elvezetés rendszerszerű fejlesztése</li> <li>• árvízi védművek magasításának, megerősítésének elősegítése</li> <li>• közműrendszer folyamatos karbantartásának és szükség szerinti fejlesztésének elősegítése</li> </ul>
<b>2.5. Köztisztaság javítása és a hulladékgazdálkodási közszolgáltatás fejlesztése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• illegális hulladéklerakó helyek feltérképezése és felszámolása</li> <li>• közterületek kutyapiszok-mentesítése – "Nem nagy dolog!" kampány folytatása</li> <li>• helyi hulladékgazdálkodási problémákra, hiányosságokra választ adó hulladékgazdálkodási stratégia kidolgozása a közszolgáltatóval szoros együttműködésben</li> </ul>

### 3. Középtávú stratégiai cél: Megújuló városi környezet

Újpesten a korábban kijelölt fejlesztési fókuszpontokban a tervezett fejlesztések egy része megvalósult, számos tervezett beavatkozás viszont nem indult el, illetve az eltelt időszakban új területfejlesztési prioritások is születtek, melyre a városfejlesztés reagálni kíván. Újpest Önkormányzatának stratégiai célja, hogy növelje a városi környezet minőségét, ezáltal javítson az itt élők életminőségén. Ugyanakkor a minőség-növelő beavatkozásokkal hozzájáruljon egyes területek felértékelődéséhez, közösségi, gazdasági és turisztikai hasznosításukhoz. Az integrált beavatkozások fókuszterületei az akcióterületi kijelöléseknél is tükröződnek: a városközpont rehabilitációjának folytatása, funkcionális megerősítése, új piac, vásárcsarnok és közösségi központ kialakítása, közösségi tereinek megújítása, Városkapu térségének fejlesztése, kulturális értékmegőrzés projektjeinek megvalósítása (Víztorony, tematikus sétaút). A közlekedési hálózatfejlesztések (elővárosi vasút, intermodális csomópont, közútfejlesztések) eredményeképpen, Káposztásmegyer térségi elérhetőségének jelentős javulásával a városrészben új intézményi és gazdasági funkciók megjelenése is tervezett.

Újpest kiemelt célja a Duna megközelíthetőségének javítása, rekreációs hasznosításának elősegítése. Középtávon a Duna-part déli szakaszának fejlesztése reális, a terület jelenleg alulhasznosított, jelentős zöldfelületek csatlakoznak hozzá. A fejlesztés elsősorban a Népsziget és a Palotai-sziget feltárását, illetve a kihasználatlan területek hasznosítását tűzi ki célul, a természeti értékek védelmét szem előtt tartva. Az akcióterület legjelentősebb tervezett projektje az egykori Duna meder helyén épülő Zászlóshajó sportkomplexum, mely az akcióterület egyik nagy mágnesese lehet.

Fontos középtávú cél a megkezdett lakótelepi integrált megújítás folytatása, melyben szerepet kapnak közterület fejlesztések, energetikai felújítások, intézményi felújítások és közbiztonsági intézkedések is. A kerület városszerkezete ugyanakkor megkívánja, hogy a jelenleg funkcióhiányos kertvárosi kerületrészek hosszútávra tervezett alközponti fejlesztések középtávon megvizsgálásra és előkészítésre kerüljenek. A kerület jelentős barnamezős területekkel is rendelkezik, melyek differenciált fejlesztése, megújítása illetve funkcióváltása, ezeknek a folyamatoknak az elősegítése az önkormányzat kiemelt célja. A Károlyi városnegyed elavult lakásállományának megújulása, lakásépítések elősegítése, közterületeinek fejlesztése középtávon tervezett.

A sport Újpest életében kiemelt szerepet játszik, nagy hagyományokkal rendelkezik, a kerület jelentős sportinfrastruktúra hálózattal rendelkezik. Ugyanakkor a meglévő létesítmények folyamatos fejlesztést, bővítést igényelnek, illetve számos új igény jelentkezett, melyek újabb fejlesztéseket generálnak. Újpest kiemelt középtávú célja, a sportintézményi hálózat további bővítése, meglévő telephelyek fejlesztése és a kerületi sportélet támogatása. Ennek érdekében tervezett új uszoda, a meglévő bővítése, új sportcsarnok és fedett sportlétesítmény megvalósítása. Folytatódik a Tábora utcai sportkomplexum bővítése, új attrakciók létrehozása. Nagy szerepet kap a kerékpáros közlekedés elősegítése, infrastrukturális háttérének biztosításával. Különösen fontos a gyermekek sportéletbe való bevonása, és ennek érdekében az óvodai és iskolai sportlétesítmények fejlesztése.

Újpest zöldterületi hálózatának korszerűsítése - figyelemmel az EU 2020 célokra, a fenntartható és élhető környezetre – fontos célkitűzés. A nagyobb léptékű fejlesztések két területet érintenek: a Duna-part környezetének további fejlesztése, valamint a Szilas-patak és a Farkas-erdő zöldterületi minőségének és rekreációs hasznosításának növelése. Az önkormányzat a következő időszakban ütemezetten tervezi folytatni eddigi zöldfelület megújítási tevékenységét, mely magába foglalja a parkok, játszóterek, fasorok, ökoparkok fejlesztését is.

### A 3. tematikus célon belüli fejlesztési programok:

Beavatkozás	Tartalom
3.1. Integrált városmegújítás	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Újpest Központ megújításának folytatása (közterület fejlesztés, új piac, vásárcsarnok és közösségi központ kialakítása, lakásépítés elősegítése) – 1. akcióterület fejlesztései</li> <li>• lakótelepek integrált megújításának folytatása (közterület, energetika, vizualitás, közbiztonság, intézmények)</li> <li>• Újpest Városkapu térség fejlesztésének előkészítése az 1. akcióterület keretében</li> <li>• Káposztásmegyer intermodális csomópont fejlesztése, intézményi és gazdasági területek előkészítése - a 2. akcióterület fejlesztései</li> <li>• kulturális értékmegőrzés program elemeinek megvalósítása (Víztorony, tematikus sétány és sétaút)</li> <li>• kerületi alközpontok előkészítése, fejlesztése</li> <li>• barnamezős területek megújulásának, átalakulásának elősegítése</li> <li>• lakásállomány és közterület megújításának elősegítése a Károlyi városnegyedben</li> </ul>
3.2. Újpesti Duna-part déli szakaszának fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastruktúrafejlesztés: gyalogos utak és kerékpáros infrastruktúra, kiszolgáló utak és parkolók, sétány, sportlétesítmények a 3. akcióterület keretében</li> <li>• Újpesti-öböl menti területsáv közcélú hasznosítása</li> <li>• Népsziget rekreációs célú hasznosítása</li> <li>• Palotai-sziget gyalogos feltárása, természeti értékek bemutatása</li> <li>• Újpesti Duna-part középső és északi szakaszának vizsgálata hasznosítás és fejlesztés tekintetében</li> </ul>
3.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 m-es uszoda és sportcsarnok építése (Zászlóshajó) a 3. akcióterület keretében</li> <li>• vízisport telep fejlesztése</li> <li>• ifjúsági sportélet támogatása (sportklubok, sportprogramok támogatása)</li> <li>• sport- és aktív szabadidős infrastruktúra fejlesztése a Tábor utcai sportközpontban a 4. akcióterület keretében</li> <li>• óvodai, iskolai sportinfrastruktúra fejlesztése</li> </ul>
3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zöld- és egyéb közösségi, rekreációs területek (közparkok, közösségi kertek, játszóterek, fasorok, ökológiai folyosók, tanösvények) fejlesztése és fenntartása –hálózatos projekt</li> <li>• Farkas-erdő, Szilas-patak rekreációs hasznosítása a 4. akcióterület keretében</li> </ul>

## 4. Középtávú stratégiai cél: Minőségi közösségi szolgáltatások

Újpest közösségi szolgáltatási intézményrendszere a kerület oktatási, egészségügyi és kulturális igényeit szolgálja ki a hagyományosan jól kiépült intézményhálózattal, melynek épület- és eszközellátottsága gyakran fejlesztést igényel. A kerület óvodai és bölcsődei ellátás szempontjából ki tudja elégíteni a felmerülő igényeket, azonban folyamatos korszerűsítésre és az igényekre rugalmasan reagáló szervezeti megoldásokra van szükség. Kiemelten fontos feladat az oktatási intézmények fenntartásáért felelős Klebelsberg Intézményfenntartó Központtal, illetve az egyházakkal való együttműködés az intézmények kihasználtságának optimalizálásában és az oktatás színvonalának folyamatos javításának érdekében. Az oktatási és nevelési feltételek mellett fontos a már megszerzett tudás frissítése, bővítése az aktív korosztály számára is – ösztöndíj programokkal, egyéb új, elsősorban szakképzési lehetőségekkel. A gyakorlati oktatás, a duális képzés rendszerének fejlesztése ugyancsak fontos feladat, bevonva a helyi gazdaság szereplőit is. A kerület hagyományos művészeti kultúrájának továbbadása a következő generációkra a művészeti alapoktatás feladata lehet. Kiemelt feladat a kerületi felsőoktatási kínálat bővítésének elősegítése is.

Az egészség megőrzése minden korosztály szempontjából kiemelten fontos, mely az intézményi ellátás fejlesztését, a prevenció – többek között az aktív mozgást támogató sporttevékenységek – feltételeinek fejlesztését jelenti. Újpest kiemelt célja, hogy a meglévő egészségügyi humán és épített kapacitások a jövőben is a kerület egészségügyi ellátását szolgálják, mint aktív osztályokkal rendelkező kórház vagy amennyiben az állami átszervezés ezt nem teszi lehetővé, akkor mint az egészségipar részeként működő magán egészségügyi szolgáltatóház. A kerület közlekedési kapcsolatainak köszönhetően jó térségi pozícióval rendelkezik és képes súlyponti kórház befogadására is, melynek széles körű lakossági támogatása van a kerületben és Újpesten létesülését az önkormányzat támogatja, saját eszközeivel elősegíti.

A kulturális értékteremtés elősegítése céljából fontos, hogy az intézményhálózat jelenlegi elaprózódott struktúrája megújuljon, modernizálódjon. Újpest középtávú célja, hogy a Piac, Vásárcsarnok és Közösségi központ tervezett megvalósításával korszerű kulturális infrastruktúrát hozzon létre, mely tovább erősíti a kerület kulturális és művészeti életét. Az infrastruktúrafejlesztés mellett fontos, a helyi művészek megjelenésének elősegítése. Az identitás részeként a kerületben megjelenő épített környezet is további védelemre, megóvásra, fejlesztésre és hasznosításra szorul, az önkormányzat célja, hogy ezt közvetlen vagy közvetett eszközökkel elősegítse.

### A 4. tematikus célon belüli fejlesztési programok:

Beavatkozás	Tartalom
<b>4.1. Oktatásfejlesztés és ifjúsági politika</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a bölcsődei és óvodai férőhelyek kapacitásának rugalmas alakítása az igényeknek megfelelően, humán erőforrás fejlesztés, felszereltség javítása</li> <li>a közoktatás minőségi fejlesztése (pedagógusképzés, infrastruktúra)</li> <li>a művészeti oktatás fejlesztése, integrálása a kerület kulturális életébe</li> <li>a felsőoktatási kínálat bővítésének elősegítése</li> <li>tanulmányi ösztöndíj programok</li> <li>programok szervezése, programhelyszínek kialakítása az ifjúság és a fiatal felnőttek számára</li> </ul>
<b>4.2. Hatékony egészségügyi rendszerek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>egészségügyi ellátás infrastrukturális hátterének fejlesztése</li> <li>a kórházi infrastruktúra fejlesztése, hasznosítása</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prevenció, rehabilitációs programok</li> </ul>
<b>4.3. Kulturális értékteremtés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• intézményi rekonstrukció, átstrukturálás</li> <li>• a kulturális értékteremtés ösztönzés, művészeti ösztöndíj program folytatása</li> <li>• a helyi művészek megjelenésének elősegítés</li> <li>• az építészeti értékek megóvása, hasznosítása (Víztorony)</li> </ul>
<b>4.4. Polgárbarát, hatékony önkormányzati hivatal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• az önkormányzat informatikai rendszerének fejlesztése</li> </ul>

## 5. Középtávú stratégiai cél: Aktív társadalom, szolidáris kerület

Újpesten a helyi identitás fontos érték, az önkormányzat célja, hogy megtartsa és erősítse a helyi lakosság lokálpatriotizmusát és ezzel a különböző kerületi társadalmi csoportok közötti kohéziót. A kerületi és a városrészi közösségek erősítése a helyi civil szervezetek bevonásával, illetve kulturális és egyéb közösségi programok szervezésével fontos feladat, melyet a kerület a jövőben is folytatni tervez. Újpest történelmi múltjának, hírességeinek bemutatását, megismertetését a szélesebb rétegekkel segíthetik az önkormányzat, a helyi intézmények és társadalmi szervezetek együttműködésében megvalósítható programok, versenyek, pályázatok illetve a tervezett tematikus tanösvény, sétaút és információs rendszerek kiépülése. A kerület kulturális kötődéseit erősíti a helyi nemzetiségi kultúra ápolása, illetve a nemzetközi testvérvárosi kapcsolatok fenntartása.

A szociális biztonság megteremtése kapcsán a hátrányos helyzetű, szociális ellátásra szoruló társadalmi csoportok életkörülményeit, a társadalom többi tagjához történő felzárkózásának esélyeit több dimenzió mentén szükséges javítani annak érdekében, hogy a kerületen belüli társadalmi és területi egyenlőtlenségek mértéke csökkenjen. A szociális és társadalmi státusz tekintetében hátrányos helyzetű lakosság egész Újpest területén gondoskodást igényel: meg kell akadályozni a leszakadásukat és a szegregátumok kialakulását. A Berda József utcai szegregátum rendezése, valamint a szegregációval veszélyeztetett területének szociális kezelése fontos feladatok.

Újpest Önkormányzatának stratégiai célja a társadalmi lecsúszás megakadályozása, a felzárkózás esélyeinek megteremtése, melyet az önkormányzat a kerület egész területén hálózatos jelleggel kíván megvalósítani. A soft programok a különböző fenntartású intézmények közötti együttműködéssel valósulhatnak meg, olyan tématerületek integrálásával, mint a hátrányos helyzetben lévő gyermekek felzárkóztatása, családsegítési programok, a lakhatással kapcsolatos kérdések, továbbá a foglalkoztatási esélyeket növelő képzési programok, hajléktalan rehabilitáció és a közmunka. Lehetőség szerint a meglévő önkormányzati bérlakás állomány minőségét és összetételét is fejleszteni kell, támogatási konstrukciók megjelenése esetén meg kell vizsgálni egy fecskeház kialakításának.

Újpest Önkormányzatának kiemelt középtávú célja, hogy olyan szociális infrastruktúrát, humán és fizikai kapacitásokat alakítson ki a kerületben élők számára, melyek segítik minőségi életvitelüket, az esetleges társadalmi hátrányok leküzdését, a szociális lecsúszás megakadályozását. Mindezek érdekében Újpest a feladatkörébe tartozó szolgáltatások minőségi fejlesztését emelést tűzi ki célul, mely tartalmazza az

infrastrukturális feltételek folyamatos fejlesztését, az intézmények megújítását, az eszközállomány fejlesztését.

A kerület lakosságának életminőségéhez szorosan hozzátartozik a helyi közbiztonság helyzete. Az önkormányzat célja, a helyi rendőrséggel, polgárőrséggel együttműködve a lakosság biztonság érzetének javítása, illetve a rendőrség bűnmegelőző és bűnüldöző tevékenységének támogatása. Ebben nagy szerepet kap a kerületben kiépítésre került térfelügyelő kamerarendszer, melynek további bővítése tervezett.

### **Az 5. tematikus célon belüli fejlesztési programok:**

<b>Beavatkozás</b>	<b>Tartalom</b>
<b>5.1. A lokálpatriotizmus erősítése, helyi közösségek és civil szervezetek támogatása</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• önkormányzati infrastruktúra biztosítása a civil társadalom és helyi közösségek számára</li> <li>• térségi jelentőségű kulturális, közösségi, sport események szervezése</li> <li>• helyi társadalmat és civil szervezeteket aktivizáló szakmai és közösségi programok szervezése, ezek elősegítése</li> <li>• nemzetiségi kultúra ápolása</li> <li>• Neves Újpestiek megismertetése a lakossággal (tematikus sétány és sétaút)</li> <li>• testvérvárosi program erősítése</li> </ul>
<b>5.2. A szociális szolgáltatások hatékonyságnövelése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• szociális közszolgáltatások infrastruktúrafejlesztése, kapacitásbővítése, igényekre szabott helyi projektek indítása</li> <li>• társadalmi vállalkozások és civil szektor szociális ellátásba való bevonása</li> <li>• idősoththonok kapacitásának rugalmas alakítása</li> <li>• hajléktalan rehabilitációs program folytatása</li> <li>• közmunkaprogram folytatása</li> </ul>
<b>5.3. Lakhatási program</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• energiahatékonysági megújítások – önkormányzati bérlakások korszerűsítése</li> <li>• önkormányzati bérlakás állomány összetételének javítása</li> </ul>
<b>5.4. A szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• szegregált terület kezelése, rehabilitációja</li> <li>• veszélyeztetett területeken a közterületek, intézményi felújítások folytatása</li> <li>• szoft projektek</li> </ul>
<b>5.5. A közbiztonság erősítése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastruktúra bővítése (térfelügyelő kamerarendszer)</li> <li>• Prevenációs programok</li> </ul>

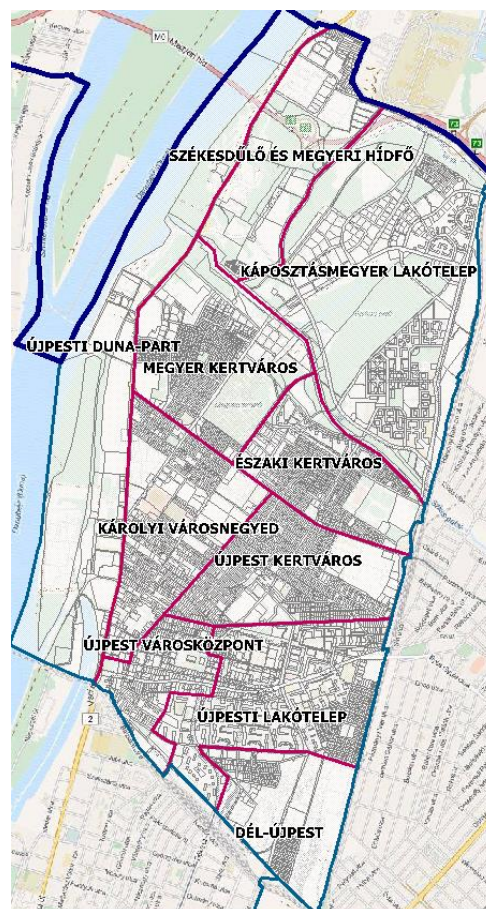
### 3.2. A KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúrák	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatások	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
cél 1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet	<b>XX</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúrák		<b>X</b>		
cél 3 Megújuló városi környezet			<b>X</b>	<b>X</b>
cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatások				<b>XX</b>

### 3.3. VÁROSRESZI CÉLOK

Újpest Önkormányzata – elsősorban a funkcionális adottságokat alapul véve – a korábbi IVS-ben 10 városrészre osztotta a települést. Az elmúlt időszakban nem történtek olyan mérvű szerkezeti vagy funkcionális változások a kerületben, amelyek indokolták volna ennek módosítását. A statisztikai összehasonlíthatóság szintén a változtatás ellen szólt, ezért a felosztás megmaradt. Ugyanakkor a városrészek elnevezése módosításra került annak érdekében, hogy elkerülhető legyen a más esetben azonos névvel, de eltérő lehatárolással szereplő területekkel való keveredés.

1. Dél-Újpest
2. Újpesti lakótelep
3. Újpest városközpont
4. Károlyi városnegyed
5. Újpest kertváros
6. Északi kertváros
7. Megyer kertváros
8. Újpesti Duna-part
9. Káposztásmegyer lakótelep
10. Székesdűlő és Megyeri hídfő




2. ábra: Városrészek lehatárolása

Az alábbiakban ebben a területi felbontásban mutatjuk be a legfontosabb fejlesztési irányokat. A középtávú célokhoz való kapcsolódást elsősorban a domináns irányok vonatkozásában emeltük ki, az egész kerületet érintő fejlesztések (pl. szemléletformálás) csak akkor kerültek említésre, ha meghatározó intézményhez, beazonosítható lokációval bíró funkcióhoz kapcsolhatóak.



<p><b>1. Dél-Újpest</b></p>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ jelentős ipari és kutatás-fejlesztési kapacitások</li> <li>▪ jelentős közlekedési területek</li> <li>▪ hőerőmű jelenléte</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ leromlott állagú barnamezős területek (MÁV)</li> <li>▪ szegregációval veszélyeztetett lakóterületek</li> <li>▪ ipari létesítmények közé ékelődő zárvány lakóterületek</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Innovációs kapacitások fejlesztése, helyi gazdaságba történő hatékonyabb bevonása,</li> <li>▪ A használaton kívüli, alulhasznosított barnamezős területek felélesztésének elősegítése,</li> <li>▪ A zárvány lakóterület integrálása a kerület életébe,</li> <li>▪ Szegregációval veszélyeztetett területeken történő beavatkozás,</li> <li>▪ Közösségi zöldterületek fejlesztése,</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Széchenyi tér zöldfelületi fejlesztése</li> <li>▪ vállalati kutatás-fejlesztési tevékenység erősítése</li> <li>▪ meglévő gazdasági területek környezetének, illetve elérhetőségének fejlesztése</li> <li>▪ szegregációval veszélyeztetett területek kezelése</li> <li>▪ Istvántelek vasúti megálló fejlesztése</li> <li>▪ kerékpáros infrastruktúra fejlesztése</li> <li>▪ infrastrukturális fejlesztések</li> </ul>	
<b>Tematikus célhoz való kapcsolódás</b>	
<p><b>1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet</b></p> <p>1.2. Gazdasági területek fejlesztése</p> <p>1.3. Modern ipari ágazatok szerepének erősítése</p> <p>3. Megújuló városi környezet</p> <p>3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése</p> <p>5. Aktív társadalom, szolidáris kerület</p> <p>5.4. A szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése</p>	

<h2>2. Újpesti lakótelep</h2>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a városrész intézményi ellátottsága jó,</li> <li>▪ a zöldterületek funkcionális kínálata megfelelő</li> <li>▪ felsőoktatási intézmény jelenléte (Károli Gáspár református Egyetem)</li> <li>▪ kórházi kapacitások a városrészben (Károlyi, Árpád)</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Parkolási nehézségek,</li> <li>▪ Használaton kívüli jelentős ingatlanállomány (uszoda, kórház),</li> <li>▪ a lakótelepek energetikai rendszere felújítást igényel</li> <li>▪ zöldfelületek folyamatos fejlesztést, karbantartást igényelnek</li> <li>▪ Árpád út jelentős átmenő forgalmat bonyolít le, mely terhelést jelent a környezetre</li> <li>▪</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A lakóterület parkolási problémáinak kezelése, forgalomcsillapítás,</li> <li>▪ Helyi kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése,</li> <li>▪ Az M3 metró vonal meghosszabbításának támogatása a fővárosi közlekedési rendszer részeként,</li> <li>▪ Intézmények és lakóépületek energetikai és vizuális megújításának elősegítése</li> <li>▪ Árpád út élhetőbbé tétele,</li> <li>▪ Zöldfelületek megújítása az újfajta rekreációs igényeket szem előtt tartva.</li> <li>▪ közösségi intézményhálózat folyamatos minőségi fejlesztése</li> <li>▪ kórházi infrastruktúra hasznosításának elősegítése</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Árpád – Rózsa utca fejlesztési terület elindulásának és alulhasznosított ingatlanok település számára kedvező hasznosításának elősegítése</li> <li>▪ Semsey Aladár park, Nyár utca és környéke, Szigeti sétány és környéke, Hajnal utca és környéke, Pozsonyi úti lakótelep, Berda József utca és környéke zöldfelületi fejlesztése</li> <li>▪ Újpesti Víztorony fejlesztése</li> <li>▪ Újpesti tematikus sétaút városrészi szakaszának kiépítése</li> <li>▪ helyi közösségi programok szervezése</li> <li>▪ közterületi közbiztonsági rendszer fejlesztése</li> <li>▪ parkolási koncepció kidolgozása, parkolás bővítése</li> </ul>	

- Görgy út teljes körű felújítása, Görgy út déli oldal intézményi és zöldfelületi fejlesztés előkészítése
- Rózsa utcai új szolgáltatóház kialakítása
- területen lévő intézmények minőségi fejlesztése
- Rákospalota-Újpest állomás és környezete megújítás elősegítése
- Infrastrukturális fejlesztések
- kerékpáros infrastruktúra fejlesztése

#### Tematikus célhoz való kapcsolódás

### 2. Hatékony közösségi infrastruktúrák

#### 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

#### 2.3. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének növelése

### 3. Megújuló városi környezet

#### 3.1. Integrált városmegújítás

#### 3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése

### 4. Minőségi közösségi szolgáltatások

#### 4.1. Oktatásfejlesztés és ifjúsági politika

#### 4.2. Hatékony egészségügyi rendszerek

#### 4.3. Kulturális értékteremtés

### 5. Aktív társadalom, szolidáris kerület

#### 5.1. A lokálpatriotizmus erősítése, helyi közösségek és civil szervezetek támogatása

#### 5.2. A szociális szolgáltatások hatékonyságnövelése

#### 5.3. Lakhatási program


#### 5.5. A közbiztonság erősítése

<h3>3. Újpest városközpont</h3>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Közigazgatási, kulturális és kereskedelmi funkciók sűrűsödése</li> <li>▪ városközpont rehabilitációjának első üteme megvalósult</li> <li>▪ jó tömegközlekedési kapcsolatok</li> <li>▪ számos potenciális befektetési terület a metróállomások közelében</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ leromlott lakóépület állomány</li> <li>▪ Árpád út jelentős átmenő forgalmat bonyolít, mely környezeti terhelést és versenyhátrányt jelent a helyi kiskereskedelemnek</li> <li>▪ kiskereskedelmi egységek minősége gyakran alacsony,</li> <li>▪ kulturális intézményrendszer szétaprózódott, rossz műszaki állapotú</li> <li>▪ szegregált lakóterület a városrész déli határán,</li> <li>▪ Városkapu térség és Szabadság park fejlesztése, hasznosítása szükséges,</li> <li>▪ Dunával való kapcsolat gyenge</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Városközpont szerepének erősítése a funkciók bővítésével</li> <li>▪ kulturális intézményrendszer megújítása</li> <li>▪ Városkapu megújulásának elősegítése, mellékközponti szerepkör kialakítása,</li> <li>▪ Árpád út élhetőbbé tétele,</li> <li>▪ Zöldfelületi borítottság növelése,</li> <li>▪ Közösségi terek fejlesztése, Dunával való kapcsolat javítása</li> <li>▪ Helyi kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése,</li> <li>▪ Szegregált és veszélyeztetett területek kezelése.</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Újpesti piac és vásárcsarnok megújítása, központi kulturális létesítmény létrehozása, megújuló energia használata (kulcsprojekt)</li> <li>▪ Szent István tér megújítás folytatása</li> <li>▪ Szent István térre néző épületek megújulásának, jobb használatának elősegítése</li> <li>▪ Új helytörténeti gyűjtemény kialakítása</li> <li>▪ Közlekedési területek fejlesztése, parkolás fejlesztése,</li> <li>▪ Befektetési területek előkészítése a kerületközpont és Városkapu térségében, fejlesztések megindítása</li> </ul>	

- Kulturális intézményrendszer átstrukturálása, fejlesztése
- Térségi vonzáskörzettel bíró rendezvények szervezése
- Árpád út humanizálásának előkészítése, kisebb beavatkozások
- Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése
- Alulhasznosított épületek funkcióváltásának elősegítése
- Önkormányzati tulajdonú kereskedelmi helyszínek fejlesztése és bővítése
- Szabadság park, és a Berda József utca, Bene Ferenc iskola és környékének zöldfelületi fejlesztése, parkolás rendezése
- Újpesti tematikus sétaút városrészi megvalósítása, BKK kikötő kapcsolatainak javítása
- Turizmusfejlesztés, értékes épületek bevonása a turizmusba
- Infrastrukturális fejlesztések
- kerékpáros infrastruktúra fejlesztése

#### Tematikus célhoz való kapcsolódás

1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet
  - 1.2. Gazdasági területek fejlesztése
  - 1.5. Térségi turisztikai vonzerő növelése
  - 1.6. Helyi kiskereskedelem pozíciójának javítása
  - 1.7. Vállalkozásfejlesztés és a vállalkozási kultúra erősítése
2. Hatékony közösségi infrastruktúrák
  - 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
  - 2.3. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének növelése
3. Megújuló városi környezet
  - 3.1. Integrált városmegújítás
  - 3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése
4. Minőségi közösségi szolgáltatások
  - 4.1. Oktatásfejlesztés és ifjúsági politika
  - 4.3. Kulturális értékteremtés
  - 4.4. Polgárbarát, hatékony önkormányzati hivatal
5. Aktív társadalom, szolidáris kerület
  - 5.1. A lokálpatriotizmus erősítése, helyi közösségek és civil szervezetek támogatása
  - 5.3. Lakhatási program
  - 5.4. A szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése
  - 5.5. A közbiztonság erősítése

<p><b>4. Károlyi városnegyed</b></p>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ jelentős ipari és kutató-fejlesztő kapacitások</li> <li>▪ országos jelentőségű sportlétesítmény (Szusza Ferenc Stadion)</li> <li>▪ megkezdett vegyes funkciós ingatlanfejlesztési projekt</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ leromlott épületállomány</li> <li>▪ funkcióváltás előtt álló barnamezős területek</li> <li>▪ felújítandó közterület és zöldfelületek</li> <li>▪ szegregációval veszélyeztetett területek</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Félbe maradt ingatlanfejlesztések befejezése,</li> <li>▪ Gazdasági területek funkcióváltásának elősegítése,</li> <li>▪ Modern gazdasági funkciók és kutatás-fejlesztés megerősítése</li> <li>▪ Lakóterületek élhetőbbé tétele, a lakásállomány minőségi javításának elősegítése,</li> <li>▪ Váci út térségének gazdasági/irodai fejlesztése,</li> <li>▪ Zöldfelületi arány növelése, Dunával való kapcsolat javítása</li> <li>▪ Közösségi terek (játsszóterek) létesítése,</li> <li>▪ Helyi kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése,</li> <li>▪ Szegregációval veszélyeztetett területek kezelése.</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alulhasznosított épületek funkcióváltásának, inkubátorház kialakításának elősegítése</li> <li>▪ Aschner Lipót park megújítása</li> <li>▪ egykori kórházi infrastruktúra hasznosításának elősegítése</li> <li>▪ Újpesti tematikus sétaút városrészi szakaszának megvalósítása</li> <li>▪ Szusza Ferenc Stadion sportcélú fejlesztése</li> <li>▪ Közlekedési/közterületi projektek az épülő épületek jobb kiszolgálására</li> <li>▪ Károlyi városközpont projekt újraindításának elősegítése</li> <li>▪ kerékpáros infrastruktúra fejlesztése</li> </ul>	
<b>Tematikus célhoz való kapcsolódás</b>	
<p><b>1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet</b></p> <p>1.2. Gazdasági területek fejlesztése</p> <p>1.3. Modern ipari ágazatok szerepének erősítése</p>	

2. Hatékony közösségi infrastruktúrák
- 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
3. Megújuló városi környezet
- 3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése
5. Aktív társadalom, szolidáris kerület
- 5.4. A szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése

## 5. Újpest kertváros



### Értékek, adottságok

- kiépült kertvárosi lakóterületek

### Problémák, konfliktusok

- lakóterületbe ékelődő gazdasági telephelyek

### Fejlesztési célok

- A barnamezős területek hasznosítását, rendezését és az esetleges szennyezettségek felszámolását ösztönző intézkedések,
- A lakóterület forgalomcsillapítása,
- Helyi kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.
- városrész zöldfelületeinek folyamatos megújítása

### Projektek


- Türr István utca menti zöldfelületek megújítása
- Infrastrukturális fejlesztések
- kerékpáros infrastruktúra fejlesztése

### Tematikus célhoz való kapcsolódás

1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet
- 1.2. Gazdasági területek fejlesztése
2. Hatékony közösségi infrastruktúrák
- 2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése
3. Megújuló városi környezet
- 3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése

<p><b>6. Északi kertváros</b></p>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kiépült kertvárosi és lakótelepi lakóövezetek</li> <li>▪ jelentős sportlétesítmények</li> <li>▪ Szilas-patak</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sportlétesítmények fejlesztésre szorulnak</li> <li>▪ Szilas-patak zöldfelületi sávja rehabilitációra szorul</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tábor utcai sporttelepek és rekreációs terület fejlesztése</li> <li>▪ Szilas-patak zöldsávjának rekreációs fejlesztése</li> <li>▪ kerékpáros infrastruktúra fejlesztése</li> <li>▪ Ugró Gyula park projekt megvalósítása</li> <li>▪ alulhasznosított ingatlanok hasznosítása</li> </ul>	
<b>Tematikus célhoz való kapcsolódás</b>	
<p>3. Megújuló városi környezet</p> <p>3.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések</p> <p>3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése</p>	



<p><b>7. Megyer kertváros</b></p>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kiépült kertvárosi lakóterület</li> <li>▪ jelentős ipari létesítmények</li> <li>▪ egykori honvédségi laktanyák potenciális fejlesztési területek</li> <li>▪ Szilas-patak</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ gazdasági és lakóterületek szomszédságának zavaró hatásai</li> <li>▪ zöldterületek megújulásra szorulnak</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Béke tér zöldfelületeinek megújítása</li> <li>▪ Petőfi és Hunyadi laktanyák területének hasznosítása</li> <li>▪ Helyi kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.</li> <li>▪ Infrastrukturális fejlesztések</li> <li>▪ Szilas-patak zöldsávjának rekreációs fejlesztése</li> </ul>	
<b>Tematikus célhoz való kapcsolódás</b>	
<p><b>1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet</b></p> <p>1.2. Gazdasági területek fejlesztése</p> <p>2. Hatékony közösségi infrastruktúrák</p> <p>2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>3. Megújuló városi környezet</p> <p>3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése</p>	

<b>8. Újpest Duna-part</b>	
<b>Értékek, adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ természeti értékek jelenléte</li> <li>▪ jelentős közműterület</li> <li>▪ potenciális fejlesztési területek</li> <li>▪ kapcsolat a Dunával</li> </ul>	
<b>Problémák, konfliktusok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duna part megközelíthetősége nehézkes</li> <li>▪ közműterületek nagy helyigénye, zavaró hatása</li> <li>▪ alulhasznosított barnamezős területek</li> <li>▪ árvízvédelmi védmű magasságemelésre szorul</li> </ul>	
<b>Fejlesztési célok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duna megközelíthetőségének elősegítése</li> <li>▪ Rekreációs, sport és szabadidős létesítmények fejlesztése</li> <li>▪ árvízvédelem megoldása</li> <li>▪ kerékpáros turizmus fejlesztése</li> </ul>	
<b>Projektek</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Közlekedési infrastruktúrafejlesztés</li> <li>▪ Újpesti-öböl menti területsáv közcélú hasznosítása</li> <li>▪ Népsziget rekreációs célú hasznosítása</li> <li>▪ Palotai-sziget gyalogos feltárása, természeti értékek bemutatása</li> <li>▪ Zászlóshajó sportterület fejlesztés egykori Duna meder területén</li> <li>▪ Árvízvédelmi rendszerek fejlesztésének erősítése</li> </ul>	
<b>Tematikus célhoz való kapcsolódás</b>	
<p>2. Hatékony közösségi infrastruktúrák</p> <p>2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>2.4. Korszerű közmű szolgáltatási és árvízvédelmi rendszerek</p> <p>3. Megújuló városi környezet</p> <p>3.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések</p> <p>3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése</p>	

## 9. Káposztásmegyer lakótelep



### Értékek, adottságok

- jelentős méretű lakóterület
- sport, szabadidős és turisztikai létesítmények
- modern iparterület
- jelentős zöldfelületek, Farkaserdő
- intézményi és gazdasági fejlesztési területek
- Szilas-patak zöldhálózata

### Problémák, konfliktusok

- tömegközlekedési hálózat kapacitása nem elégséges
- feltáratlan zöldfelületek


### Fejlesztési célok

- tömegközlekedési hálózatok fejlesztése
- potenciális fejlesztési területek előkészítése
- zöldterületek fejlesztése
- sportinfrastruktúra bővítése
- közterületek megújítása

### Projektek

- M3 metró meghosszabbításának előkészítése
- Elővárosi vasúti fejlesztések
- Intermodalitás fejlesztése
- Megyeri út meghosszabbítása (aluljáró)
- Fejlesztési területek előkészítése
- P+R parkolás fejlesztése
- Községi területek megújítása
- Szilas-patak menti sáv rekreációs fejlesztése
- Farkas-erdő rekreációs fejlesztésének elősegítése
- Kósa Pál sétány menti fedett sportcsarnok
- Halassy uszoda kültéri fejlesztése
- Szilas-patak zöldsávjának rekreációs fejlesztése
- Helyi kerékpáros közlekedés feltételeinek megteremtése.
- Infrastrukturális fejlesztések

Tematikus célhoz való kapcsolódás
<p>1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet</p> <p>1.2. Gazdasági területek fejlesztése</p> <p>1.5. Térségi turisztikai vonzerő növelése</p> <p>2. Hatékony közösségi infrastruktúrák</p> <p>2.1. Térségi elérhetőség fejlesztésének támogatása</p> <p>2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>3. Megújuló városi környezet</p> <p>3.1. Integrált városmegújítás</p> <p>3.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések</p> <p>3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése</p>

<p><b>10. Székesdűlő és Megyeri hídfő</b></p>	
Értékek, adottságok	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ jelentős logisztikai kapacitások</li> <li>▪ kiváló közlekedési kapcsolatok</li> <li>▪ Homoktövis Természetvédelmi Terület</li> </ul>	
Problémák, konfliktusok	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zárvány terület, elkülönülve a kerület többi részétől</li> <li>▪ közterületek alacsony minőségűek</li> <li>▪ csapadékvíz elvezetés nem megoldott</li> </ul>	
Projektek	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ csapadékvíz elvezetés fejlesztése</li> <li>▪ közterület fejlesztése</li> <li>▪ Fővárosi Vízművek hasznosítatlan terület előkészítés elősegítése</li> </ul>	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
<p>2. Hatékony közösségi infrastruktúrák</p> <p>2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p> <p>2.4. Korszerű közmű szolgáltatási és árvízvédelmi rendszerek</p>	

**Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése**

	Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet	Hatékony közösségi infrastruktúrák	Megújuló városi környezet	Minőségi közösségi szolgáltatások	Aktív társadalom, szolidáris kerület
Dél-Újpest	XXX	XX	0	XX	XX
Újpesti lakótelep	0	XXX	XXX	XXX	XXX
Újpest városközpont	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Károlyi városnegyed	XX	XX	XX	XX	XXX
Újpest kertváros	XX	XX	XX	XX	XX
Északi kertváros	0	XX	XXX	XX	XX
Megyer kertváros	XX	XX	XX	XX	XX
Újpesti Duna-part	0	XXX	XXX	XX	0
Káposztásmegyer lakótelep	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Székesdűlő és Megyeri hídfő	XX	XX	0	0	0

XXX - fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

XX - általánosan érvényesíthető cél

0 - kevésbé vagy nem érvényesíthető cél

### 3.4. STRATÉGIAI CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KÜLSŐ FELTÉTELEI

Az alábbiakban azokat a szükséges beavatkozásokat, feltételeket foglaljuk össze, amelyek nem a kerületi önkormányzat, hanem a városfejlesztésben aktív szereplők kompetenciájába tartoznak, de a kerület által kitűzött középtávú célok megvalósításának sikerességét alapvetően meghatározzák (előfeltétel, szinergia, egymást kiegészítő fejlesztések, stb.)

#### 1. középtávú cél: Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	<ul style="list-style-type: none"> <li>helyi oktatás és szakképzés fejlesztése</li> <li>vállalati kutató-fejlesztő tevékenység támogatása</li> </ul>
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> <li>együttműködés a vegyes tulajdonú területek és ingatlanok fejlesztésben</li> </ul>
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>gazdasági szereplők versenyképesség javítását és foglalkoztatás bővítését szolgáló beruházásai</li> <li>magánszektor turisztikai beruházásai</li> </ul>
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>vállalkozásfejlesztési szervezetek, gazdasági érdekképviselők részvétele a kerületi gazdaságfejlesztésben</li> </ul>
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> <li>térségi turisztikai együttműködés kiépítése</li> <li>projekterületeken való együttműködés (Városkapu, Népsziget, Káposztásmegyer IMCS, Istvántelek)</li> </ul>

#### 2. középtávú cél: Hatékony közösségi infrastruktúrák

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budapest- Szob vasútvonalon az elővárosi közlekedés fejlesztése (MÁV, NIF, KKK)</li> </ul>
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> <li>M3 metróvonal meghosszabbítása, annak előkészítése</li> <li>intermodalitás kiépítése az elővárosi fejlesztésekhez a vasútállomás környékén</li> <li>közműhálózatok és árvízvédelmi létesítmények fejlesztése</li> <li>Városkapu fejlesztése</li> <li>Közösségi hajózás elősegítése</li> <li>hulladékgazdálkodási közszolgáltatás fejlesztése</li> </ul>
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>gazdasági szereplők és lakosság részvétele az energiahatékonysági pályázatokon</li> <li>részvétel köztisztasági akciók, szemléletformáló kampányok szervezésében</li> </ul>
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> <li>együttműködés a közlekedési kapcsolatok fejlesztése terén (Eurovelo, Káposztásmegyer IMCS)</li> <li>együttműködés az illegális hulladéklerakók felszámolása érdekében</li> </ul>

### 3. középtávú cél: Megújuló városi környezet

Szereplő	Beavatkozások
Főváros	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duna-parti rekreációs fejlesztések összehangolása</li> <li>főváros, mint tulajdonos részvétele a városfejlesztésben (Városkapu, alulhasznosított ingatlanok)</li> </ul>
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>részvétel Városkapu térségének fejlesztésben</li> <li>részvétel Újpest központ rehabilitációjában (lakásépítés, kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése)</li> <li>gazdasági szereplők részvétele a kerület sportéletének támogatásában</li> </ul>
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Duna-parti rekreációs fejlesztések összehangolása (Dunakeszi - Eurovelo, XIII. kerület - Népsziget)</li> </ul>

### 4. középtávú cél: Minőségi közösségi szolgáltatások

Szereplő	Beavatkozások
Kormány, főváros	<ul style="list-style-type: none"> <li>közoktatás, szakképzés és felsőoktatás fejlesztése</li> <li>egészségügyi infrastruktúra fejlesztése (kórház)</li> </ul>
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>gazdasági szereplők részvétele a kerület társadalmi-kulturális életének támogatásában</li> </ul>
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>részvétel a kerületi kulturális életben, közösségi programokban, a kultúra ápolásában</li> </ul>

### 5. középtávú cél: Aktív társadalom, szolidáris kerület

Szereplő	Beavatkozások
Kormány	<ul style="list-style-type: none"> <li>központi szociális bérlakás program indítása</li> </ul>
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>közösségi események szponzorálása</li> </ul>
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> <li>részvétel a közösségi programok szervezésében</li> <li>hajléktalan rehabilitációs program folytatása</li> <li>antiszegregációs programokban való részvétel</li> </ul>

## 4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- akcióterületi projektek
- kulcsprojektek
- hálózatos projektek
- egyéb projektek

Az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározása, a kulcsprojektek és az egymással területileg is összehangolandó akcióterületi projektek meghatározása. Ennek értelmében lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányával összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.

### 4.1. AKCIÓTERÜLETEK

Akcióterületi projekteknek a térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű projekteket nevezünk. A térben való koncentrálttság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentrálttság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozás valósul meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen, együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

A kijelölésre került akcióterületek a legfontosabb középtávú célok területi leképzései, kiemelt figyelmet kap a kerületközpont rehabilitációjának folytatása, a Duna-part megközelíthetőségének és rekreációs hasznosításának elindítása, Káposztásmegyér megközelíthetőségének, közlekedési kapcsolatainak javítása, illetve a kerület életében fontos szerepet játszó sportélet létesítményeinek fejlesztése. Ennek alapján Újpest középtávú akcióterületei a következők:

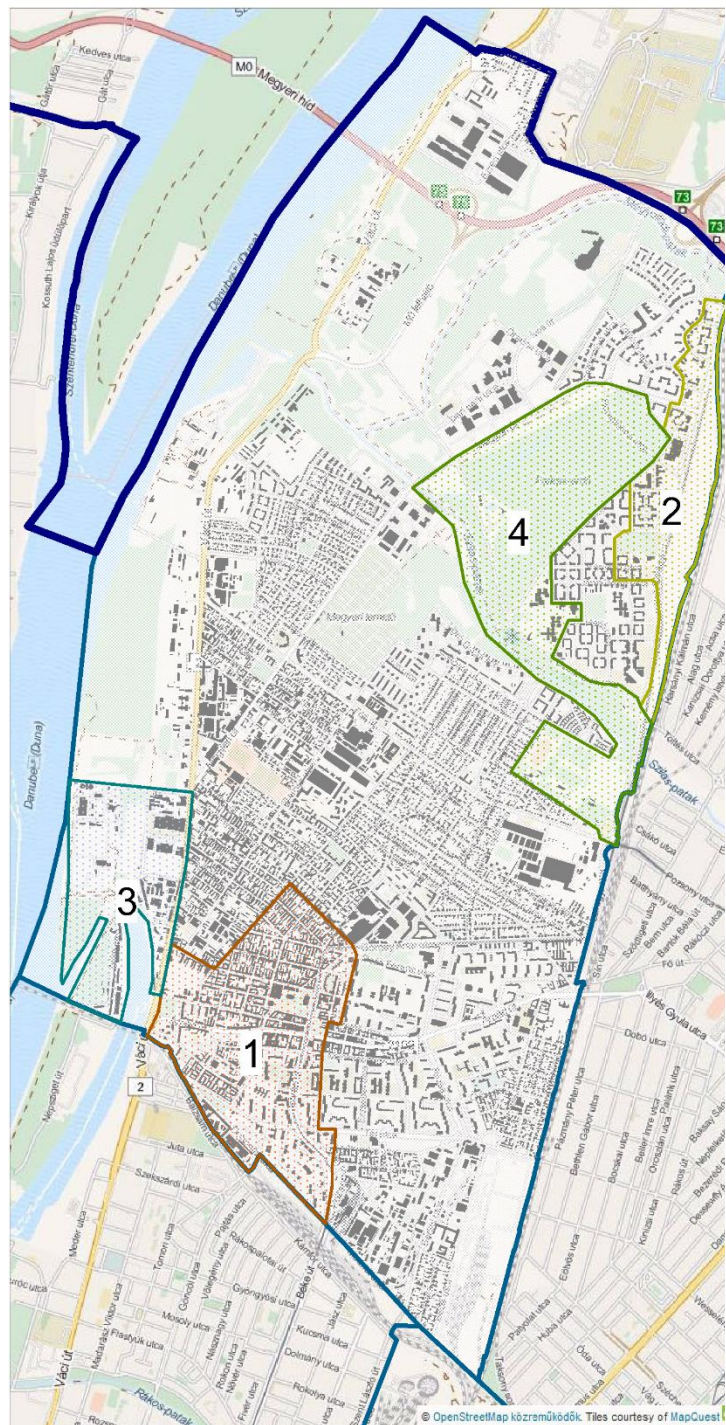
- 1. Újpest városközpont – Városkapu akcióterület:** a korábbi középtávú akcióterület bővült a Városkapu, a déli szegregált területek, városközpontokhoz kapcsolódó lakótelepek és kisvárosias területek irányába. A lehatárolás lehetővé teszi a terület komplex kezelését, a városközpont funkcionális megerősítését és a Városkapu térséggel való együttes gazdaságfejlesztés előkészítését.



**2. Káposztásmegyer akcióterület:** a tervezett intermodális közlekedési csomópont és a hozzá kapcsolódó fejlesztési területek együttes kezelése. Az akcióterület magába foglalja a tervezett vasútfejlesztés, az intermodalitást lehetővé tevő létesítmények fejlesztését, az M3 metró meghosszabbításának előkészítését és a fejlesztési területek intézményi és gazdasági hasznosításának előkészítését.

**3. Duna-part akcióterület:** az új akcióterület az újpesti Duna-part déli szakaszát és a hozzá kapcsolódó háttérterületeket fedi le. Az akcióterület projektjei elősegítik a Duna megközelíthetőségét a kerületközpont felől, illetve zöldterületek fejlesztését, feltárását és védelmét biztosítják. Az akcióterületen megjelenik egy jelentős sportfejlesztés megvalósítása is.

**4. Tábor utca- Szilas patak- Farkaserdő akcióterület:** az akcióterület magában foglalja Újpest észak keleti részén található sport, szabadidős, rekreációs területeit és nagy zöldfelületeit. A területen az egymással összefüggő fejlesztések komplex kezelése a cél, sinergiák kialakítása, térségi szintű létesítmény és szolgáltatás koncentráció létrehozása.



3. ábra: Akcióterületek lehatárolása

## Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

A következőkben az egyes akcióterületek céljai és a potenciális projektjei kerültek összegzésre. Tekintettel az önkormányzat saját, fejlesztésre fordítható forrásainak korlátosságára, valamint a 2015. első félévében elfogadott operatív programokból elnyerhető támogatások sajátosságaira, már most kijelenthető, hogy az alábbiakban ismertetett projektlista 100%-os megvalósítása ambíciózus célkitűzés. Mind az akcióterületek, mind az akcióterületen belül ismertetett projektek sorrendje egyfajta fontossági sorrendet is jelent a megvalósítás szempontjából. Ugyanakkor látni kell, hogy egyes, kisebb léptékű és relatíve kisebb prioritású projekteket a finanszírozási források biztosításának nagyobb valószínűsége miatt fogja /tudja az önkormányzat előrébb sorolni a megvalósítás időszakában.

### AKCIÓTERÜLET NEVE: 1. ÚJPEST VÁROSKÖZPONT – VÁROSKAPU AKCIÓTERÜLET

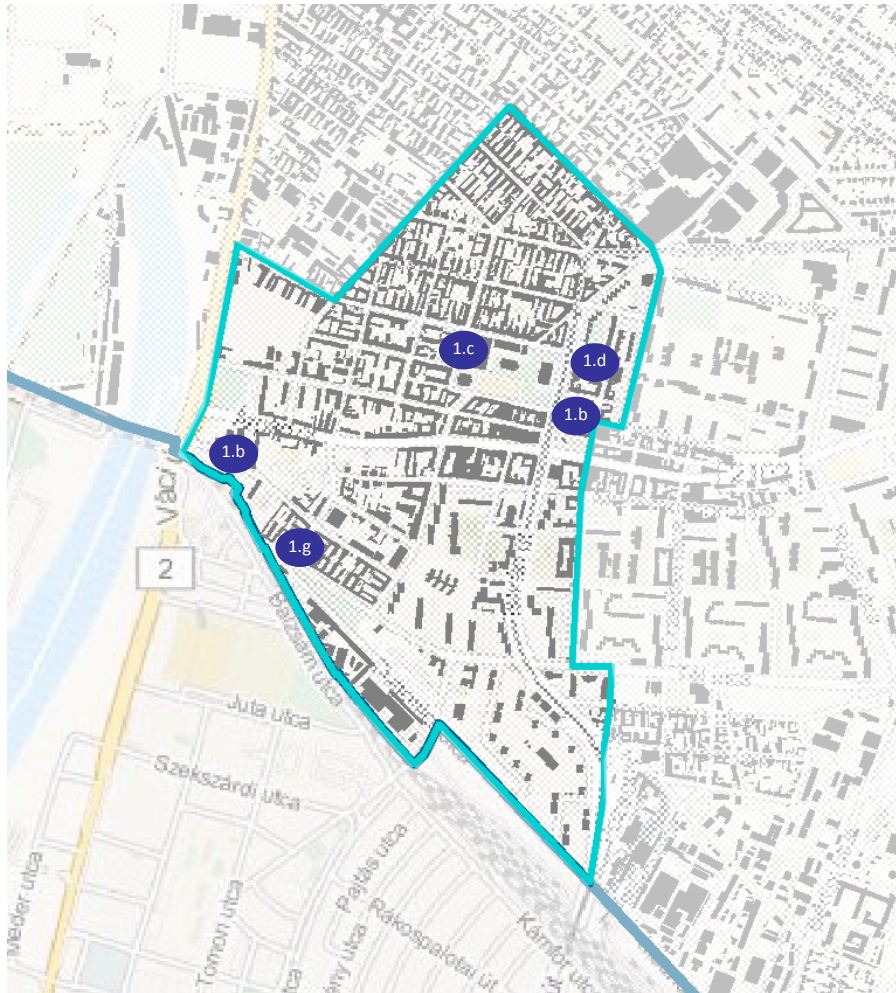
<b>Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete</b>	Az akcióterület Újpest Városcsopont és Újpest Városcsopont városrészeket érinti, magába foglalva a Duna, a Városcsopont, a Károlyi városnegyed és a Városcsopont fejlesztési projektjeit és beavatkozásait.
<b>Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása</b>	Újpest Városcsopont a kerület hagyományos intézményi, kulturális és kereskedelmi központja. A Szent István tér rehabilitációjának folytatásával a központi funkciók megerősítése a leromlott épületállomány megújítása, közterületek és közösségi létesítmények létesítése a cél. Kiemelt szerepet kap az új piac és vásárcsarnok, mely nemcsak a hagyományos kereskedelmet erősíti, de a tervezett közösségi funkcióival hozzájárul a jelenleg elaprózódott és gyakran rossz műszaki állapotban lévő kulturális intézményhálózat megújításához. Az akcióterületen számos, jó közlekedési kapcsolattal rendelkező fejlesztési terület található, melyek jogi, szabályozási rendezése, műszaki előkészítése és kiejánlása új befektetések ösztönzését célozza meg. Az akcióterület déli részén került kijelölésre a kerület egyetlen szegregátuma, ahol a fizikai környezet tervek szerinti alakítása és az ott lakók sorsának rendezése egy kiemelt, társadalmi felzárkóztatást elősegítő feladat.
<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	Közösségi terek és intézmények fejlesztése, közlekedési, gazdasági funkciók és központi szerep erősítése
	Közlekedési területek fejlesztése, parkolás fejlesztése
	Befektetési területek előkészítése a kerületközpont és Városcsopont térségében
	Kulturális intézményrendszer átstrukturálása, fejlesztése
	Kerületi könyvtári és helytörténeti infrastruktúra fejlesztése
<b>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése</b>	Térségi vonzáskörzettel bíró rendezvények szervezése
	Árpád út humanizálásának előkészítése
	Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése
	A főtér és környékének megújulásának kulcsprojektje az új piac és vásárcsarnok, mely elősegíti a kulturális intézményrendszer megújulását, a környező közterület megújulását, a helyi kiskereskedelem megerősödését, közösségi és rendezvénytér kialakítását. A városcsopont megerősödését segítik a befektetési területek kialakítása, melyek új munkahelyi funkciók, irodaházak építését teszik majd lehetővé.
<b>Tervezett beavatkozások településrendezési eszköze</b>	A tervezett projektek, befektetési terület előkészítések a jelenlegi szabályozás módosítását igénylik.

<b>Stratégiai illeszkedés</b>	1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet 2. Hatékony közösségi infrastruktúrák 3. Megújuló városi környezet 4. Minőségi közösségi szolgáltatások 5. Aktív társadalom, szolidáris kerület
<b>Előzmények, előkészítettség</b>	A piac és vásárcsarnok megújítása tervekkel és engedéllyel rendelkezik, a többi beruházás koncepcionálisan előkészített.
<b>Projektgazdák /partnerek</b>	Újpest Önkormányzata, partnerek: Fővárosi Önkormányzat, magántulajdonosok, civil szervezetek
<b>További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák</b>	Szükséges szabályozási terv módosítások elvégzése Kulturális intézmény fejlesztési koncepció kidolgozása Befektetés ösztönző szervezet kialakítása Telekalakítások, telekrendezések, ingatlangazdálkodási munkák
<b>Becsült összköltség</b>	1,95 milliárd Ft
<b>Finanszírozás</b>	VEKOP, kerületi és fővárosi önkormányzat
<b>Kockázatok és kezelésük</b>	befektetési területek nem vonzanak új befektetést – befektetési területek valós befektetői igények szerinti kialakítása
<b>Indikatív output indikátorok</b>	rehabilitált közterületek mérete (m2) kialakított befektetési területek mérete (m2)

#### Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (igényfelmérés alapján kerül pontosításra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda és projektpartner	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.a	Közlekedési területek fejlesztése	gyalogos utak, közutak karbantartása, szükséges fejlesztése, kerékpáros infrastruktúra fejlesztése, akadálymentesítés, gyalogos övezet és parkolási rendszer vizsgálata	Újpest Önkormányzata	200	2016-2020	kerületi forrás, VEKOP
1.b	Befektetési területek előkészítése a kerületközpont és Városkapu térségében	jogi, szabályozási keretek elkészítése, szükséges tulajdonviszony rendezés, bontások elvégzése, városfejlesztési munkák elkezdése, közterületek rehabilitációjának előkészítése	Újpest Önkormányzata, Fővárosi Önkormányzat	400	2016-2020	kerületi és fővárosi forrás
1.c	Kulturális intézményrendszer átstrukturálása, fejlesztése	Piacfejlesztéshez kapcsolódó új kulturális helyszín létrejöttével a meglévő intézményrendszer átalakítása, Helytörténeti gyűjtemény fejlesztésének elősegítése,	Újpest Önkormányzata	350	2016-2018	kerületi forrás
1.d	Kerületi könyvtári és helytörténeti infrastruktúra fejlesztése	Fővárosi Szabó Ervin Könyvtári kerületi létesítményei illetve a helytörténeti gyűjtemény fejlesztésének elősegítése	Újpest Önkormányzata, Fővárosi Szabó Ervin Könyvtár	200	2016-2018	-
1.e	Térségi vonzaskörzettel bíró rendezvények szervezése	Újpest térségi szerepkörének erősítését szolgáló térségi vonzerővel rendelkező kulturális, közösségi, sport rendezvények szervezése	Újpest Önkormányzata	200	2016-2020	kerületi forrás
1.f	Árpád út humanizálásának előkészítése	Újpest főutcájának jövőbeni fejlesztésének előkészítése (tervezés), kisebb beavatkozások (zöldfelület, parkolás, zebrák rendezése, kialakítása) Fővárosi Önkormányzattal	Újpest Önkormányzata, Fővárosi Önkormányzat	300	2016-2020	kerületi és fővárosi forrás

		koordinált végrehajtása, városközponti tér fejlesztése				
1.g	Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése	Közterületek fejlesztése, önkormányzati épület állomány bontása, ott lakók számára szociális felzárkóztató programok szervezése	Újpest Önkormányzata	300	2016-2020	VEKOP pályázat, kerületi forrás



4. ábra: Újpest Városközpont - Városkapu akcióterület és a területileg beazonosítható projektek

## AKCIÓTERÜLET NEVE: 2. KÁPOSZTÁSMEGYER AKCIÓTERÜLET

### Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete

Az akcióterület Káposztásmegyér lakótelep városrész keleti határán helyezkedik el, közvetlenül a Budapest-Szob vasútvonal mentén. A kijelölt terület nagyrészt közlekedési, intézményi és gazdasági fejlesztési terület és részben a szomszédos lakótelepbe is benyúlik.

### Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása

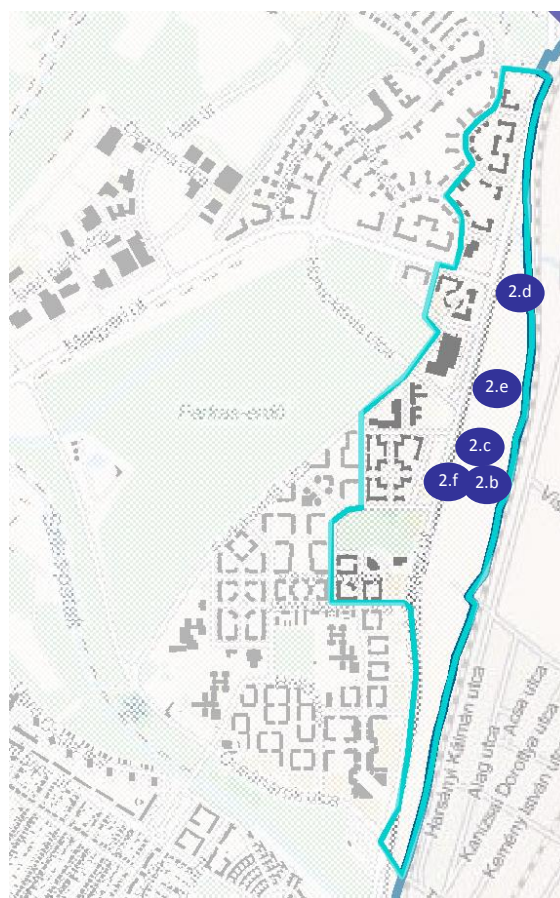
Káposztásmegyér nem csak a kerület, de a főváros egyik legnagyobb lakótelepe is. A lakóterület tömegközlekedési kapcsolatai jelenleg nem elegendőek a helyi lakosság napi ingázásának lebonyolításához, hiányzik a közvetlen kötött pályás kapcsolat a belváros felé. A kerület ugyancsak jelentős agglomerációs átmenő forgalmat bonyolít le, a fővároson kívülről érkezők napi bejárásakor gyakran használják a kerület és a városrész közterületeit P+R parkolóként, mely megterheli a közterületeket. A tervezett elővárosi vasútfejlesztés jelentősen javítja a lakótelep közlekedési kapcsolatait, az intermodális fejlesztés pedig lehetővé teszi az átszállást akár gépkocsiról, akár ráhordó buszhálózatról. Az átszállóhely lehet távlatban a meghosszabbított M3 metróvonal végállomása is, így városszerkezeti pozíciója még előnyösebb lesz, alkalmas lesz gazdasági és intézményi funkciók letelepítésére.

<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	Intermodális csomópont kiépülése, közösségi tér és intézményi fejlesztések előkészítése M3 metró meghosszabbításának előkészítése
<b>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése</b>	Elővárosi vasúti fejlesztések Intermodalitás fejlesztése Megyeri út meghosszabbítása (aluljáró) Fejlesztési területek előkészítése P+R parkolás fejlesztése  A tervezett közlekedési rendszer fejlesztés megkönnyíti az ott lakók napi szintű ingázását a fővárosban, az agglomerációból érkező forgalom kötött pályára terelése enyhíti Újpest közútjainak terheltségét. Ugyanakkor az átszállóhely egy olyan kitüntetett pontja lehet a városrésznek, mely gazdasági szereplők telepedését is lehetővé teszi, így növelve a helyben foglalkoztatottság arányát.
<b>Tervezett beavatkozások településrendezési eszköze</b>	A tervezett projektek megvalósítását a hatályos szabályozási tervek lehetővé teszik.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet 2. Hatékony közösségi infrastruktúrák 3. Megújuló városi környezet 4. Minőségi közösségi szolgáltatások
<b>Előzmények, előkészítettség</b>	Az elővárosi vasút fejlesztése tervezés alatt áll.
<b>Projektgazdák /partnerek</b>	Magyar Állam (MÁV, NIF, KKK), Újpest Önkormányzata, Fővárosi Önkormányzat (BKK), XV, Kerület Önkormányzata, Dunakeszi Önkormányzata
<b>További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák</b>	M3 metró meghosszabbításának megvalósíthatósági tervezése Gazdasági területek fejlesztési programjának megalkotása
<b>Becsült összköltség</b>	nagy infrastrukturális elemek még nem rendelkeznek költségvetéssel
<b>Finanszírozás</b>	VEKOP, kerületi és fővárosi önkormányzat
<b>Kockázatok és kezelésük</b>	M3 metró meghosszabbításának időbeni eltolódása, elmaradása – az intermodális csomópontot és a kapcsolódó fejlesztéseket úgy kell megvalósítani, hogy azok a metró kapcsolat nélkül is működjenek
<b>Indikatív output indikátorok</b>	kialakított P+R parkoló befogadóképessége (db)

#### Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (igényfelmérés alapján kerül pontosításra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda és projektpartner	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
2.a	M3 metró meghosszabbításának előkészítése	M3 metróvonal Újpest-Városközpont metróállomástól Káposztásmegyorig történő meghosszabbításának jogi, műszaki előkészítése	Fővárosi Önkormányzat	n.a	2015-2020	Magyar Állam IKOP
2.b	Elővárosi vasúti fejlesztések	Budapest –Szob vasútvonal elővárosi közlekedésének fejlesztése, megálló kiépítése Káposztásmegyeren, vasútpálya műszaki fejlesztése	NIF, MÁV	n.a	2015-2025	Magyar Állam, VEKOP IKOP

2.c	Intermodalitás fejlesztése	Villamos, busz és elővárosi vasút közlekedés közötti kapcsolat kiépítése, közterület fejlesztés,	NIF, Fővárosi Önkormányzat, Rákospalotai Önkormányzat, Újpesti Önkormányzat	n.a	2016-2018	Magyar Állam IKOP, Fővárosi Önkormányzat, VEKOP
2.d	Megyeri út meghosszabbítása (aluljáró)	Közúti aluljáró építése a Megyeri út meghosszabbításában, külön szintű közúti kapcsolatot biztosítva a IV. és a XV. kerület között	NIF, Fővárosi Önkormányzat, Rákospalotai Önkormányzat, Újpesti Önkormányzat	n.a	2018-2020	IKOP, Fővárosi Önkormányzat
2.e	Fejlesztési területek előkészítése	Intermodális csomóponthoz kapcsolódó gazdasági és intézményi területek fejlesztési programjának elkészítése	Újpesti Önkormányzat	25	2016-2017	kerületi forrás
2.f	P+R parkolás fejlesztése	Intermodális központhoz kapcsolódó parkolási kapacitások kiépítése	Újpesti Önkormányzat, Fővárosi Önkormányzat, Rákospalotai Önkormányzat	100	2017-2018	Fővárosi Önkormányzat, VEKOP
2.g	Közösségi területek megújítása	A kapcsolódó lakóterületen gyalogos területek, kerékpáros infrastruktúra, zöldfelületek, játszóterek folyamatos fejlesztése	Újpesti Önkormányzat	50	2016-2018	kerületi forrás



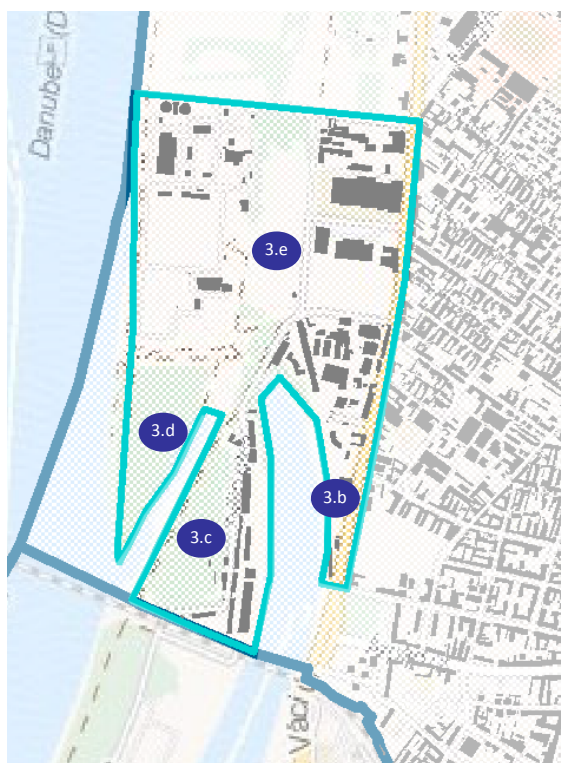
5. ábra: Káposztásmegyér akcióterület és a területileg beazonosítható projektek

## AKCIÓTERÜLET NEVE: 3. DUNA-PART AKCIÓTERÜLET

<b>Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete</b>	Az akcióterület az Újpesti Duna-part városrész déli részén helyezkedik el, a Duna és a kerületközpont közötti sávban.
<b>Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása</b>	Újpest kiemelt célja a Duna megközelíthetőségének javítása, rekreációs hasznosításának elősegítése. Városzerkezeti, műszaki megvalósíthatósági okokból a Duna-part déli szakaszának fejlesztése reális középtávon, ezért az önkormányzat innen tervezi elindítani a Duna-part fejlesztését. A terület jelenleg alulhasznosított, jelentős zöldfelületek csatlakoznak hozzá. A fejlesztés elsősorban ezen területek hasznosítását tűzi ki célul, a természeti értékek védelmét szem előtt tartva. Az akcióterület legjelentősebb tervezett projektje az egykori Duna meder helyén épülő sportkomplexum, mely az akcióterület egyik nagy mágnese lehet. A szomszédos szennyvíztisztítómű technológiája miatt nincs zavaró hatással a fejlesztésre, az ott keletkező hulladékot pedig a sportkomplexum tudja hasznosítani.
<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	Zöldterület fejlesztés, közlekedési fejlesztés, sportberuházás, közösségi szerep erősítése Közlekedési infrastruktúrafejlesztés  Újpesti-öböl menti területsáv közcélú hasznosítása  Népsziget rekreációs célú hasznosítása  Palotai-sziget gyalogos feltárása, természeti értékek bemutatása
<b>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése</b>	Zászlóshajó sportterület fejlesztés egykori Duna meder területén  Árvízvédelmi rendszerek fejlesztésének erősítése  A Duna partra kijutás elősegítése, a nagy zöldfelületek feltárása és a sportkomplexum együttesen jelentős sport, szabadidős és rekreációs kínálatot fognak nyújtani, melyek együttesen számos célcsoportot meg tudnak szólítani és teljes szezonális lefedettséget biztosítanak az év során. A Városkapuhoz (metróállomás) és a kerületközpontozóhoz való közelsége biztosítja a térségi elérhetőség lehetőségét is.
<b>Tervezett beavatkozások településrendezési eszköze</b>	A tervezett projektek megvalósítását a hatályos szabályozási tervek lehetővé teszik.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	2. Hatékony közösségi infrastruktúrák 3. Megújuló városi környezet 4. Minőségi közösségi szolgáltatások
<b>Előzmények, előkészítettség</b>	A sportkomplexum szerepelt a Fővárosi TFP projektjei között.
<b>Projektgazdák /partnerek</b>	Újpest Önkormányzata, partner: Fővárosi Önkormányzat
<b>További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák</b>	parti sétány előkészítésének megkezdése együttműködés, forrásszerzés a sportkomplexum megvalósításához
<b>Becsült összköltség</b>	11,2 milliárd Ft
<b>Finanszírozás</b>	VEKOP, állami, kerületi és fővárosi önkormányzat
<b>Kockázatok és kezelésük</b>	árvízvédelmi fejlesztések nem veszik figyelembe a kialakítandó új funkciókat – egyeztetés a projektgazdával sportkomplexum forráshiány miatt nem épül meg – az akcióterület többi funkcióját úgy kell kialakítani, hogy azok önállóan is működőképesek legyenek
<b>Indikatív output indikátorok</b>	megépült közterület mérete (m <sup>2</sup> ) megújult zöldfelület nagysága (m <sup>2</sup> )

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (igényfelmérés alapján kerül pontosításra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda és projektpartner	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
3.a	Közlekedési infrastruktúrafejlesztés	Gyalogos és kerékpáros infrastruktúra, kiszolgáló utak és parkolók, sétány kialakítása, Duna sor kiépítésének előkészítése	Fővárosi Önkormányzat, Újpest Önkormányzata	500	2017-2018	VEKOP fővárosi és kerületi forrás
3.b	Újpesti-öböl menti területsáv közcélú hasznosítása	Gyalogos és kerékpáros infrastruktúra kiépítése, területbiztosítás, közvilágítás és közművek kiépítése	Fővárosi Önkormányzat, Újpest Önkormányzata	400	2016-2017	VEKOP fővárosi és kerületi forrás
3.c	Népsziget rekreációs célú hasznosítása	Sétány kiépítése, területbiztosítás	Fővárosi Önkormányzat, Újpest Önkormányzata	200	2016-2018	fővárosi és kerületi forrás
3.d	Palotai-sziget gyalogos feltárása, természeti értékek bemutatása	Gyalogút és tanösvény kiépítése	Pilisi Parkerdő Zrt., Újpest Önkormányzata	100	2017-2018	állami és kerületi forrás
3.e	Zászlóshajó sportterület fejlesztés egykori Duna meder területén	Létesítményfejlesztés: 50 m-es uszoda, sportcsarnok építése, sportpályák kialakítása, kajak-kenu központ létrehozása, szennyvízhő felhasználásával	Újpest Önkormányzata	10 000	2016-2018	állami és kerületi forrás
3.f	Árvízvédelmi rendszerek fejlesztésének erősítése	Duna menti árvízvédelmi töltés szabvány szerinti megemlése, árvízvédelmi berendezések fejlesztése	Fővárosi Önkormányzat	n.a	2016-2017	KEHOP, fővárosi forrás



6. ábra: Duna-part akcióterület és a területileg beazonosítható projektek



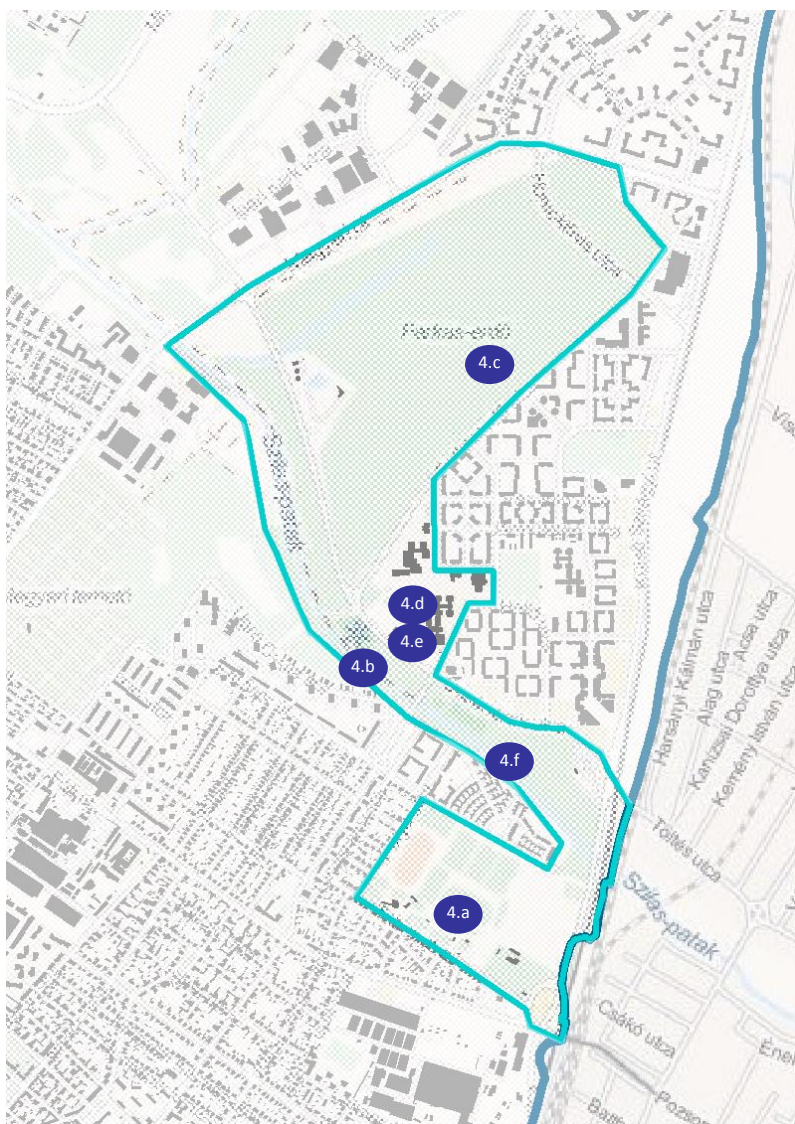
## AKCIÓTERÜLET NEVE: TÁBOR UTCA- SZILAS PATAK- FARKAS-ERDŐ AKCIÓTERÜLET

<b>Akcióterület elhelyezkedése, városzerkezeti helyzete</b>	Az akcióterület az Északi-kertváros és Káposztásmegyer lakótelep városrészeket érinti a kerület keleti részén. Az „S” alakban lehatárolásra került akcióterület a Tábor utcai és a hozzá kapcsolódó sportterületeket, a Szilas-patak újpesti keleti sávját, Káposztásmegyer déli intézményi területét és a Farkas-erdőt foglalja magába.
<b>Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása</b>	A Tábor utcai sporttelep számos sportolási igényt kielégítő létesítmény, melynek fejlesztése a Tarzan-park kialakításával már megkezdődött folytatása tervezett. A Szilas-patak sávjában a korábbi rekreációs fejlesztések folytatása szintén a tervekben szerepel. Káposztásmegyer déli részén a Kósa Pál sétány mentén sportlétesítmény, míg a Farkas-erdő feltárása, tanösvény létesítése is az önkormányzat elképzelései között szerepel.
<b>Akcióterületi fejlesztés céljai</b>	Zöldterület fejlesztés és rehabilitáció, sport- és rekreációs területek fejlesztése Tábor utcai és kapcsolódó sportterületek fejlesztése  Szilas-patak menti sáv rekreációs fejlesztése
<b>Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése</b>	Farkas-erdő rekreációs fejlesztésének elősegítése  A tervezett sport és rekreációs fejlesztések a nemcsak Káposztásmegyer és a szomszédos kertváros igényeit szolgálják ki, hanem különleges attrakcióit tekintve kerületi és térségi vonzáskörzetet is ki tudnak alakítani. A zöldterületek – védettségeket is figyelembe vevő – feltárása, fejlesztése pedig a kerület zöldfelületi hálózatának minőségjavítását jelenti.
<b>Tervezett beavatkozások településrendezési eszköze</b>	A tervezett projektek megvalósítását a hatályos szabályozási tervek lehetővé teszik.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	3. Megújuló városi környezet 4. Minőségi közösségi szolgáltatások
<b>Előzmények, előkészítettség</b>	A Szilas-patak mentén a rekreációs fejlesztések illetve a Tábor utcai sporttelep korábbi ütemei már megvalósultak.
<b>Projektgazdák /partnerek</b>	Újpest Önkormányzata, partner: sportegyesületek, Pilisi Parkerdő
<b>További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák</b>	együttműködés kialakítása a Pilisi Parkerdő Zrt-vel a közös fejlesztésben pályázat kiírása az új sportcsarnok fejlesztésére
<b>Becsült összköltség</b>	1,915 milliárd Ft
<b>Finanszírozás</b>	kerületi önkormányzat, magántőke
<b>Kockázatok és kezelésük</b>	természetvédelmi szabályoknak nem felel meg a Farkas-erdőben tervezett fejlesztés – tervezés szoros együttműködésben a Pilisi Parkerdővel és a szakhatóságokkal
<b>Indikatív output indikátorok</b>	megújult zöldfelület nagysága (m <sup>2</sup> ) megújult sportterület mérete (m <sup>2</sup> )

Akcióterületen tervezett projektek indikatív listája (igényfelmérés alapján kerül pontosításra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda és projektpartner	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
4.a	Tábor utcai és kapcsolódó sportterületek fejlesztése	sport- és aktív szabadidős infrastruktúra fejlesztése	Újpest Önkormányzata, sportegyesületek	1000	2016-2018	kerületi forrás, TAO
4.b	Szilas-patak menti sáv rekreációs fejlesztése	sétány továbbépítése, zöldterületek rehabilitációja	Újpest Önkormányzata	50	2017-2019	kerületi forrás

4.c	Farkas-erdő rekreációs fejlesztésének elősegítése	sétány és tanösvény kialakítása, erdő karbantartása	Pilisi Parkerdő Zrt., Újpest Önkormányzata	100	2017-2020	kerületi és állami forrás
4. d	Kósa Pál sétány menti fedett sportcsarnok hasznosítási pályázat	a pályázat tartalma: sport- és aktív szabadidős infrastruktúra fejlesztés, sétány létrehozása, környezet fejlesztése	Újpest Önkormányzata	15	2016	kerületi forrás
4. e	Halassy uszoda kültéri fejlesztése	szabadtéri medence építése, környezetének fejlesztése	Újpest Önkormányzata	500	2016-2017	kerületi forrás
4.f	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	kerékpáros infrastruktúra bővítése, gyalogos prioritású felületek létrehozása	Újpest Önkormányzata	300	folyamatosan	kerületi forrás



7. ábra: Tábor utca – Szilas-patak – Farkas-erdő akcióterület és a területileg beazonosítható projektek

## 4.2. KULCSPROJEKT

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

### PROJEKT NEVE: 5. ÚJ VÁSÁRCSARNOK ÉS KULTURÁLIS RENDEZVÉNYKÖZPONT

<b>Projekt célja</b>	A projekt célja Újpest városközpont rehabilitációjának folytatása, a közösségi területek, a helyi kiskereskedelem és kulturális infrastruktúra megújítása. A fejlesztés eredményeként megújul és jelentősen kibővül a főtér közösségi területe és így helyet biztosít olyan funkcióknak, melyek jelenleg hiányoznak és jelentősen erősíteni fogják a városközpont központi szerepét. A projekt keretében új piac és vásárcsarnok épül, mely modern helyszínt biztosít a kereskedelmi egységeknek. Ehhez kapcsolódik egy kulturális rendezvényközpont is, mely középtávon elősegíti a teljes kerületi kulturális intézményhálózat megújulását. Az egykori piac épületeinek helyén közterület fejlesztés tervezett. Közösségi funkciók és szolgáltatások kapnak helyet, úgy mint koncert hely, kis színpad, lelátó, éttermek, kávézók. A Szent István tér déli oldalán távlatilag egy süllyesztett parkoló van tervezve, illetve a mostani nagy parkoló helyett park. A projekt további célja a megújuló energia felhasználása (szennyvízhő), mellyel nemcsak a létesítményt, de a környező területen lévő intézményeket is el fogja látni.
<b>Projekt leírása</b>	Új piac, vásárcsarnok és közösségi központ kialakítása Megújuló energia infrastrukturális rendszer kiépítése (vezeték, hőcserélő) Közterület fejlesztés a tér északi oldalán (bontás, színpad, lelátó, pavilonok)
<b>Területrendezési háttere</b>	A fejlesztést a jelenlegi szabályozási környezet és építési szabályzat támogatja.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet 3. Megújuló városi környezet 4. Minőségi közösségi szolgáltatások
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzata
<b>Becsült költség</b>	Új piac, vásárcsarnok és közösségi központ – 5 milliárd Ft. Megújuló energia infrastrukturális rendszere – 0,5 milliárd Ft. Közterület fejlesztés a tér északi oldalán – 1,5 milliárd Ft.
<b>Finanszírozás</b>	kerületi forrás
<b>Ütemezés</b>	2016-
<b>Előkészítettség</b>	tervek és engedélyek rendelkezésre állnak
<b>Indikatív output indikátorok</b>	megújult közterület mérete (m2) új közösségi létesítmény alapterülete (m2)



### 4.3. HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a kerület egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. A hálózatos projektek – jellegüknél fogva – folyamatosan, ütemezetten valósulhatnak meg. A hálózatos projektek elemei közötti prioritásokat a projektekre készített döntés-előkészítő tanulmányok alapján lehet majd meghatározni a későbbiekben.

#### PROJEKT NEVE: 6. GAZDASÁGI INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE ÚJPESTEN

<b>Projekt célja</b>	Újpest gazdasági versenyképességének javítása, új befektetési területek kialakításával és a meglévő gazdasági területek és létesítmények modernizálásával. Új gazdasági területek új beruházások megvalósítását teszi lehetővé, melyek a kerületi munkahelyek számát növelik és javítják a helyben foglalkoztatottság arányait. Az önkormányzat közvetlenül részt vesz saját tulajdonban lévő területek fejlesztésével, közvetetten a meglévő helyszínek fejlesztésének elősegítésével. Az önkormányzat koordinátor szerepet vállal az alulhasznosított területek, létesítmények tulajdonosainak és lehetséges fejlesztők, hasznosítók közötti kapcsolat kiépítésének elősegítésére.
<b>Projekt leírása</b>	Újpest gazdasági területeinek modernizálása, kiépítése, hasznosítása: <ul style="list-style-type: none"> <li>- új befektetési területek kialakítása Újpesten,</li> <li>- alulhasznosított épületek funkcióváltásának elősegítése</li> <li>- barnamezős ipari területek modernizációjának, esetleges funkcióváltásának elősegítése</li> </ul>
<b>Területrendezési háttere</b>	Barnamezős területek megújítása esetenként a szabályozási terv módosítását igényli.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet 1.1. Befektetés-ösztönzési és városmarketing tevékenység erősítése 1.2. Gazdasági területek fejlesztése
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzata (és önkormányzati cégei), magánszféra
<b>Partnerek</b>	Fővárosi Önkormányzat, magánvállalkozások, MÁV
<b>Becsült költség</b>	4,08 milliárd Ft.
<b>Finanszírozás</b>	VEKOP, fővárosi és saját forrás, magántőke
<b>Ütemezés</b>	2016 után folyamatosan
<b>Előkészítettség</b>	előkészítetlen
<b>További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)</b>	tervezés, megvalósíthatóság vizsgálata

<b>Indikatív output indikátorok</b>	megújult barnamezős területek mérete (m2) újonnan kialakított befektetési helyszínek mérete (m2)
<b>Kockázatok és kezelésük</b>	egykori honvédségi területek fejlesztésekor fellépő rejtett problémák plusz költséget jelentenek –terület szennyezettségének pontos felmérése fejlesztést megelőzően befektetési területek nem vonzanak új befektetést – befektetési területek valós befektetői igények szerinti kialakítása

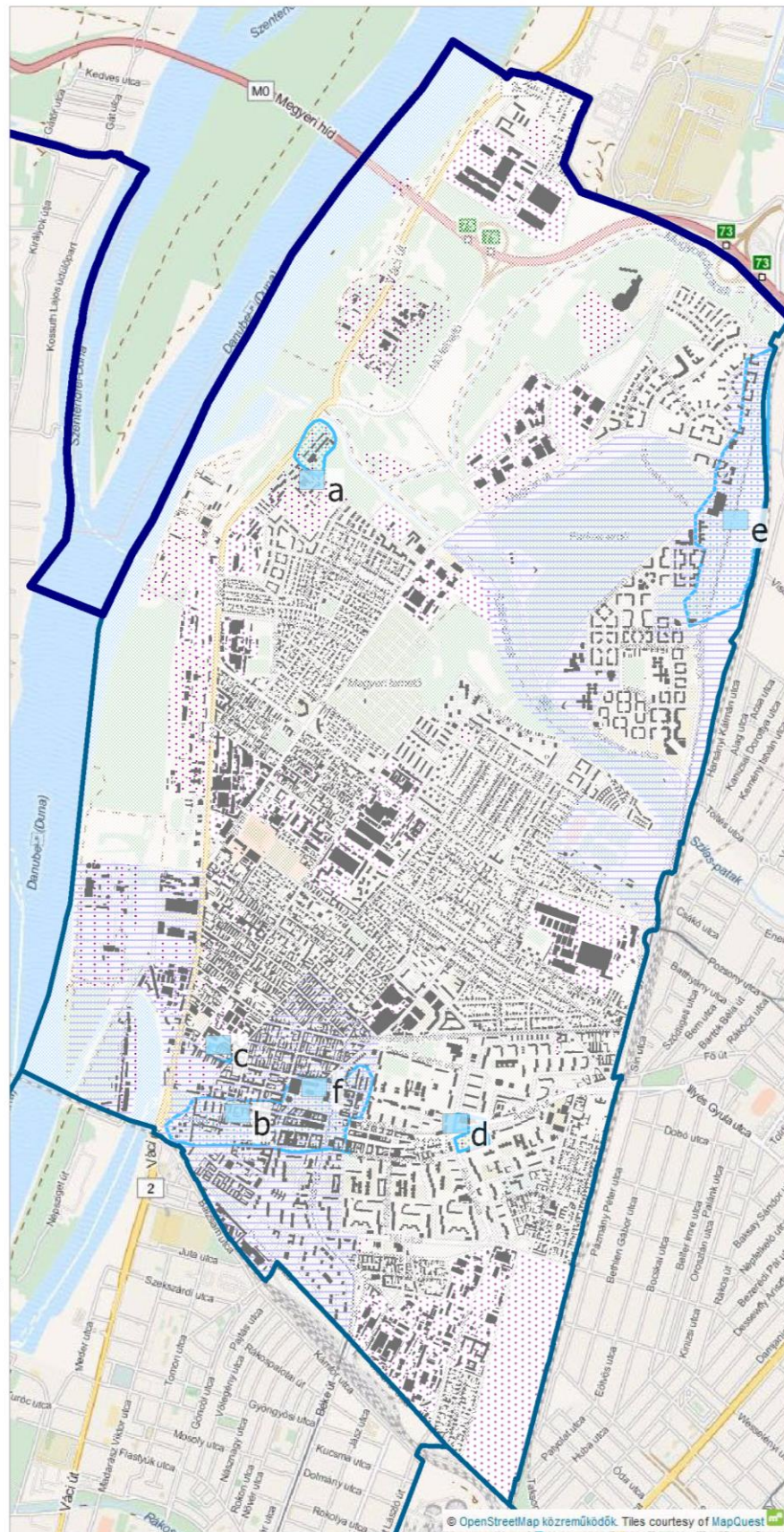
Ismert projektek indikatív listája (igényfelmérés alapján kerül pontosításra):

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása (tervezett beavatkozások)	Projektgazda	Költségek (millió Ft)	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
6.a	Hunyadi, Petőfi laktanya fejlesztésének előkészítése	fejlesztési program kidolgozása, szabályozási terv esetleges felülvizsgálata, program alapján infrastrukturális fejlesztés megvalósítása	Újpest Önkormányzata	500	2016-2018	kerületi forrás
6.b	Befektetési terület kialakítása, előkészítése Újpesten	potenciális fejlesztés területek jogi, szabályozási, műszaki előkészítése Újpest Városkapu és Városközpont térségében és a kerület egyéb részein	Újpest Önkormányzata	300	2015-2020	kerületi forrás
6.c	Alulhasznosított épületek funkcióváltásának elősegítése (Lőrincz utcai iskola, MEO, Kilián laktanya)	Hasznosítási program kidolgozása, építmények fejlesztése, hasznosítása. Önkormányzati feladat a tulajdonosok és a potenciális hasznosítók közötti koordináció.	Fővárosi Önkormányzat, magánszféra vállalkozásai, civil szakmai szervezetek (Újpest Önkormányzata, mint koordinátor)	3 000	2015-2020	fővárosi forrás és magántőke
6.d	Árpád – Rózsa utca fejlesztési terület elindulásának és alulhasznosított ingatlanok városnak kedvező hasznosításának elősegítése	Újpest Önkormányzat koordinációjával Újpest fejlesztési program kidolgozása az egykori uszoda területére, szabályozási terv esetleges felülvizsgálata a dél-keleti fejlesztési területre	Újpest Önkormányzata, Fővárosi Önkormányzat, magánvállalkozások	koordináció és előkészítés: 30	2016-2018	koordináció: kerületi forrás, megvalósulás: magántőke
6.e	Káposztásmegyeri fejlesztési területek előkészítése	Intermodális csomópontokhoz kapcsolódó gazdasági és intézményi területek fejlesztési programjának elkészítése (2.e projekt)	Újpesti Önkormányzat	50	2016-2017	kerületi forrás
6.f	Önkormányzati tulajdonú kereskedelmi helyszínek fejlesztése és bővítése	Újpest kiemelt területein az önkormányzati tulajdonban lévő üzlethelyiségek fejlesztése, átépítése a minőségi bérlő struktúra létrejöttének elősegítése céljából, új üzlethelyiségek vásárlása	Újpesti Önkormányzat, UV Zrt.	200	2016-2020	kerületi forrás
6.g	Volt kórházi ingatlanok újrahhasznosításának elősegítése	Üres vagy alulhasznosított, egykori kórházi infrastruktúra újból hasznosításának, fejlesztésének illetve az egészségipar megjelenésének elősegítése	Újpest Önkormányzata, Fővárosi Önkormányzat, magánvállalkozások	koordináció és előkészítés: 30	2016-2020	koordináció: kerületi/fővárosi forrás, megvalósulás: magántőke

### Hálózatos projekt

Gazdasági infrastruktúra fejlesztése

- Gazdasági területek fejlesztése
  - a. Hunyadi laktanya fejlesztésének előkészítése
  - b. Befektetési terület kialakítása, elősegítése
  - c. Alulhasznosított épületek funkcióváltásának elősegítése
  - d. Árpád - Rózsa utca fejlesztési terület elindulásának és alulhasznosított ingatlanok hasznosításának elősegítése
  - e. Káposztásmegyeri fejlesztési területek előkészítése
  - f. Önkormányzati tulajdonú kereskedelmi helyszínek fejlesztése és bővítése
- 
- Gazdasági fejlesztéssel érintett terület
  - Komplex beavatkozási területek
- Tájékoztató elemek
- Gazdasági területek







8. ábra: Hálózatos projekt – gazdasági infrastruktúra fejlesztése

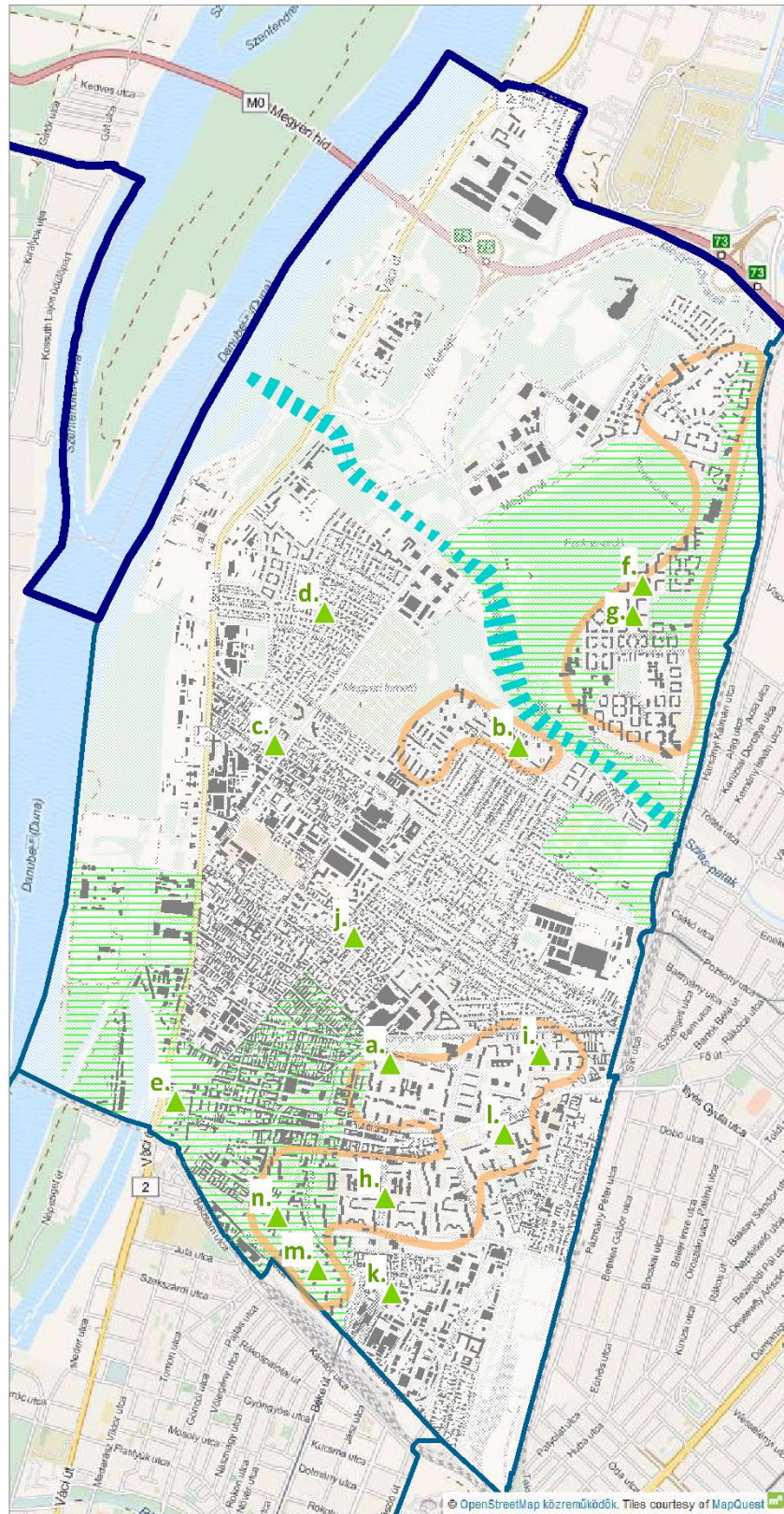
## PROJEKT NEVE: 7. VÁROSI ZÖLDTERÜLETEK FEJLESZTÉSE

<b>Projekt célja</b>	Újpest zöldterületi hálózatának korszerűsítése - figyelemmel az EU 2020 célokra, a fenntartható és élhető környezetre – fontos célkitűzés. A projekt keretében megvalósul a kerület kiterjedt zöldterületeinek, parkjainak, a fasorok valamint a játszóterek, ökoparkok folyamatos karban tartása, fejlesztése és megújítása. A köztisztaság érdekében tartalmazza a jelenlegi hulladékgazdálkodási problémák kezelését.
<b>Projekt leírása</b>	<p>Az önkormányzat zöldterület fejlesztési programja alapján ütemezett folyamatos fejlesztések, karbantartások a kerület egészében.</p> <p>Semsey Aladár park Ugró Gyula park Szilas-patak ökológiai folyosó rendezése Aschner Lipót park Béke tér Szabadság park Kordován tér Szabolcsi Bence tér Nyár utca és környéke Szigeti sétány és környéke Türr István utca Széchenyi tér Hajnal utca és környéke Pozsonyi úti lakótelep Berda József utca és környéke zöldterületek ütemezett fejlesztése. hulladékgazdálkodási stratégia kidolgozása (a közszolgáltatóval szoros együttműködésben)</p>
<b>Területrendezési háttere</b>	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata biztosítja a beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	3. Megújuló városi környezet 3.4. Kerületi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzata
<b>Partnerek</b>	Civil szervezetek
<b>Becsült költség</b>	2,5 milliárd Ft.
<b>Finanszírozás</b>	kerületi forrás, VEKOP
<b>Ütemezés</b>	2015 után folyamatos
<b>Előkészítettség</b>	folyamatos tervezés
<b>További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)</b>	folyamatos állapotfelmérés az önkormányzat feladatkörében egyes beavatkozásokra tervek elkészítése
<b>Indikatív output indikátorok</b>	<p>felújított közhasználatú zöldfelületek nagysága (m<sup>2</sup>) felújított játszóterek száma (db) elkészített zöldhálózati rendszerterv (db) elültetett faegyedek száma (db)</p>

## Hálózatos projekt

Városi  
zöldterületek  
fejlesztése

-  Zöldterületek fejlesztése
- a.** Semsey Aladár park
- b.** Ugró Gyula park
- c.** Aschner Lipót park
- d.** Béke tér
- e.** Szabadság park
- f.** Kordován tér
- g.** Szabolcsi Bence tér
- h.** Nyár utca és környéke
- i.** Szigeti sétány és környéke
- j.** Türr István utca
- k.** Széchenyi tér
- l.** Hajnal utca és környéke
- m.** Pozsonyi úti lakótelep
- n.** Berda József utca és környéke
-  Lakótelepek zöldfelületi rehabilitációja
-  Szilas-patak menti ökológiai folyosó rendezése
-  Komplex beavatkozással érintett területek (akcióterületek)



9. ábra: Hálózatos projekt – városi zöldterületek fejlesztése






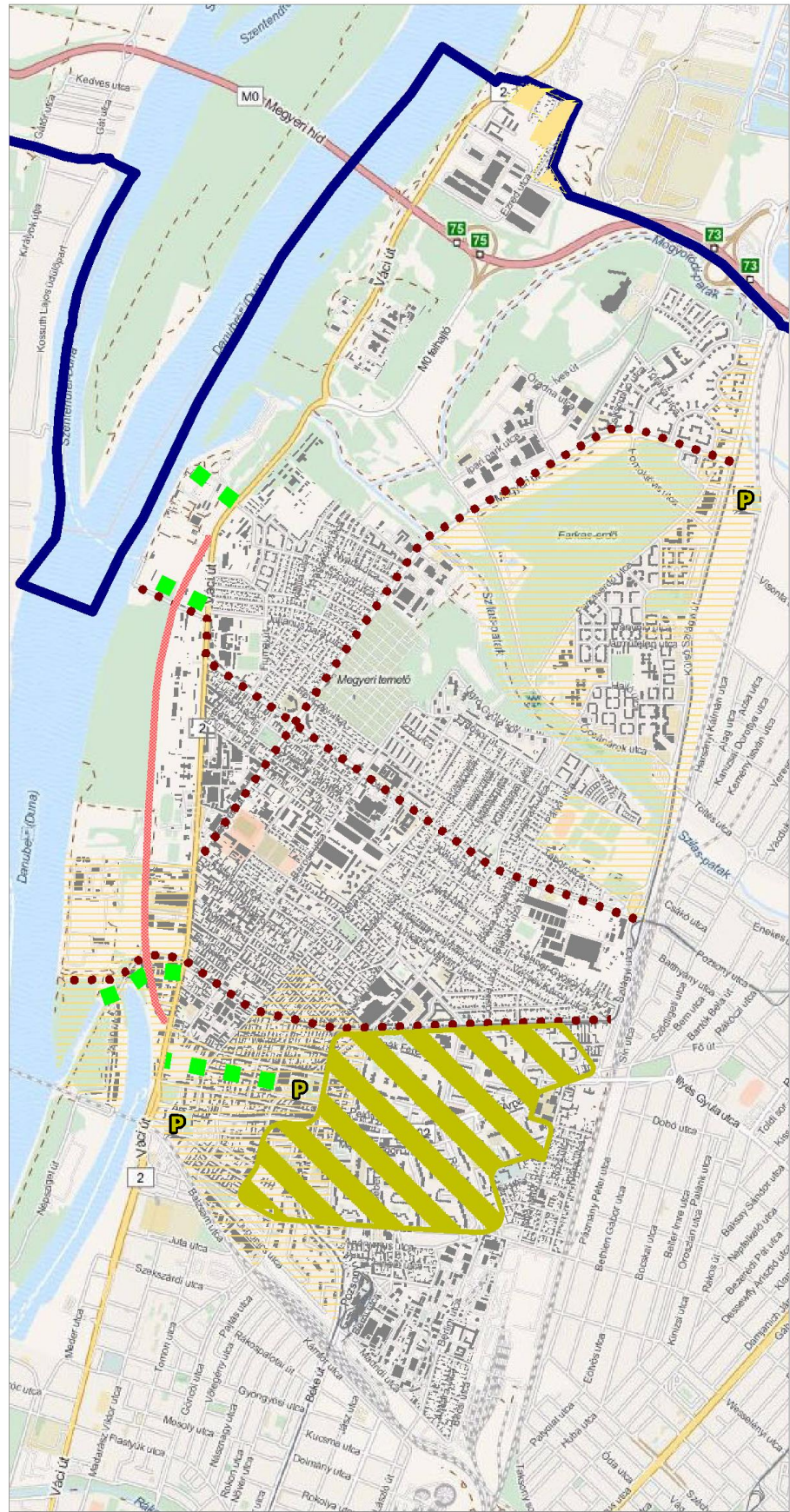
## PROJEKT NEVE: 8. KÖZLEKEDÉSI HÁLÓZAT FEJLESZTÉSE

<b>Projekt célja</b>	A kerületi városrészek elérhetőségének javítása, a fenntarthatósági szempontok figyelembe vételével a gyalogos és kerékpáros közlekedés feltételeinek fejlesztése, környezetkímélő közlekedési módok elterjesztésének elősegítése. Továbbá a helyi lakosság és gazdasági szereplők közterület használati lehetőségeinek elősegítése.
<b>Projekt leírása</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kerékpáros hálózat fejlesztése</li> <li>• gyalogos közlekedés fejlesztése (akadálymentesítés, hiányzó gyalogos infrastruktúra kiépítése)</li> <li>• gyalogoszóna előkészítése</li> <li>• parkolási rendszer fejlesztése Újpest Városközpont, Városkapu és a lakótelepek tekintetében</li> <li>• önkormányzati közúthálózat fejlesztése, megújítása karbantartása</li> </ul>
<b>Területrendezési háttere</b>	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata biztosítja a beavatkozások településrendezési háttérét, megvalósíthatósági feltételeit az övezeti rendszerrel és előírással.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	<p>2. Hatékony közösségi infrastruktúrák</p> <p>2.1. Térségi elérhetőség fejlesztésének támogatása</p> <p>2.2. Kerületi közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p>
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzata
<b>Partnerek</b>	Fővárosi Önkormányzat (BKK)
<b>Becsült költség</b>	1 milliárd Ft.
<b>Finanszírozás</b>	VEKOP, kerületi és fővárosi forrás
<b>Ütemezés</b>	2015 után folyamatos
<b>Előkészítettség</b>	részben előkészített
<b>További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)</b>	Kerületi közlekedési koncepció felülvizsgálata
<b>Indikatív output indikátorok</b>	újjonnan kialakított vagy felfestéssel kijelölt kerékpárosbarát hálózatok hossza (km) felújított út és járdaszakaszok hossza (km)

### Hálózatos projekt

I Közlekedési hálózat fejlesztése

-  Duna sor megvalósítása
-  Kerékpáros hálózat fejlesztése
-  Gyalogos kapcsolatok fejlesztése
-  Központokhoz kötődő parkolás fejlesztés
-  Újpesti lakótelep parkolásának fejlesztése
-  Önkormányzati közúthálózat fejlesztése
-  Komplex beavatkozási területek



10. ábra: Hálózatos projekt – közlekedési hálózat fejlesztése

## PROJEKT NEVE: 9. KULTURÁLIS ÉRTÉKMEGŐRZÉS PROGRAMJA


<b>Projekt célja</b>	Műemlék, helyi védett valamint a történeti, kulturális, építészeti értékekkel rendelkező középületek, közösségi létesítmények állagmegóvásának, fejlesztésének, alulhasznosított épületek funkcióval való megtöltésének elősegítése. Az épületek és létesítmények új funkciója erősíti az újpesti lokálpatriotizmust, támogatja a helyi kultúrát és a turizmust.
<b>Projekt leírása</b>	Üresen álló, egykori intézmények funkcióváltásának, megújulásának elősegítése (kapcsolódóan az inkubátorház, civil infrastruktúra fejlesztésének illetve ifjúsági programhelyszín kialakításának céljaihoz) Lokálpatriotizmus erősítése, kulturális és tudományos ismeretterjesztés tematikus információs rendszer segítségével.
<b>Területrendezési háttere</b>	A kerület hatályos városrendezési és építési szabályzata biztosítja a beavatkozások településrendezési hátterét, megvalósíthatósági feltételeit az övezeti, építési övezeti rendszerével és azok előírásaival.
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet 1.5. Térségi turisztikai vonzerő növelése 4. Minőségi közösségi szolgáltatások 4.3. Kulturális értékteremtés 5. Aktív társadalom, szolidáris kerület 5.1. Lokálpatriotizmus erősítése, helyi közösségek és civil szervezetek támogatása
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzata
<b>Partnerek</b>	magán tulajdonosok, egyéb közsféra, civil szervezetek
<b>Becsült költség</b>	0,2 milliárd Ft.
<b>Finanszírozás</b>	fővárosi és kerületi önkormányzati forrás, Norvég Alap, VEKOP
<b>Ütemezés</b>	2015 után folyamatosan
<b>Előkészítettség</b>	előkészítetlen
<b>További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)</b>	tervezés, megvalósíthatóság vizsgálata

Ismert projektelemek felsorolása:

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása (tervezett beavatkozások)	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
9.a	Újpesti Víztorony	létesítmény funkcióval való megtöltésének vizsgálata, előkészítése, megvalósítása	Újpest Önkormányzata	100	2017-2018	kerületi, fővárosi forrás, Norvég Alap
9.b	Neves Újpestiek program	emléktáblák, kulturális tanösvény létesítésének vizsgálata	Újpest Önkormányzata	20	2016-2020	kerületi forrás
9.c	Újpesti tematikus sétaút	információs rendszer kiépítése és közterület fejlesztése, Újpest nevezetességeinek bemutatására szolgáló sétaút kialakítása	Újpest Önkormányzata	20	2016-2017	kerületi forrás

### Hálózatos projekt


- Kulturális
- értékmegőrzés
- programja

 Kulturális értékek fejlesztése


a. Újpesti Víztorony

b. Neves Újpestiek program


c. Újpest tematikus sétaút

 Kulturális értékmegőrzési fejlesztéssel érintett terület


 Komplex beavatkozási területek


 Sétaút kialakítása, vizsgálendő terület

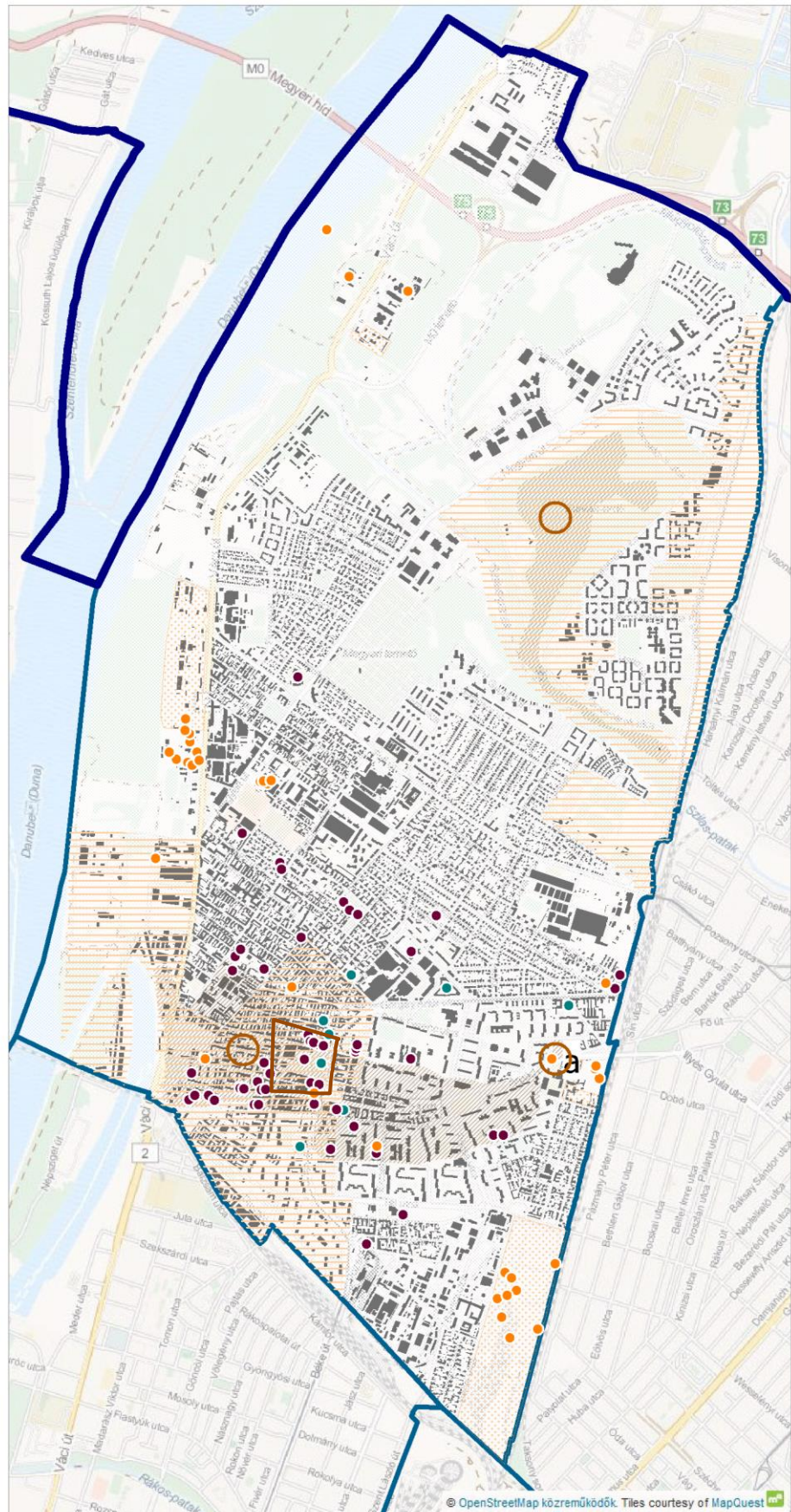
#### Tájékoztató elemek

 Műemléki környezet

 Műemlék

 Fővárosi helyi védett épület

 Kerületi helyi védett épület



11. ábra: Hálózatos projekt – kulturális értékmegőrzés programja

## 4.4. EGYÉB FEJLESZTÉSEK

A fentiekén kívül vannak olyan fejlesztések, melyek egyetlen, pontszerű beavatkozást jelentenek, illetve fontos, de területi szempontból nem értelmezhető fejlesztések.

### PROJEKT NEVE: 10. E-ÖNKORMÁNYZAT ÉS KAPCSOLÓDÓ FEJLESZTÉSI PROGRAM

<b>Projekt célja</b>	Ügyfelek elégedettségének növelése, korszerű ügyintézés feltételeinek megteremtése, hivatal, önkormányzat, önkormányzati intézmények és cégek működési hatékonyságának javítása
<b>Projektelemelek leírása</b>	számítástechnikai berendezések beszerzése szoftver beszerzés hálózatfejlesztés térinformatikai fejlesztések
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	4. Minőségi közösségi szolgáltatások 4.4. Polgárbarát, hatékony önkormányzati hivatal
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzat
<b>Partnerek</b>	-
<b>Becsült költség</b>	0,5 milliárd Ft
<b>Finanszírozás</b>	saját forrás, GINOP, VEKOP
<b>Ütemezés</b>	folyamatosan
<b>Előkészítettség</b>	előkészítetlen
<b>További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)</b>	beszerzések előkészítése
<b>Indikatív output indikátorok</b>	beszerzett új számítógépek száma (db) beszerzett új szoftverek száma (db)

### PROJEKT NEVE: 11. ÖNKORMÁNYZATI BÖLCSŐDE ÉS ÓVODA FEJLESZTÉSI PROGRAM

<b>Projekt célja</b>	Az önkormányzati bölcsőde és óvodai intézmény hálózat minőségi fejlesztése, energetikai megújítása, felszerelések modernizálása, játszóterek és sportlétesítmények fejlesztése
<b>Projektelemelek leírása</b>	energetikai megújítás akadálymentesítés felszerelések cseréje, modernizálása zöldterületek, játszóterek, sportlétesítmények felújítása
<b>Stratégiai illeszkedés</b>	4. Minőségi közösségi szolgáltatások 4.1. Oktatásfejlesztés és ifjúsági politika
<b>Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda</b>	Újpest Önkormányzat
<b>Becsült költség</b>	1 milliárd Ft
<b>Finanszírozás</b>	saját forrás, VEKOP
<b>Ütemezés</b>	folyamatosan
<b>Előkészítettség</b>	előkészítetlen
<b>További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)</b>	tervezés
<b>Indikatív output indikátorok</b>	megújult intézmények száma (db) megújult szabadterei létesítmények mérete (m2)

## 4.5. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

### Ütemezés

	Projekt/projektelem neve	2015	2016		2017		2018		2019	2020	2021	2022	2023
		II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.					
1.a	Közlekedési területek fejlesztése												
1.b	Befektetési területek előkészítése a kerületközpont és Városkapu térségében												
1.c	Kulturális intézményrendszer átstrukturálása, fejlesztése												
1.d	Kerületi könyvtári infrastruktúra fejlesztése												
1.e	Térségi vonzáskörzettel bíró rendezvények szervezése												
1.f	Árpád út humanizálásának előkészítése												
1.g	Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése												
2.a	M3 metró meghosszabbításának előkészítése												
2.b	Elővárosi vasúti fejlesztések												
2.c	Intermodalitás fejlesztése												
2.d	Megyeri út meghosszabbítása (aluljáró)												
2.e	Fejlesztési területek előkészítése												
2.f	P+R parkolás fejlesztése												
2.g	Közösségi területek megújítása												
3.a	Közlekedési infrastruktúrafejlesztés												

	Projekt/projekteleme neve	2015	2016		2017		2018		2019	2020	2021	2022	2023
		II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.					
3.b	Újpesti-öböl menti területsáv közcélú hasznosítása												
3.c	Népsziget rekreációs célú hasznosítása												
3.d	Palotai-sziget gyalogos feltárása, természeti értékek bemutatása												
3.e	Zászlóshajó sportterület fejlesztés egykori Duna meder területén												
3.f	Árvízvédelmi rendszerek fejlesztésének erősítése												
4.a	Tábor utcai és kapcsolódó sportterületek fejlesztése												
4.b	Szilas-patak menti sáv rekreációs fejlesztése												
4.c	Farkas-erdő rekreációs fejlesztésének elősegítése												
4. d	Kósa Pál sétány menti fedett sportcsarnok hasznosítási pályázat												
4. e	Halassy uszoda kültéri fejlesztése												
4.f	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése												
5.	Új piac, vásárcsarnok és közösségi központ												
6.a	Hunyadi laktanya fejlesztésének előkészítése												
6.b	Befektetési terület kialakítása, előkészítése Újpesten												
6.c	Alulhasznosított épületek funkcióváltásának elősegítése												

	Projekt/projektelem neve	2015	2016		2017		2018		2019	2020	2021	2022	2023
		II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.					
6.d	Árpád – Rózsa utca fejlesztési terület elindulásának és alulhasznosított ingatlanok hasznosításának elősegítése												
6.e	Káposztásmegyeri fejlesztési területek előkészítése												
6.f	Önkormányzati tulajdonú kereskedelmi helyszínek fejlesztése és bővítése												
6.g	Volt kórházi ingatlanok újrahhasznosításának elősegítése												
7.	Városi Zöldterületek fejlesztése												
8.	Közlekedési hálózat fejlesztése												
9.a	Újpesti Víztorony												
9.b	Neves Újpestiek program												
9.c	Újpesti tematikus sétaút												
10.	E-önkormányzat és kapcsolódó fejlesztési program												
11.	Önkormányzati bölcsőde és óvoda fejlesztési program												



**Finanszírozás**

	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés (X)	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés	Saját forrás
1.a	Közlekedési területek fejlesztése	X								X
1.b	Befektetési területek előkészítése a kerületközpont és Városkapu térségében							X		X
1.c	Kulturális intézményrendszer átstrukturálása, fejlesztése									X
1.d	Kerületi könyvtári infrastruktúra fejlesztése							X		
1.e	Térségi vonzáskörzettel bíró rendezvények szervezése									X
1.f	Árpád út humanizálásának előkészítése							X		X
1.g	Szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek kezelése	X						X		X
2.a	M3 metró meghosszabbításának előkészítése				X			X		
2.b	Elővárosi vasúti fejlesztések				X				X	
2.c	Intermodalitás fejlesztése	X			X			X	X	X
2.d	Megyeri út meghosszabbítása (aluljáró)				X			X		
2.e	Fejlesztési területek előkészítése									X
2.f	P+R parkolás fejlesztése	X						X		X
2.g	Közösségi területek megújítása									X
3.a	Közlekedési infrastruktúrafejlesztés	X						X		X
3.b	Újpesti-öböl menti területsáv közcélú hasznosítása	X	X					X		X
3.c	Népsziget rekreációs célú hasznosítása		X					X		X

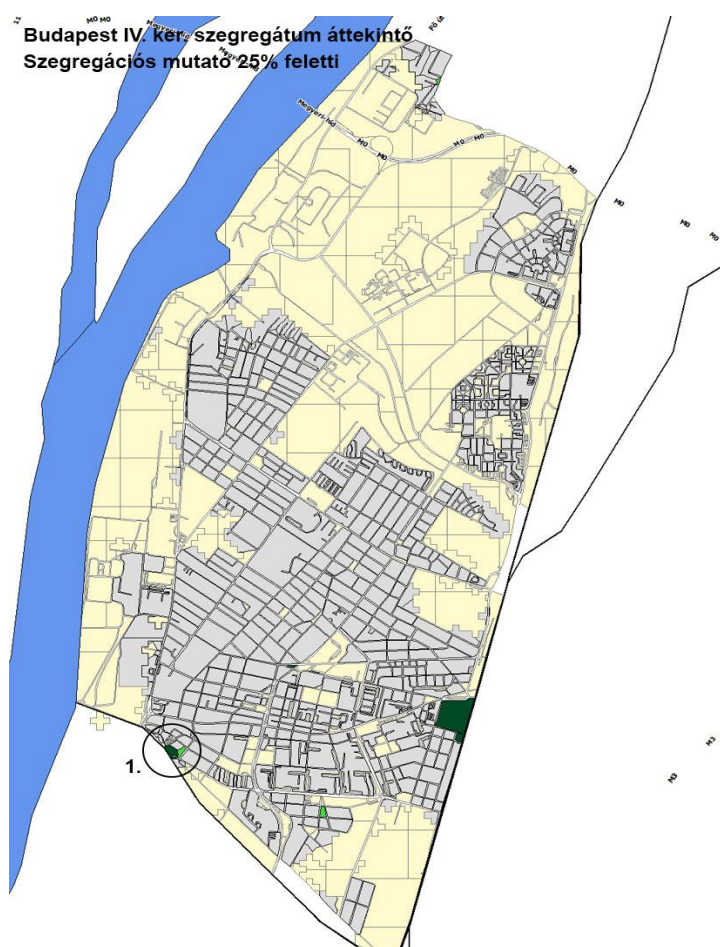
	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés (X)	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés	Saját forrás
3.d	Palotai-sziget gyalogos feltárása, természeti értékek bemutatása		X					X		X
3.e	Zászlóshajó sportterület fejlesztés egykori Duna meder területén		X						X	X
3.f	Árvízvédelmi rendszerek fejlesztésének erősítése		X	X				X		
4.a	Tábor utcai és kapcsolódó sportterületek fejlesztése									X
4.b	Szilas-patak menti sáv rekreációs fejlesztése									X
4.c	Farkas-erdő rekreációs fejlesztésének elősegítése								X	X
4. d	Kósa Pál sétány menti fedett sportcsarnok hasznosítási pályázat									X
4. e	Halassy uszoda kültéri fejlesztése									X
4.f	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	X								X
5.	Új piac, vásárcsarnok és közösségi központ									X
6.a	Hunyadi laktanya fejlesztésének előkészítése		X							X
6.b	Befektetési terület kialakítása, előkészítése Újpesten									X
6.c	Alulhasznosított épületek funkcióváltásának elősegítése							X		

	Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés (X)	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Fővárosi forrás	Központi költségvetés	Saját forrás
6.d	Árpád – Rózsa utca fejlesztési terület elindulásának és alulhasznosított ingatlanok hasznosításának elősegítése									X
6.e	Káposztásmegyeri fejlesztési területek előkészítése									X
6.f	Önkormányzati tulajdonú kereskedelmi helyszínek fejlesztése és bővítése									X
6.g	Volt kórházi ingatlanok újrahhasznosításának elősegítése							X		X
7.	Városi zöldterületek fejlesztése	X								X
8.	Közlekedési hálózat fejlesztése	X								X
9.a	Újpesti Víztorony	X					X	X		X
9.b	Neves Újpestiek program									X
9.c	Újpesti tematikus sétaút									X
10.	E-önkormányzat és kapcsolódó fejlesztési program	X								X
11.	Önkormányzati bölcsőde és óvoda fejlesztési program	X								X

## 5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

### 5.1. A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a Központi Statisztikai Hivatal (KSH) egy szegregátumot jelölt meg a kerületben. Az Újpesten található egy szegregátum a kerület déli részén, az Újpest városközpont városrészben található (a térképen 1-es számmal jelzett, bekarikázott tömb).



12. ábra: Budapest IV. kerületének szegregátumát bemutató térkép.

Forrás: 2011. évi népszámlálás, KSH.

A szegregátum a Berda József utca 2., 4., 6. szám alatti épületeket foglalja magába. A 8. szám alatti épület (20 lakás) bontásra került. A területen 35 önkormányzati tulajdonú bérlakás található, 18-ban nincs bérlő, üres. A terület az újpesti vasútállomás közelében található, a vasútvonal mellett fekszik, attól betonkerítéssel elválasztva. Az M3 metró Újpest Városkapu megállója 200 méterre található a tömbtől.

A lelakott, romló állapotú lakások jelentős része befalazásra került. A tömbben a legszegényebb bérlők mellett vannak jobb helyzetű családok is, akik jelentős beruházással felújították a bérleményüket.<sup>1</sup> A szegregátumban a lakások mérete és komfortfokozata igen alacsony, közel fele komfort nélküli vagy félkomfortos, nagyobb részük egyszobás lakás. A tömb szanálás előtt álló, bontás alatt lévő területként van nyilvántartva. A szanálás határideje még nem került kitűzésre. A tömb jövőjét meghatározza, hogy a tervezett Aquincum-híd és a kapcsolódó Körvasútsor menti közútfejlesztés nyomvonala a területen fog futni. A fejlesztés nincs 2020-ig ütemezve, de az előkészítés miatt az épületeket el kell bontani.

A területen élő kisgyermekesek elsősorban az Aradi Óvoda Csányi Tagóvodájába járnak, mely intézményben a 2014/2015-ös nevelési évben 78 gyermek lett beíratva. Ebből 21 gyermek (21,9%) hátrányos helyzetű (HH), három gyermek (3,8%) sajátos nevelési igényű (SNI), halmozottan hátrányos helyzetű (HHH) nincs az óvodában. A kerület óvodáiban 3214 gyermek jár, a HH gyermekek száma 332 (10,3%), a HHH gyerekeké 9 (0,3%), az SNI óvodások száma pedig 60 (1,86%). Összehasonlítva a Berda utcai gyerekek körzeti óvodáját a kerület valamennyi óvodájának a helyzetével látható, hogy a Csányi Tagóvodába járó gyermekek körében a HH és az SNI tanulók aránya több mint duplája, mint az újpesti mutató. Ennek oka, hogy HHH gyermek nincs regisztrálva a Csányi Tagóvodában az lehet, hogy 2013-ban a HH és HHH gyermekek definíciója megváltozott és beemelésre került a gyermekvédelmi törvénybe.<sup>2</sup> A változások egyik legfontosabb eleme, hogy a gyermek lakókörnyezete is vizsgálatra kerülhet a HHH státusz megadásánál: *„a gyermek elégtelen lakókörnyezete, illetve lakáskörülményei, ha megállapítható, hogy a gyermek a településre vonatkozó integrált településfejlesztési stratégiában szegregátumnak nyilvánított lakókörnyezetben vagy félkomfortos, komfort nélküli vagy szükséglakásban, illetve olyan lakáskörülmények között él, ahol korlátozottan biztosítottak az egészséges fejlődéséhez szükséges feltételek.”*

Az önkormányzat a területen szociális városrehabilitációs programot készít elő a 2014-2020-as programozási ciklusban. A bontásokat az eddigi ütemezés szerint kívánja folytatni, előzetesen felkészítve az itt élőket az integrált környezetbe költözésre. Ennek érdekében intenzív és fókuszált szociális munkát kívánnak alkalmazni a tömbben.

<sup>1</sup> Az UV. Újpesti Vagyonkezelő ZRt. információja.

<sup>2</sup> 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról 67/A §.

	Társadalom (Demográfia – 2011.)	Társadalom (Foglalkoztatottság/ Segélyezés – 2011.)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegreg áció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
1-es számú szegreg átum	<p>Lakosságszám: 121 fő (2011). Bejelentett lakos 59 fő (2014.)</p> <p>A szegregációval veszélyeztetett tömbben élők 0-14 éves korosztály aránya (21,3%), hatvan százalékkal magasabb, mint a kerületi arány, a 60 éves vagy annál idősebbek aránya 12%, ez csak a 60 százaléka a kerületi mutatónak.</p> <p>Alacsony státuszú lakosság aránya 28%.</p>	<p>A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 50%. LFT-ben részesülők száma 1 fő, RGyK-ban 6 fő és RSzS-ben 2 fő, FHT-ban 4 fő részesült (2014.).</p>	<p>A terület lakásállománya 35 darabból áll (ebből 12-ben laknak), ennek több mint fele alacsony komfortfokozatú. A lakások többsége egyszobás. Valamennyi lakás önkormányzati bérlakás.</p>	<p>A tömb infrastrukturális ellátottsága szerint vegyes: gáz nincs, a vezetékes víz, az áram, a szennyvízhálózat a lakások egy részére elérhető, közvilágítás van. A területen két nem lakáscélú épület található.</p>	<p>A közszolgáltatások elérhetősége jó, a tömb az Újpest Városkapu metrómegállótól 100 méterre található.</p>	<p>A területen romák és nem romák egyaránt laknak.</p>	<p>Az elmúlt 5 évben infrastrukturális fejlesztésekre nem került sor. A Berda József utca 8. szám alatti épület elbontásra került.</p>

Budapest IV. kerületének a KSH által kijelölt és a kerület által jóváhagyott szegregátumának státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

## 5.2 AZ ELMÚLT ÉVEKBEN TERVEZETT, ILLETVE MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK

A 2008-ban elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia Anti-szegregációs terve rögzítette: „A Központi Statisztikai Hivatal Népszámszámok osztálya – Újpest Önkormányzattal a 725-1884/2008 iktatószámán nyilvántartott szerződése alapján – nyilatkozatot adott ki, mely szerint Újpesten „nem található olyan terület, mely a szegregációs mutató alapján megfelelne a tényleges szegregátum feltételeinek.” Egyetlen tömbben, ahol az előírt mutatók elérik a kritikus értéket, ott összesen 2 fő lakik (középiskola), így itt sem beszélhetünk szegregációról. A KSH adatszolgáltatása veszélyeztetett tömböt sem talált.”

Az önkormányzati adatszolgáltatás alapján megvizsgálásra kerültek a kerület KSH által nem kimutatott, azonban romló állapotú területei. Az adatok elemzését követően négy tömb került beazonosításra, mint leginkább veszélyeztetett területek:

### Városközpont és környezete

4277-es tömb (Temesvári utca – Bocskai utca – Újpest vasúti megálló)

4280-as tömb (Temesvári utca – Berda József utca – Aradi utca)

### Déli Iparváros

4290-es tömb (Anonymus utca – Nap utca-Chinoin utca – Katona utca)

4295-ös tömb (Chinoin utca – Erzsébet utca – Athéni utca – Nap utca)

A négy terület közül a 4277-es tömb a 2011-es népszámlálási adatok alapján már szegregátumnak minősül. Meg kell jegyezni, hogy az IVS készítésekor szegregátumnak az 50%-os szegregációs indexet elérő vagy azt meghaladó tömböt lehetett megnevezni, 2014-ben ez a mutató Újpesten 25%-ra csökkent.<sup>3</sup>

## 5.3.A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

### *A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK*

Újpest fontos érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle: szociális, képzési, foglalkoztatási, oktatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációja előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci

<sup>3</sup> Szegregációs index: az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya. A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 2015. évi módosítása alapján Újpest a fővárosi kerületek II. csoportjába tartozik, ahol a szegregációs mutató határértékét 25%-ban határozza meg a szegregált területtel nyilvántartás esetében és 20-25% közöttinek a veszélyeztetett terület esetében.

hátrányait, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához. Az anti-szegregációs program horizontális céljait a lenti táblázat mutatja be.

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	
2. Oktatási integráció biztosítása	Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése. A lemorzsolódás csökkentése.
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése. Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése.
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése. Új szociális szolgáltatások biztosítása.
5. Közösségi terek biztosítása	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása. Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő, programok helyszíneinek biztosítása. Minden korosztály részére biztosítani a közösségi tereket.
6. Lakhatási integráció	Mobilizációs program kidolgozásával elősegíteni az integrált környezetbe költözést. Hajléktalanoknak, családok átmeneti otthonában élőknek megteremtteni a lakhatás feltételeit.

Az antiszegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

A szegregációval veszélyeztetett terület azonnali megszüntetésének feltételei nem adottak, ezért legfőbb cél, hogy a mobilizációs lehetőségek megteremtésével szegregációt oldása, előkészítve a tömb középtávú célként (2017-2018) megfogalmazott bontását.

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása, Budapest IV. kerülete számára a fenntartható városfejlődés alapja. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését. Az önkormányzat az általa működtetett intézményekkel, a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal, az egyházakkal, egyházi szervezetekkel és a kerületben és a kerületért dolgozó civil szervezetekkel együttműködik annak érdekében, hogy Újpesten az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség a mindennapok részévé váljon. A megállapodás eredményeként Integrációs kerekasztalt hoz létre, amely meghatározott időközönként áttekinti a legrosszabb helyzetű családok, a szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területeken élő



lakosság helyzetét, megvizsgálja annak lehetőségét, hogy a rendelkezésére álló eszközök (pl. közfoglalkoztatás) elérik-e ezeket a családokat, és amennyiben nem, intézkedéseket javasol a kerület vezetésnek a helyzet javítására. A kerekasztal figyelemmel kíséri az esetleges diszkriminációs folyamatokat és összehangolt intézkedésekkel megszünteti azt. A kerekasztal feladata továbbá, hogy az antiszegregációs program megvalósulását nyomonkövesse, az arra irányuló monitoringot irányítsa.

Az antiszegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők aszerint, hogy egyes intézkedések az infrastruktúra javítására vagy az emberek és közösségeik fejlesztésére irányulnak. Kijelenthető, hogy e két fajta beavatkozás együttesen képes a legeredményesebb hatást elérni. Mindezek alapján a kerület által alkalmazott intézkedések is mind a két fejlesztési fókuszot tartalmazzák.

A városvezetés meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Az óvodai nevelésben és iskolai oktatásban résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását folyamatosan biztosítani kell. A szegregáció kialakulásának megakadályozása érdekében az önkormányzat egyeztetést kezdeményez a KLIK helyi tankerületével.

A gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvénybe (Gyermekvédelmi törvény) 2013. szeptember 1-jei hatállyal került beemelésre a hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek fogalma és ezen státuszok megállapításának feltételrendszere. Az addigi szabályozástól eltérően került megállapításra a HH és HHH státusz igazolása. Ennek következtében jelentősen lecsökkent az ország sok településén a HH és HHH gyermekek száma. Emiatt azt, hogy mely gyermekeket kell városi szintű segítő programokkal támogatni, jobban meghatározhatja, ha a település a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosultak körében is hozzáférhetővé teszi azokat. A cél az, hogy a legrosszabb helyzetű családokban élő gyermekek elérése és támogatása minél szélesebb körben lehetővé váljon.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy, a gyermekek sikeres előrehaladását a középpontba állító szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani. A hálózat működtetésének célja, hogy a gyerekekkel foglalkozó szakemberek közvetlenül szerezzenek ismereteket egymástól, mindezt a jelzőrendszer hatékonyabb működtetése érdekében. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai (vezetői), egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai (vezetői).

A nyári szünetben az eddig is működtetett nyári napközi biztosítása szükséges, a hátrányos helyzetű és rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult tanulók részére ingyenes étkeztetéssel, a nyári gyermekétkeztetési pályázat forrásainak bevonásával. Olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését.

A KLIK helyi tankerületével együttműködve az önkormányzat segíti az iskolai drogvédelem, a stressz megelőzés és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó preventív órák megszervezését és

megtartását. A kortárscsoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

Általánosan elmondható, hogy a középiskolába járó hátrányos helyzetű (rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) diákok körében rendkívül magas a lemorzsolódók aránya. Ennek csökkentésére az önkormányzat speciális ösztöndíjat hoz létre, amely motiválja a diákok iskolai sikerességét és az oktatási intézményekben történő bentmaradásukat.

A kerület saját forrásaiból évek óta ingyenes szaktárgyi felkészítőt finanszíroz a bukott diákok számára. A szolgáltatást igénybe vevő gyerekek nagy többsége sikeres osztályozó vizsgát tesz. A jó gyakorlat fenntartását az önkormányzat továbbra is vállalja.

Az Újpesti Cigány Nemzetiségi Önkormányzat a Tél utcai Közösségi Házban tanodát működtet, ahol délutánként 40-50 gyermek korrepetálását segítik. A hátrányos helyzetű általános iskolás tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tanoda működtetése az ide járó gyerekek iskolai előmenetelét támogatja. A nem formális tanulási módszerekre épülő kompetencia-fejlesztés elősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat, esélyt teremthet az érettségit adó középiskolákba történő bejutáshoz is. Az önkormányzat vállalja, hogy a tanoda működtetését saját forrásaiból támogatja azon időszakokban, amikor a szolgáltatás fenntartása pályázati források hiányában nem biztosított.

A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a szociális területen dolgozók továbbképzése. Új gyakorlatok, lehetőségek megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtsunk a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében.

Az önkormányzati tulajdonú szociális bérlakásokban élő hátralékos bérlők helyzetéről, az érdekükben megtett intézkedésekről – a Polgármesteri Hivatal érintett osztályainak és az önkormányzat intézményeinek közreműködésével – értekezlet kerül megrendezésre. Emellett mindenképpen szükséges, hogy fél évente a bérlakásokkal kapcsolatos feladatokkal foglalkozó társosztályokkal a Hivatal egyeztetést folytasson.

A közműszolgáltatókkal együttműködve a kerület egészében kártyás mérőórák kihelyezését szükséges kezdeményezni azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekötésre kerültek az ingatlanokról.

A leromlott városrészekben élő lakosságot a közmunkaprogramban a jelenleginél jobban, elsődleges kijaánlással be kívánja vonni az önkormányzat. Az önkormányzat pályázati forrásból meg kívánja teremteni olyan közmunkaprogramok indításának lehetőségét, amelyek szakképzési elemeket is tartalmaznak. A cél az, hogy a program végeztével ne legyen képzettségbeli akadálya a továbbfoglalkoztatásnak – akár az önkormányzat cégeinél is. A program megvalósítása érdekében az önkormányzat együttműködést köt a kerületi képző cégekkel.

Újpest létrehoz egy kerületi Munkaerőpiaci szolgáltató irodát. Ennek célja, hogy az újpesti álláskeresőket az újpesti munkáltatókkal összekösse, a munkanélkülieket felkészítse, kiválassza, és az alkalmast közvetítse a munkáltató számára. A helyi vállalkozások, cégek díjmentesen együttműködési megállapodás megkötése után vehetik igénybe az iroda szolgáltatását. Az iroda kialakítása az Újpest kártya elfogadói körére épülve, azt kiterjesztve kívánja elérni a kerületi munkaadókat. A kerületi Munkaerőpiaci szolgáltató Iroda új, szociális és munkaerő-piaci kombinált szolgáltatást kíván bevezetni az Erzsébetvárosban található MASNI (Munkaerő-piaci Aktivizálást Segítő Nőbarát Iroda)<sup>4</sup> mintájára. A munkaerő-piaci tanácsadás (önéletrajz és motivációs levél megírásához nyújtott segítség, álláskereső tréning stb.) mellett konkrét állásinterjú esetén az új intézmény szépsészeti szolgáltatásokat (fodrászat, manikűr, kozmetikus) is nyújt az ügyfeleknek, egyfajta „szociális szépségszalontként”. A cél az, hogy a kliens a potenciális munkaadóval történő találkozásra teljes mértékben felkészítésre kerüljön.

Az alacsony státuszú felnőtt lakosság munkaerő-piaci helyzetének javítása érdekében az önkormányzat a célcsoport iskolázottsági szintjét emelő képzéseket szervez: felzárkóztató képzést az általános iskola befejezésére és támogatja az érettségit megszerezni kívánó felnőtteket is.

A Twist Olivér Alapítvány és a Habitat for Humanity az önkormányzattal együttműködve 2014-től az „Elsőként lakhatást” projekt keretében öt hajléktalan család számára tette lehetővé szociális bérlakások használatát (melyeket a Habitat önkéntesek bevonásával felújított), intenzív szociális munka biztosítása mellett. A program egy évét értékelve megállapításra került, hogy négy család teljesítette a szerződésükben foglalt feltételeket, lakbértartozást nem halmoztak fel. Újpest a tapasztalatok alapján a program kibővítése mellett döntött és a képviselő-testület 2015. április 30-ai ülésén elfogadta a Habitat-tal kötendő újabb együttműködési megállapodásról szóló előterjesztést. Az önkormányzat elkötelezett az „Elsőként lakhatást” program további folytatása mellett, illetve a „Második esély” programot is támogatja, melynek keretében nem lakott, leromlott állapotú önkormányzati bérlakásokban kerülnek megteremtésre a lakhatás feltételei.

---

<sup>4</sup> <http://www.bjhuman.hu/side/csaladi-es-gyermekjoleti-szolgáltatások-2/masni-%28munkaero-piaci-aktivizalast-segito-nobarat-iroda%29-89/mi-az-a-masni--108>

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	Újpest Önkormányzata	Nem releváns	2015-2023
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai és iskolai feladatellátási helyek között	Újpest Önkormányzata	Nem releváns	2015-2023
	Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2016-2023
	Ingyenes szaktárgyi felkészítő osztályozó vizsgára	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2015-2023
	Nyári napközi biztosítása (étkeztetéssel)	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, nyári gyermekétkeztetési pályázat	2016-2023
	Az RNŐ tanoda programjának támogatása.	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, VEKOP 7. prioritási tengely	2015-2023
	Prevenációs órák megszervezése és megtartása	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2016-2023
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2016-2023
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A leromlott városrészekben élőknek a jelenleginél aktívabb bevonása a közmunka programokba	Újpest Önkormányzata	Nem releváns	2015-2023
	Szakképzési elemeket is magába foglaló közmunkaprogramok indítása	Újpest Önkormányzata	Pályázati forrás	2016-2023
	Kerületi Munkaerőpiaci szolgáltató iroda létrehozása és működtetése	Újpest Önkormányzata	Saját és pályázati források	2016-2023

	Új szociális és munkaerő-piaci kombinált szolgáltatás („Szociális szépségszalon”)	Újpest Önkormányzata	Pályázati forrás, VEKOP 7. prioritási tengely	2016-2023
	Iskolázottsági szintet emelő képzések (felzárkóztató oktatás, érettségi megszerzésének támogatása)	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, pályázati forrás (VEKOP 7. prioritási tengely)	2016-2023
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	Szakközvetítő hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	Újpest Önkormányzata	Nem releváns	2015-2023
	Szociális szakemberek képzése	Újpest Önkormányzata	Pályázati forrás	2015-2018
5. Közszolgáltatásokhoz történő hozzáférés támogatása.	Kártyás mérőórák elhelyezése	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, közmuvelőszolgáltatók forrásai	2015-2023
6. Lakhatási integráció megteremtése	„Elsőként lakhatást” és „Második esély” lakhatási programok megvalósítása	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, civil szervezetek forrásai	2015-2023

Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

## *A SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK*

Az 1. számú szegregátum önkormányzati tulajdonú épületei leromlott állapotúak, az alacsony státuszú lakosság koncentrációja nagy, ezért a tömb felszámolására tervet szükséges kidolgozni. A rossz állapotú, komfortnélküli önkormányzati bérlakások szakaszos bontása elkerülhetetlen, kizárólag ezzel lehet elérni a szegregátum laksűrűségének csökkenését, majd megszűnését. A kiköltöztetés alapfeltétele a bontásnak. Annak érdekében, hogy ez minél zökkenő mentesebb legyen, mobilizációs program kidolgozása szükséges, amelynek fókuszában annak kell állnia, hogy a kiköltöző családok integrált környezetbe kerüljenek.

E folyamat elindítása előkészítést igényel. A tömbben élők helyzetének javítása érdekében, a gyermekjóléti- és a családsegítő szolgálat szakembereinek intenzívebb jelenlétére van szükség a területen, ennek személyi és tárgyi feltételeit az önkormányzat megteremti, a kapacitásbővítés mellett a szegregátum közelében helyiséget (irodát) is biztosítanak számukra. A szegregátumban élő célcsoporton belül kiemelt figyelmet érdemelnek a gyermekek. Az ő helyzetük javítása érdekében kulturális szervezetekkel együttműködve kitelepülő programok (pl. játszóház) megvalósítását támogatja az önkormányzat, mely rendezvények hatókörét kiterjeszti a környék hasonlóan rossz helyzetű tömbjeinek lakosaira, gyermekeire is. Az elbontásra került Berda József utca 8. szám alatti épület helyén sportolásra alkalmas (pl. gördeszka pálya) területet alakítunk ki.

A szegregátumban élő családok helyzetének alapos felméréseinek szükségessége miatt szociális térkép készül a területen élőkről.

Az önkormányzati kapacitások gyengesége miatt erősíteni kell a civil szervezetek bevonását, elsősorban a családok szociális problémáinak kezelése és a gyerekek szabadidejének hasznos eltöltésének megszervezése érdekében.

Az előkészítő programok szervezése mellett, a helyi lakosság bevonásával előkészítésre kerül a középtávú cél, a terület bontása, melyre 2017-től kerülhet sor. A rossz állapotú, komfortnélküli önkormányzati bérlakások bontásával elérhető a szegregátum megszüntetése. A program sikerességének biztosításáért mobilizációs program kidolgozása szükséges annak érdekében, hogy a kiköltöző családok integrált környezetbe kerüljenek.

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. szegregátum	Szociális térkép elkészítése	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése (közvetve)	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2015-2016
1. szegregátum	Alacsony komfortfokozatú lakások bontása, mobilizációs terv kidolgozása annak érdekében, hogy a kiköltözők integrált környezetbe kerüljenek	A szegregátumban élők számának csökkentése, a szegregáció oldása szociális bérlakásokkal	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2015-2017
1. szegregátum	Intenzív szociális munkán alapuló komplex támogató tevékenység a szegregátumban.	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése. Új szociális szolgáltatások biztosítása.	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, VEKOP	2015-2023
1. szegregátum	A családgondozó és a gyermejlóleti szolgálat szakembereinek intenzívebb jelenlétének biztosítása a területen	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése. Új szociális szolgáltatások biztosítása.	Újpest Önkormányzata	Nem releváns	2015-2023
1. szegregátum	Sportolásra, játékra alkalmas terület kialakítása a Berda J. u. 8. elbontott épület helyén.	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása.	Újpest Önkormányzata	Saját forrás	2016-2023
1. szegregátum	Kulturális kitelepülés programok (pl. Játsszóház) szervezése a szegregátumban (és a környéken) élő gyermekek számára	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása.	Újpest Önkormányzata	Saját forrás, VEKOP	2016-2023
1. szegregátum	Civil szervezetek bevonása a területen élő családok helyzetének javításába	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése. Új szociális szolgáltatások biztosítása.	Újpest Önkormányzata	Saját és pályázati források	2015-2023

Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Integrációs kerekasztal létrehozása és működtetése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A HHH (és a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményre jogosult) gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai és iskolai feladatellátási helyek között		X	X	X	X	X	X	X	X
Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X	X
Ingyenes szaktárgyi felkészítő osztályozó vizsgára	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Nyári napközi biztosítása (étkeztetéssel)		X	X	X	X	X	X	X	X
Az RNÖ tanoda programjának támogatása.	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Prevenációs órák megszervezése és megtartása		X	X	X	X	X	X	X	X
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása		X	X	X	X	X	X	X	X
A leromlott városrészekben élőknek a jelenleginél aktívabb bevonása a közmunka programokba	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szakképzési elemeket is magába foglaló közmunkaprogramok indítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Kerületi Munkaerőpiaci szolgáltató iroda létrehozása és működtetése		X	X	X	X	X	X	X	X
Új szociális és munkaerő-piaci kombinált szolgáltatás („Szociális szépségszalon”)		X	X	X	X	X	X	X	X
Iskolázottsági szintet emelő képzések (felzárkóztató oktatás, érettségi megszerzésének támogatása)		X	X	X	X	X	X	X	X



Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Szakközvetítő hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szakemberek képzése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Kártyás mérőórák elhelyezése (kerületi szint)	X	X	X	X	X	X	X	X	X
„Elsőként lakhatást” és „Második esély” lakhatási programok megvalósítása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális térkép elkészítése	X	X							
Alacsony komfortfokozatú lakások bontása, mobilizációs terv kidolgozása annak érdekében, hogy a kiköltözők integrált környezetbe kerüljenek	X	X	X						
Intenzív szociális munkán alapuló komplex támogató tevékenység a szegregátumban.	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A családgondozó és a gyermekjóléti szolgálat szakembereinek intenzívebb jelenlétének biztosítása a területen	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Sportolásra, játékra alkalmas terület kialakítása a Berda J. u. 8. elbontott épület helyén.		X	X	X	X	X	X	X	X
Kulturális kitelepülős programok (pl. Játsszóház) szervezése a szegregátumban (és a környéken) élő gyermekek számára		X	X	X	X	X	X	X	X
Civil szervezetek bevonása a területen élő családok helyzetének javításába	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Az antiszegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

## 5.4. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során elemi érdekünk a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. A Roma Nemzetiségi Önkormányzatot bevonjuk ezen folyamatokba.

A közösségi térként és szociális, oktatási célra is használt épületet integrált lakókörnyezetben alakítjuk ki, hogy biztosítsuk a többségi társadalom tagjainak a részvételét a szolgáltatásokban. A különböző fejlesztések fizikai megközelíthetőségének tervezése elengedhetetlen a mindenki számára biztosított hozzáférés érdekében.

Célirányos kampányt tervezünk minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

## 5.5. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A szegregációt okozó folyamatok hátterében különböző okok húzódnak meg, közülük a legfontosabb az alacsony iskolai végzettségből következő munkanélküliség, a kizárólagosan a legolcsóbb és egyben legrosszabb minőségű lakhatáshoz történő hozzáférés lehetősége, az eladósodás és ennek következtében a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés szűkülése.

A legtöbb önkormányzat gazdálkodása feszített, sokszor az alapvető fejlesztésekre sem jut forrás. A településen élő legszegényebb családok támogatását ennek ellenére fel kell vállalniuk az önkormányzatoknak annak érdekében, hogy helyzetük javuljon, körük ne bővüljön.

A rossz szociális helyzetben lévő családokon leginkább az segít, ha tagjai munkához jutnak, ez az alapfeltétele a család jobb helyzetbe kerülésének, hiszen a szociális transzferek egyre kevésbé biztosítják megélhetésüket. Nagyon fontos továbbá, hogy a legszegényebb családok, köztük a romák gyermekei integrált környezetbe járjanak óvodába, iskolába, hiszen így olyan mintákkal találkozhatnak, amelyek segíthetik későbbi boldogulásukat. Az integrált oktatás az alapja annak, hogy egy kedvezőtlen lakhatási körülmények között élő gyermek minél tovább maradjon az iskolarendszerben (szakképző intézmény, középiskola, felsőoktatás), ezáltal életpálya esélyei javuljanak. Komfort nélküli, rossz minőségű lakásokban élve nehéz az iskolában, a munkahelyen jól teljesíteni. A lakhatási problémák kulcsmegoldása a szociális bérlakások lehetnek, ezek

kialakítása azonban a legtöbb önkormányzat teherbíró képességét meghaladja. A lakhatási programok megvalósításánál elsődleges szempont megakadályozni, hogy a legszegényebbek egy tömbbe lakjanak, mivel ez gettósodási folyamatot indíthat el.

Szegregálódási folyamatokat indíthat el, ha egy városrész leromlása elindul, az önkormányzat felelőssége, hogy ha ezt észleli, gyorsan reagáljon. Az önkormányzatban, ha valóban kialakul a tulajdonosi szemlélet, mindent el fog követni, hogy a leromló területek további pusztulását megállítsa. Ennek egyik eszköze lehet a hiányzó közszolgáltatások elérhetővé tétele, akár azok átszervezésével.

A fentebb jelzett problémák és lehetséges megoldások – az integrált oktatás kivételével – forrásigényesek, ezért az önkormányzatoknak törekedniük kell arra, hogy megtalálják azokat a külső, leginkább pályázati forrásokat, amelyek segítségével településük legrosszabb helyzetben lévő családjait tudják támogatni.

Újpest önkormányzata a horizontális és terület specifikus intézkedésekkel kívánja a szegregációt okozó folyamatokat megváltoztatni, hatásukat mérsékelni.

A jelen Anti-szegregációs Program (ASZP) vállalt Integrációs kerekasztal folyamatosan vizsgálja a tervezett intézkedések és célok megvalósulását, erről évente összefoglalót készít. Figyelemmel kíséri a szegregációval veszélyeztetett terület és romló helyzetű külterületek, illetve a városban élő legszegényebb családok helyzetét. Az ASZP elfogadását követő második év végén az Integrációs kerekasztal felülvizsgálja a megfogalmazott célok relevanciáját, a változó helyzetre reagálva felülvizsgálja eredeti célkitűzéseit. Ezt az eljárást össze kell kötni az ITS felülvizsgálatával annak érdekében, hogy a két dokumentumban rögzített célrendszer összehangoltsága biztosított legyen.

Újpest Önkormányzata a hozzá tartozó valamennyi területen kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére és megvalósítására. Az irányítása alatt lévő, fennhatósága és felügyelete alá tartozó szervek és intézmények számára kötelezővé teszi, hogy döntéseik és tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására törekedjenek, azok a szegregáció kialakulását és fennmaradását semmilyen formában nem segíthetik elő.

## 6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 6.1 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

#### Magasabb szintű tervekkel való összefüggés

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Újpest fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a fővárosi, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Koncepció

Budapest Területfejlesztési Koncepciója (BTFK) és Területfejlesztési Programja (FŐTEP)

Budapest 2030 Hosszú távú fejlesztési koncepció (továbbiakban: Budapest 2030)

ITS Budapest stratégia 2020 (továbbiakban: BP ITS 2020).

#### *Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai*

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

EU tematikus célok	Újpest ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	cél 1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúrák	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatások	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	XXX				
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	X			XX	
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	XXX	XX	X		
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	XX	XXX	XX	X	X
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése		XXX			
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	X	XXX	XXX		
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása		XXX			
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XXX	XX	X	XX	
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem				XX	XXX
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba				XXX	
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása				XXX	XXX

XXX erős hozzájárulás, XX közepes hozzájárulás, X gyenge hozzájárulás

## *Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)*

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve a Fővárosra megfogalmazott célokon keresztül vizsgáljuk:

	Újpest ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
Újpest középtávú céljai	cél 1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúra k	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatások	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
OFTK középtávú céljai					
<b>A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:</b>					
Fenntartható és kompakt városszerkezet					
Energiafüggetlenség csökkentése és klímavédelem					
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése					
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése					
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében					
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés					
	Újpest ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
Újpest középtávú céljai	cél 1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúra k	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatások	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
OFTK középtávú céljai					
<b>Budapestre megfogalmazott fejlesztési irányok</b>					
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.					
A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával.					

Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készségalapú gazdaságfejlesztés, zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása.					
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.					
A város és a Duna együttélésének megteremtése.					
Kiegyensúlyozott városi térszerkezet kialakítása differenciált központrendszerrel, a kompakt város elvének megvalósítása.					
A területhasználat és a közlekedés integrált fejlesztése, a városi közösségi közlekedés súlyának növelése.					



*Budapest területfejlesztési koncepciója (BTFK)*

	Újpest ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	<b>cél 1. Versenykép es helyi gazdaság és üzleti környezet</b>	<b>Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktú rák</b>	<b>cél 3 Megújuló városi környezet</b>	<b>cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatás ok</b>	<b>cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület</b>
<b>FŐTEP Stratégiai cél</b>					
1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés	XX	XX	XX	X	X
2. Tudásalapú, versenyképes, innovatív és "zöld" gazdaság	XXX		X	X	
3. Partnerség - a jövő közös tervezése, összehangolt fejlesztések Budapesten és a várostérségben		XX	XX		
4. Nemzetközi szerepkör erősítése a térségi pozíció kihasználásával		X			
5. Hatékony városszerkezet kialakítása - kompakt város		XX	XXX		
6. A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése			XXX		
7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése		XXX			
8. Befogadó, támogató, aktív társadalom				XX	XXX
9. Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása			XX		XX

*X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez*

*XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez*

*XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a BTFK adott céljának eléréséhez*

## Budapest 2030

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2030 céljaihoz:

Újpest középtávú céljai	Újpest ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	cél 1. Versenykép es helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúrák	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatás ok	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
<b>Budapest 2030 céljai</b>					
Kezdeményező városfejlesztés	<b>XX</b>	<b>XX</b>	<b>XX</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan		<b>XX</b>	<b>X</b>		
Egységes Budapest		<b>X</b>			
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése		<b>X</b>			
Egészséges környezeti feltételek megteremtése			<b>XXX</b>	<b>X</b>	
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás		<b>XXX</b>			
Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése			<b>XXX</b>		
A Dunával együttélő város		<b>X</b>	<b>XXX</b>		
Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város	<b>XX</b>	<b>XX</b>	<b>XXX</b>		
A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei	<b>XXX</b>		<b>XXX</b>		
Intelligens mobilitás		<b>XXX</b>			
Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés	<b>XXX</b>			<b>X</b>	
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	<b>X</b>	<b>XX</b>	<b>X</b>		
Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése			<b>XX</b>	<b>XX</b>	<b>XXX</b>
Humán szolgáltatások optimalizálása				<b>XXX</b>	<b>XXX</b>
Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése			<b>XX</b>		<b>XX</b>

*X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a Budapest 2030 adott céljának eléréséhez, XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a Budapest 2030 adott céljának eléréséhez, XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a Budapest 2030 adott céljának eléréséhez*

## Budapest 2020

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a Budapest 2020 céljaihoz:

Újpest középtávú céljai	Újpest ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	cél 1. Versenykép es helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúr ák	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatás ok	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
<b>Budapest 2020 céljai</b>					
1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	XX	XX	XX	X	X
2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	XXX	X	X		
3. Intelligens városműködés		XXX	X	X	X
4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet			XXX		
5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek				XXX	XXX
6. Dunával együttélő város		X	XXX		

## Kerületi tervekkel való összefüggés

### Településfejlesztési Koncepció

Az ITS céljainak megfogalmazásánál az alapot a hosszú távú városfejlesztési koncepció jövőképe és átfogó céljai jelentették, az összefüggést a „stratégiai célok meghatározása” fejezet tartalmazza. A hosszú távú koncepció rész céljaihoz az ITS által tervezett beavatkozások különböző mértékben járulnak hozzá:

Koncepció prioritásainak programjai	ITS középtávú céljainak hozzájárulása a hosszú távú célok megvalósulásához (középtávú célok)				
	cél 1. Versenyképe s helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúr ák	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatás ok	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
Térségi szerepkör fejlesztése, támogatása	XXX	XXX	XX	XXX	X
Tudás-, készség- és zöldalapú, innovatív gazdaságfejlesztés	XXX			X	
Gazdasági húzóágazatok megtartása, megerősödése	XXX	X		X	
Hatékony városszerkezet, takarékos területhasznál	XX	XX	XXX		

Konceptió prioritásainak programjai	ITS középtávú céljainak hozzájárulása a hosszú távú célok megvalósulásához (középtávú célok)				
	cél 1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet	Cél 2 Hatékony közösségi infrastruktúrák	cél 3 Megújuló városi környezet	cél 4 Minőségi közösségi szolgáltatások	cél 5 Aktív társadalom, szolidáris kerület
Megújuló, minőségi barnamezős és gazdasági területek	XXX		X		
Differenciált központrendszer kialakítása, közösségi terek létrehozása		X	XXX	X	
Erős, sokoldalú kerületközpont	X	X	XXX	X	
Duna-part elérhetőségének, használhatóságának biztosítása		X	XXX		
Rekreációs igényeket is kielégítő zöldfelületi rendszer			XXX		
Intelligens mobilitás, helyi közlekedési rendszer fejlesztése		XXX			
Tiszta környezet, minőségi lakókörülmények			XXX		
Színvonalas, közösséget megtartó szolgáltatások			X	XXX	XXX
Aktív, egészséges és sportos lakosság			X	XXX	XXX
Összetartó, szolidáris közösség				XX	XXX

Az egyéb, ágazati jellegű kerületfejlesztési dokumentumok figyelembe vétele a stratégia készítése során megtörtént, ezek fő javaslatai beépültek a dokumentációba.

- Gazdasági program (2015-2020)
- Közlekedési Rendszer Fejlesztési Terve – Elfogadva: 87/2008. (III.25.) Önk.hat.
- Vagyongazdálkodási koncepció – Elfogadva: 64/2013.(IV.25.) Önk.hat
- Budapest IV. kerület Újpest Önkormányzatának szociális szolgáltatástervezési koncepciója és cselekvési programja 2012 – Elfogadva: 319/2012. (XI.29.) Önk.hat
- Kulturális Koncepció - Elfogadva: 28/2009. (II.24.) Önk.hat
- Ifjúsági koncepció – Elfogadva: 12/2011. (I.27.) Önk.hat
- Budapest Főváros IV. kerület Újpest Települési Közoktatási Esélyegyenlőségi Program - Elfogadva: 66/2012. (III.29.) Önk.hat
- Környezetvédelmi Program 2011 – 2016 – Elfogadva: 41/2012. (II.23.) Önk.hat
- Értékvédelmi rendelet 20/2012. (I. 31.)

## 6.2.A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása:

<b>1. Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet</b>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jelentős gazdasági pozíció – gazdasági húzóerő.</li> <li>▪ Kutatás-fejlesztési tevékenység jelenléte.</li> <li>▪ Erős nagyvállalati struktúra.</li> <li>▪ Modern ipari park.</li> <li>▪ Helyi adóból származó bevétel növekvő tendenciát mutat</li> <li>▪ Üzleti szolgáltató szektor erősödése keresletet támaszt irodai fejlesztések iránt.</li> <li>▪ Kiskereskedelmi piac átrendeződése erősíti a hagyományos utcai kereskedelmet.</li> <li>▪ A szabadidős ipar a helyi turizmus húzóágazata.</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duna-partban rejlő turisztikai potenciál és rekreációs lehetőségek a nehéz elérhetőség miatt kihasználatlanok.</li> </ul>
<b>2. Hatékony közösségi infrastruktúrák</b>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hagyományos kiskereskedelmi hálózat.</li> <li>▪ Jelentős a barnamezős területekben és az épületállományban rejlő fejlesztési potenciál.</li> <li>▪ Fejlődő kerékpáros hálózat.</li> <li>▪ Gazdasági területek által nyújtott különleges építészeti megoldások, arculat.</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Önkormányzati energiagazdálkodási rendszer nincs kialakítva.</li> <li>▪ A Duna és a vasúthálózat elvágó hatása.</li> <li>▪ Az alacsony komfortfokozatú lakások többsége a városközpontban koncentrálódik.</li> <li>▪ Lakosság parkolási igényeinek megoldatlansága a lakótelepeken.</li> <li>▪ Barnamezős területek (mint potenciális szennyező források) az egykori ipari zónában.</li> <li>▪ Leromlott állapotú értékes épületállomány és közterületek.</li> <li>▪ Közösségi terek, alközpontok hiánya a Fóti úttól északra fekvő területeken.</li> </ul>
<b>3. Megújuló városi környezet</b>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jól kiépült helyi közösségi intézményrendszer.</li> <li>▪ Kiépült városfejlesztési szervezeti rendszer.</li> <li>▪ A Szent István tér megújulása, további ütemek előkészítettsége.</li> <li>▪ Védett és egyéb értékes természetközeli területek nagy száma.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Duna mentén és Káposztásmegyeren jelentős az erdő- és egyéb zöldfelületek aránya.</li> <li>▪ Szabadtéri rekreációs, sportterületek iránti társadalmi igény növekedése.</li> <li>▪ Lakásépítési konjunktúra elősegíti a belvárosi lakóterület megújulást.</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A közcélú zöldfelületek részben megújításra szorulnak, területi eloszlásuk egyenetlen.</li> <li>▪ Jellemzően alacsony zöldfelületi intenzitás a belső városrészekben, különösképp a gazdasági területeken.</li> <li>▪ Az erdők rekreációs szempontból kihasználatlanok.</li> <li>▪ A Duna adottságainak nem megfelelő kihasználása – Duna és város kapcsolata hiányos, a vízpart megközelítése nehézkes.</li> <li>▪ A kerület fő útvonalai mentén jelentős a zajterhelés.</li> <li>▪ Újpest testétől távoli, leszakadó lakóterületek.</li> <li>▪ A vegyes tulajdoni helyzet nehezíti a fejlesztéseket.</li> </ul>
<b>4. Minőségi közösségi szolgáltatások</b>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Szociális és egészségügyi helyi ellátási rendszer kapacitása megfelelő.</li> <li>▪ Az oktatási-nevelési intézményrendszer kapacitásai kiépítettek, elegendők.</li> <li>▪ Nagy sportmúlt, sokrétű sportolási lehetőségek a lakosságnak és versenyzőknek egyaránt; a sport és rekreációs területek gazdag választéka.</li> <li>▪ Jó közbiztonság.</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A kulturális intézmények állapota gyakran elavult, területi elhelyezkedésük pedig nem kiegyenlített.</li> <li>▪ Az agglomerációs települések lakosainak használata által a helyi intézmények túlterheltsége nő.</li> <li>▪ A Családsegítő szolgálat humán kapacitása nem elégséges.</li> </ul>
<b>5. Aktív társadalom, szolidáris kerület</b>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Beköltözés miatt növekvő népesség.</li> <li>▪ Erős helyi kötődés, lokálpatriotizmus.</li> <li>▪ Sok nemzetiségi önkormányzat.</li> <li>▪ A helyi sport kiemelkedő önkormányzati támogatása.</li> </ul>
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A szociális ellátórendszer kapacitásának igazodnia kell az előregedő társadalomhoz.</li> <li>▪ Egészségügyi rendszer átszervezése miatt a helyi kórházi infrastruktúra lecsökken, megszűnik.</li> <li>▪ Szlömösödött, szegregációval veszélyeztetett tömbök jelenléte a kerület több részén.</li> <li>▪ Önkormányzati bérlakás állomány 26%-a komfort nélküli vagy szükséglakás.</li> <li>▪ A kis helyi közösségek aktivitása alacsony.</li> </ul>

## 7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
<i>finanszírozás</i>	Közép-Magyarországi Régióban az uniós források korlátozottan lesznek elérhetőek, nagy verseny, a projektelőkészítés gyorsasága fog dönteni – a szűkös keretek hamar kimerülnek	nagy	nagy	projektek előkészítését meg kell kezdeni és folyamatosan karbantartani a projektsor, finanszírozási források monitorozására van szükség
<i>finanszírozás</i>	Önerő biztosításának problémája a gazdasági szervezeteknél, különösen a KKV-knál	nagy	nagy	Lobbizás a különböző kiegészítő pénzügyi konstrukciók kialakításában (pl. önerő alap)
<i>finanszírozás</i>	Önerő biztosításának problémája a lakossági energiahatékonysági beruházásoknál	nagy	nagy	Lobbizás a különböző kiegészítő pénzügyi konstrukciók kialakításában (pl. önerő alap), önkormányzati szerepvállalás – addicionális forrásbiztosítás lehetőségeinek felmérése
finanszírozás	önkormányzat a szükséges önerőt nem fogja tudni biztosítani a pályázatokhoz	közepes	nagy	elsősorban a magas támogatási intenzitású VEKOP támogatási lehetőségek preferálása; önkormányzati hitelfelvétel; közös lobbizás - a saját bevételek terén „gyengébb”, azaz kedvezőtlenebb gazdasági háttérrel rendelkező önkormányzatok körében - az önerő-alap létrehozására; körültekintő költségvetési tervezés
<i>finanszírozás</i>	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknek.	alacsony	nagy	Professzionális projekt-előkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítésével;
finanszírozás	vállalkozások eszköz- és telephelyfejlesztésre uniós forrást csak korlátozottan vehetnek igénybe Budapesten (csak K+F, piacra-jutás támogatása és energiahatékonysági fejlesztések); alacsony támogatási intenzitás; döntően visszatérítendő konstrukciók – alacsony forrásfelszívás a meglévő lehetőségek között is	nagy	közepes	vállalkozások folyamatos tájékoztatása a –nemcsak uniós - lehetőségekről a helyi BKIK kirendeltség és a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány bevonásával
<i>finanszírozás</i>	Projektek megvalósítása után fenntartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján;
<i>együttműködés</i>	partnerek bevonhatósága, felelősségvállalása és finanszírozási háttérének bizonytalansága következtében az önkormányzat – mint projektgazda – számára kockázat a bevonásuk	alacsony	közepes	jól megalapozott partnerség, folyamatos kapcsolattartás és bővítés a potenciális partnerek körében, projekt-előkészítésbe való bevonásuk: a stabil, megbízható partnerek „kiválasztása” magasabb kockázattal járó projektszintű bevonásba
<i>jogi</i>	Projekteknek közbeszerzés elhúzódomása miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – ütemezés

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
<i>jogi</i>	jogszabályi változások, melyek egyes projektek megvalósíthatóságát, finanszírozási hátterét is érinthetik	közepes	közepes	-
<i>projektmenedzsment</i>	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körülmények között kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése;
<i>projektmenedzsment</i>	Projektkiválasztási rendszer sajátosságaiból (TKR – területi kiválasztási rendszer) adódóan a projektterv pozitív elbírálása után a végső projekttervek benyújtásáig rendelkezésre álló idő rövid, a műszaki tartalmú projektek előkészítése kicsúszik a határidőből	nagy	nagy	Már a projektterv időszakában a lehető legmagasabb szintű tervi előkészítés biztosítása annak érdekében, hogy a pozitív elbírálás esetén a végső projekttervet időben be lehessen adni.
<i>projektmenedzsment</i>	Hatósági engedélyek megszerzésnek elhúzódása.	alacsony	nagy	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
<i>társadalmi</i>	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszennyezés), megnövekedő forgalom miatt, stb.	alacsony	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon túl).
<i>együttműködés</i>	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség.	alacsony	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazás már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosságbiztosítás.
<i>gazdasági</i>	Befektetés-ösztönző szervezet forráshiánya, magánszektorral partnerség hiánya.	alacsony	közepes	Feladatör és működés folyamatos fejlesztése a partnerségi kapcsolatok erősítésével. Szolgáltatások (működési területek) partnerségi alapú, szükségletre épülő megtervezése, tevékenységi kör fenntartható finanszírozásának kialakítása.
<i>környezeti</i>	A projektek megvalósításánál az környezetvédelmi szempontok nem épülnek be.	közepes	nagy	Az önkormányzat saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az ökoinnovációs szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.



## 8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

#### ***Befektetés ösztönző és városmarketing tevékenység***

Újpest Önkormányzatának egyik kiemelt célja a tudatos, tervezett befektetés ösztönzés illetve városmarketing tevékenység, mely a kerület promócióját, kiejánlását jelenti különböző célcsoportok irányába. A gazdaságfejlesztés egyik kiemelt céljaként fontos Újpest, mint gazdasági helyszín megismertetése, népszerűsítése a gazdasági szereplők körében, illetve új befektetők letelepedésének elősegítése. Az önkormányzat helyi szervezetekkel illetve térségi szereplőkkel együttműködve a kerület, mint turisztikai célpont promóciójával, a helyi természeti és kulturális értékek, sport- és szabadidős attrakciók bemutatásával a turizmus fejlődését tudja elősegíteni. Az Újpestről kialakított arculat és a kerület imázsa hatással van az üzleti, befektetői döntéshozókra, a kerületbe látogató turistákra és magára a kerület lakóira is. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység ezért nagyban támogathatja a városfejlesztési stratégia céljainak megvalósítását többek között az egyes projektek végrehajtásának elősegítésén, de akár az egész stratégia városi lakosság körében való elfogadottságának növelésén keresztül is.

#### ***Társadalmi összetartozást erősítő közösségi programok támogatása***

A kerületben lakók életminőségét, komfortérzetét meghatározza, hogy mennyire érzik otthonuknak Újpestet, mennyire tudják gyakorolni aktív, egészségtudatos, kulturális értékteremtő életvitelüket. Az ehhez szükséges infrastruktúra a kerületben nagyrészt rendelkezésre áll, azonban további fejlesztés, bővítése szükséges és tervezett. Az önkormányzat a közösségi programok szervezésén és finanszírozásán keresztül eddig is erősítette a helyi identitást, a kerületi összetartozást és a társadalmi kohéziót. A jövőben meg kell teremteni a programok és a meglévő infrastruktúra működtetésének finanszírozási hátterét, erősíteni kell a helyi civil szervezetek szerepét a szervezésben és lebonyolításban.

#### ***Lakosság energiahatékonysági szemléletformálása, tájékoztatása***

A lakosság lakhatással kapcsolatos kiadásai jelentős mértékben terhelik a háztartásokat, ezért az önkormányzatnak és a fővárosban elérhető egyéb - remélhetőleg kiépülő – szolgáltatásoknak támogatni kell a háztartások energiahatékonysági pályázatokon való sikeres szereplését. A támogatás legfőképp információnyújtás, tanácsadás, mely utóbbi nemcsak a pályázással kapcsolatos tudnivalókra, de műszaki vonatkozásban is fontos. Az önkormányzat információs füzetekkel, a jó példák népszerűsítésével támogathatja a helyes választást.

## 8.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

A stratégia végrehajtásának szervezeti rendszerét programszinten a meglévő hatáskörökbe integrálva tervezi biztosítani az önkormányzat. Az önkormányzat szervezeti struktúrájában a stratégia felügyeletét a következő testületek végzik:

Újpest Önkormányzatán belül a Főépítési Iroda gondoskodik a településrendezési eszközök és az ITS elkészítéséről, az érintettek tájékoztatásáról, illetve közreműködéséről, valamint a jogszabályoknak megfelelő nyilvánosság biztosításáról, a hatályban lévő településrendezési eszközök felülvizsgálatáról, aktualizálásáról.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia programszintű végrehajtásának koordinációjára javasoljuk egy **koordinációs kabinet** rendszeres összehívását, melyben az önkormányzat elöljárói, a hivatal releváns osztályainak vezetői, városfejlesztéssel foglalkozó önkormányzati intézmények és cégek képviselői, illetve akár külsős szakértők kapnak helyet. A kabinet fő feladata a fejlesztések politikai felügyelése, a Képviselő-testületi döntések előkészítése, koordinálása. Figyelemmel kíséri Újpest városfejlesztési helyzetét, együttműködik az ezen területeken tevékenykedő nem önkormányzati szervezetekkel és civil szerveződésekkel, valamint a Fővárosi Önkormányzat illetékes szerveivel.

A projekt szintű megvalósításban az önkormányzat területen érintett főosztályai vesznek részt, illetve a vagyonkezelési és fejlesztési feladatokat ellátó UV Zrt. A gazdaság- és településfejlesztési döntések előkészítése a Hivatal megfelelő osztályainak bevonásával történik, döntést pedig a képviselő-testület jóváhagyásával hoz. A településfejlesztés területén az urbanisztikai ügyekben a szakmai koordinációt a Főépítész látja el. Az ITS készítésekor létrejött négy főből álló önkormányzati menedzsment szervezet működését javasoljuk a megvalósítás időszakaára is fenntartani.

Az intézményekhez, önkormányzati tulajdonhoz kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések felmérése, szakmai koordinációja a Városüzemeltetési Főosztály feladatköre. A humán területhez kapcsolódó intézmények működtetése, fejlesztési igényeinek – elsősorban nem a műszaki oldal – meghatározása, a segélyezéshez, szociális területhez kapcsolódó feladatok ellátása a Szociális Főosztály hatáskörébe tartozik. A Vagyongazdálkodási Osztály a helyiséggazdálkodás feladatait látja el az önkormányzati szervezeten belül. az UV Újpesti Vagyonkezelő Zrt. feladata az önkormányzati és a Zrt. tulajdonú lakás- és egyéb bérlemények kezelése, üzemeltetési feladatainak ellátása, az épületek karbantartása és felújítása, elidegenítési tevékenységével járó feladatok végrehajtása. A projektszinten felmerülő speciális szakértői kapacitásokat az önkormányzat külső szakértők bevonásával biztosíthatja. Konkrét **projektek esetében, ahol szükséges, 5-10 fős munkacsoportok fognak működni, minden projekt rendelkezik egy felelős projektgazdával, aki irányítja a munkát és az igényeknek megfelelő, változó mennyiségű hivatali és külsős szakember fog részt venni benne, a projekt igényei szerint.**

Középtávon javasoljuk egy **ITS menedzsmentcsoport** felállítását, mely a meglévő hivatali kapacitások leterheltségének elkerülésére, jelentős számú projekt egy időben történő megvalósításakor jönne létre, egy meglévő hivatali szervezeti egység kibővítésével, vagy önkormányzati tulajdonú cég fejlesztésével, vagy akár új létrehozásával, 5-10 fős szakember gárdával. Feladata, hogy javaslatot dolgoz ki a fejlesztések pénzügyi és időbeli ütemtervére, továbbá döntési alternatívák kidolgozása, előkészítő, szervező, moderáló munkát végez, ellenőrzi a célok elérését, kerületi kommunikációs és marketing feladatokat lát el.

## 8.3. TELEPÜLÉS KÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Újpest tervezett fejlesztései, projektjei közül számos igényel együttműködést, koordinációt a szomszédos kerületekkel illetve településekkel, melyek tématerületek mentén szerveződnek.

### *Duna menti együttműködés*

Budapest Főváros Főpolgármesteri Hivatala a 2014-ben Tematikus Fejlesztési Programok elkészítésére tervezési kereteket határozott meg. Az együttműködésen alapuló tervezési folyamat előzetesen megvitatott és előre meghatározott fázisokban, a résztvevők számára jól érzékelhető és rendszeresen visszacsatolt módon zajlott. Újpest Önkormányzata részt vett a Duna menti területek összehangolt fejlesztése Tematikus Fejlesztési Programok készítésében.

A Duna-part megközelíthetőségének javítása, a vízpart rekreációs, szabadidős potenciáljának jobb kihasználása, számos ehhez kapcsolódó fejlesztési projekt megvalósítása térségi együttműködés keretében hatékonyan tud megvalósulni. A térségi turizmus erősítésére szolgálhat az Eurovelo 6 kerékpárút fejlesztése, kiemelten Dunakeszivel közös tervezésben a Dunakeszi városközpont és Újpest közötti szakaszt érintően. Közös koordináció szükséges a tervezés során a Fővárosi Önkormányzattal és a Fővárosi Vízművekkel is a kerékpárút optimális vonalvezetésének eléréséhez.

Duna menti turisztikai és örökségvédelmi programokban (LIMES, Duna-gyöngysor) való közös részvétel is együttműködéseket generálhat a térségi együttműködésben elsősorban Dunakeszivel. Turisztikai együttműködés keretében közös programcsomagokat lehet kijánlani a térségbe érkező vendégeknek, így erősítve a térség turisztikai pozícióját.

Újpest kiemelt beavatkozási területei közül a Duna-parti akcióterület határos a XIII. kerülettel, így fontos a fejlesztési célokban való összhang megteremtése, megtartása és lehetőség van közös projektek megvalósítására is. A Népsziget esetében a vegyes tulajdonviszonyok és az árvízvédelem feladata szoros koordinációt igényelnek mind a XIII. kerülettel, mind a Fővárosi Önkormányzattal, illetve a helyi magántulajdonosokkal.

### *Városfejlesztési projektteréségek*

Újpest több jelentős városfejlesztési projektet is tervez, melyek a kerülethatáron vagy annak térségében valósulhatnak meg és csatlakoznak a szomszéd kerület vagy település hasonló fejlesztési terveihez. Az együttműködés formája lehet a közvetlen közös projekttervezés illetve a határos térségekre vonatkozó különböző tervek egyeztetése, koordinálása, egymás terveinek figyelembe vétele. Három kiemelt fejlesztési térség esetében indokolt az együttműködés a szomszédos kerületekkel, településsel illetve a fővárossal.

- Újpest Városkapu kiemelt fejlesztési terület, mely a tervezett hídfő kiépülése után a térség kiemelt pontja lesz. A tágabb városkapu térség Újpest, a XIII. kerület és a főváros közös fejlesztési területe, fontos fővárosi térszerkezeti elem. A kerület célja, hogy a Fővárosi Önkormányzattal lebonyolított tulajdonviszony rendezés eredményeként, funkcióiban és karakterében csatlakozva a Városkapu déli

oldalán megvalósult fejlesztésekhez, a Városkapu Újpest dinamikus fejlődő alközpontja legyen. Az együttműködés célterületei, a tulajdonrendezés, a közútfejlesztés és a P+R funkciók erősítése lehet.

- A Káposztásmegyeri Intermodális Csomópont nemcsak Újpest nagy lakótelepének közlekedési helyzetét, elérhetőségét javítja, de hatással lesz Dunakeszi és a XV. Kerület szomszédos térségeinek fejlődésére is. A közlekedési hálózat egyes elemei közös tervezési koordinációt igényel. A fejlesztés hatása pedig nemcsak a káposztásmegyeri kapcsolódó területeket értékeli fel, de hasonló hatást fog gyakorolni Rákospalota és Dunakeszi közeli térségeire is, ahol szintén egyeztetés, közös tervezés, gondolkodás szükséges.
- Istvántelek alulhasznosított vasúti területének jövője szorosan kapcsolódik a szomszédos Rákosrendező tervezett funkcióváltáshoz. A XIII. és XIV. kerülettel – illetve a Magyar Állammal, MÁV-val, Fővárosi Önkormányzattal - történő együttműködés célja lehet a terület feltárásához kapcsolódó közlekedési hálózatok egyeztetett tervezése, az új funkciók meghatározása.

## 8.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

### *A monitoring rendszer feladata és módszertana*

Az Európai Bizottság regionális politikáért felelős főigazgatósága a 2014-2020-as programozási időszakra az Európai Regionális Fejlesztési Alap, valamint a Kohéziós Alap által támogatásban részesülő programok monitoringjával és értékelésével kapcsolatban készített iránymutatást, javaslatokat. A dokumentum alapján elmondható, hogy a következő programozási időszakban számos változás várható a korábbi időszakhoz képest, melyek közül a leglényegesebbek az alábbiakban kerülnek összefoglalásra:

- A fejlesztéspolitikai célkitűzések világosabb, egyértelmű meghatározása nagyon fontos az eredményorientált beavatkozások megvalósítása érdekében.
- Határozott elmozdulás szükséges az eddigiekben túlhangsúlyozott forrásabszorpcióról az eredmények irányába.
- A beavatkozások hatásainak mérésére szigorúbb metodológiai előírások szükségesek.
- Közös output indikátorok kerülnek bevezetésre, melyek alapján könnyebben lehet összesíteni a különböző programok együttes eredményét.
- A beavatkozási logikával kapcsolatban az említett EU-s dokumentum hangsúlyozza, hogy több tényező befolyásolhatja - segítheti vagy nehezítheti - a kitűzött célok, a kívánt változások elérését, s ezen tényezőket a stratégiaalkotás során nem szabad figyelmen kívül hagyni.
- Fontos továbbá szem előtt tartani, hogy egy beavatkozás párhuzamosan több kitűzött célhoz, eredményhez is hozzájárulhat, s egy-egy kívánt változáshoz több beavatkozásra is szükség lehet.

A megvalósítás során fontos figyelemmel kísérni, hogy az eredetileg tervezett inputokkal elérni kívánt célok megvalósítása adott időpontban hol tart, s az aktuális eredmények mennyiben az általunk megvalósított /

megvalósítás alatt álló intézkedések eredményei, illetve mennyiben ettől független - pozitívan vagy negatívan ható - külső tényezők eredményei. Fontos szempont, hogy az indikátorok értékei - mind a kiinduló érték, mind a későbbi időpontok értékei – nemzeti, regionális statisztikából, különböző adatbázisokból elérhető legyen, vagy felmérésekkel elő lehessen állítani.

Az Európai Bizottság fontosnak tartja, hogy a 2014-2020-as programozási időszakban a tagállamokban megvalósításra kerülő számos operatív program eredményeit európai szinten összesíteni lehessen, lehetővé téve ezáltal a regionális és kohéziós politika eredményeinek bemutatását a különböző EU-s szervezetek, valamint az EU állampolgárai számára. E törekvés révén a 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozólag közös indikátorok kerülnek meghatározásra Európa szerte, amely indikátorok értékeinek változása jelzi, hogy a kitűzött cél irányába hatnak-e a beavatkozások. Ezen indikátorokat az ITS esetében is indokolt a monitoring rendszerbe beépíteni.

### *A monitoring rendszer működtetési mechanizmusainak meghatározása*

A szervezeti fejlesztések keretében egy monitoring bizottság létrehozása javasolt, mely a városfejlesztési stratégiára vonatkozó jelentések értékelését végzi, s ezek alapján megteszi a stratégia végrehajtására, esetleg módosítására vonatkozó javaslatait, észrevételeit. Ezzel támogatja a városfejlesztési döntések előkészítését. A monitoring bizottság tagjait a városvezetés, polgármesteri kabinet, a hivatal és a külső érdekcsoportok (civil szféra, vállalkozások, intézmények) képviselői alkotják.

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme).

#### Folyamatos monitoring feladatok:

- Outputok és ráfordítások nyomon követése (anyagi, idő, humán erőforrás)
- Pénzügyi monitoring
- Forráslehetőségek nyomon követése
- Partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése
- Visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányába
- Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring
- Pályázati monitoring rendszer alapján jelentések/ értékelések
- Közreműködő szervezet által lefolytatott ellenőrzések

#### Rövidtávú monitoring feladatok (2-4 évente):

- Külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése
- Belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése
- IVS, célok felülvizsgálata
- Hatások, eredmények

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet rendelkezése szerint a stratégiát az önkormányzat minimum négyévente felülvizsgálja.

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok koordinációja a pályázatok figyelésével megbízott szerv feladata, a részfeladatokat az érintett hivatali egységek, illetve hivatalon kívüli önkormányzati szervezetek felé delegálja, a jelentések elkészítésének folyamatát koordinálja, a monitoring bizottság üléseire az összefoglaló anyagokat előkészíti.

A stratégia felülvizsgálatát, valamint stratégiai célok megvalósulásának értékelését a Polgármester a Képviselő-testület, a Főépítési Iroda vagy a Városüzemeltetési és Városfejlesztési Bizottság kezdeményezi, az előkészítést, koordinációját az Főépítési Iroda végzi. A monitoring bizottság összehívásának menedzseléséről a jegyzőkönyv és az összefoglaló jelentés elkészítéséről vezetői felkérés alapján a Főépítész gondoskodik. Az így elkészült összefoglaló jelentést a bizottságok megtárgyalják, értékelik a tématerület releváns részeit, s ez alapján jelentést készítenek a Képviselő-testület számára a stratégia előrehaladásáról, mely adott esetben a stratégia módosítására vonatkozó javaslatot is tartalmazhat. Ennek alapján a Képviselő-testület dönt a stratégia végrehajtásának folytatásáról, az esetleges felülvizsgálat elvégzéséről, a stratégia céljainak módosításáról, esetleg újabb alátámasztó értékelések elkészítését kérve. A monitoring bizottság összehívását és a monitoring jelentés elkészítését javasoljuk legalább évente megtenni.

A monitoring és értékelési folyamatba a korábbi folyamat folytatásaként a különböző partnerségi szereplők is bevonásra kerülnek. Az [ujpest.hu/strategia](http://ujpest.hu/strategia) honlapon közzé lesznek téve az értékelések és a monitoring bizottság jelentései, valamint a [strategia@ujpest.hu](mailto:strategia@ujpest.hu) email címen a négyfős önkormányzati menedzsment csoport továbbra is közvetlenül elérhető lesz a partnerek számára. Az ITS eredményei, a hozzá kapcsolódó események a későbbiekben is nyilvánosságot kapnak az önkormányzat internetes felületein és az Újpest Naplóban. Az ITS készítés alatt bevont partnerek továbbra is informálva lesznek és a korábbi műhely megbeszélések mintájára az önkormányzat rendszeres munkacsoportülések megszervezését tervezi.

Javasolt a stratégia megvalósításának külső szakértők általi független értékelése is szintén 2-4 éves időközökkel.

## 9. MELLÉKLETEK

### 9.1 PARTNERSÉG DOKUMENTÁLÁSA

#### Újpest 2020 – Integrált Településfejlesztési Stratégia Partnerségi terv, társadalmi egyeztetés dokumentálás

Tervezési szakaszok	Módszer	Eszköz	Megvalósulás megtörténte és igazoló dokumentuma	M
Tájékoztatói szakasz	Nytított egyeztetés	Felhívás/hirdetmény elkészítése	Készült egy részvételre szólító felhívás, amely megjelent az alább felsorolt módokon	x
		online felületek (honlap, facebook) létrehozása	<a href="http://www.ujpest.hu/strategia">www.ujpest.hu/strategia</a> , strategia@ujpest.hu	
		Cikkek megjelenése az Újpest Naplóban	2015. 01.29. szám, 2015. 02. 12. szám	x
		Újpest Kártya hírlevél kiküldése	2015. 02.19. link a honlapra	x
		Direkt levelek kiküldése szervezeteknek	Készült egy részvételre felkérő levél, melyet kiküldtünk 617 címre.	x
		Citylight plakátok kihelyezése	Készült egy részvételre szólító grafikai terv, melyet kihelyeztünk a kerületben rendelkezésre álló felületeken	x
		jelentkezések csoportosítása	Folyamatosan történt táblázatos formában	
Tervezési szakasz I.	Nytított és zárt egyeztetés (kérdőívadás, ötletbörze, műhelymunka, kerekasztal beszélgetések)	online felületek információkkal való feltöltése	A létrehozott honlapon írtunk az aktualitásokról	
		vélemények, hozzászólások kezelése, elemzése	A beérkezett véleményeket táblázatos formában gyűjtöttük és a tervezők rendelkezésére bocsátottuk.	
		Cikk megjelenése az Újpest Naplóban	2015.02.26. szám, 2015.03.19. szám, 2015. 04.10. szám	x
		Meghívók kiküldése a jelentkező szervezeteknek	A pontos időpontot tartalmazó meghívókat e-mailen küldtük ki a jelentkezőknek	x
		munkacsoport találkozók szervezése, meghívók kiküldése	Gazdasági munkacsoport ülés 2015.03.05-én, humán munkacsoport ülés 2015.03.10-én, környezeti munkacsoport ülés 2015.03.12-én	x
Tervezési szakasz II.	Nytított és zárt egyeztetés (kérdőívadás, ötletbörze, műhelymunka, kerekasztal)	online felületek információkkal való feltöltése	A létrehozott honlapon írtunk az aktualitásokról, beszámoltunk a munkacsoportok munkájáról	
		vélemények, hozzászólások kezelése, elemzése	A beérkezett véleményeket táblázatos formában gyűjtöttük és a tervezők rendelkezésére bocsátottuk.	
		Cikk megjelenése az Újpest Naplóban	2015. 04.23. szám, 2015. 05.14. szám, 2015. 05.20. szám	x

	beszélgetése k)	Direkt levelek kiküldése szervezeteknek	Készült egy részvételre felkérő levél, melyet kiküldtünk 580 címre a korábban regisztráltakon kívül.	x
		Direkt levelek kiküldése a várostérségi önkormányzatoknak	A várostérségi önkormányzatok meghívásával szerveztünk egy kerekasztal beszélgetést.	x
		munkacsoport találkozók szervezése, meghívók kiküldése	Gazdasági munkacsoport ülés 2015.04.21-én, humán munkacsoport ülés 2015.04.22-én, környezeti munkacsoport ülés 2015.04.23-án. Antiszegregációs ülések 2015.03.11-én, 2015. 04.27-én, 2015. 05.19-én. Várostérségi egyeztetés 2015. 05.19-én.	
		Újpesti Párbeszéd kérdőívek kiküldése	Online és papíron is kitölthető kérdőívet hoztunk létre két verzióban: általános és fiatalokat célzó. A fiatalokat célzó kérdőívvel 3 rendezvényen is megjelentünk, ahol személyesen lehetett kitölteni azokat.	x
<b>Véleményezés</b>	Nyitott és zárt egyeztetés	online felületek információkkal való feltöltése	A létrehozott honlapon írtunk az aktualitásokról, beszámoltunk a munkacsoportok munkájáról	
		vélemények, hozzászólások kezelése, elemzése	A beérkezett véleményeket táblázatos formában gyűjtöttük és a tervezők rendelkezésére bocsátottuk.	
		Cikk megjelenése az Újpest Naplóban	2015. 06.04. szám	x
		Újpest Kártya hírlevél kiküldése	2015. 05.28. link a honlapra	x
		Direkt levelek kiküldése az államigazgatási szerveknek és a partnerségben résztvevő szervezeteknek, írásos véleményezés kérése	2015.05. 26. - államigazgatási szerveknek 2015.06.04. - partnerségben résztvevő szervezeteknek	x
		Újpesti Párbeszéd kérdőívek elemzése	A nagy terjedelem miatt a 2. számú mellékletben	
<b>Elfogadtatás</b>	Nyitott egyeztetés	online felületek információkkal való feltöltése – eredmények közzététele	Június 22-i héten	
		vélemények, hozzászólások kezelése, elemzése	A nagy terjedelem miatt a 3. számú mellékletben	
		Cikk megjelenése az Újpest Naplóban	Június 29-i héten	
		Újpest Kártya hírlevél kiküldése	Június 29-i héten	
<b>Mellékletek</b>	1. számú	Ezen táblázatban felsorolt, az utolsó oszlopban M betűvel jelzett anyagok gyűjteménye		
	2. számú	Újpesti Párbeszéd elemzése		
	3. számú	Államigazgatási vélemények kezelése, elemzése		
A fentiekén kívül kétheti rendszerességgel volt kerekasztal megbeszélés a városi koordináló csapat és a tervezők között, melyen négy hetente részt vettek az önkormányzat döntéshozói is.				



A fentiekén kívül kétheti rendszerességgel volt kerekasztal megbeszélés a városi koordináló csapat és a tervezők között, melyen négyhetente részt vettek az önkormányzat döntéshozói is.

Budapest, 2015.06.26.

Kun Dorottya  
városi koordinátor

## 9.2 RÉSZLETES INDIKÁTORTÁBLÁK CÉLONKÉNT

### 9.2.1 A beruházási prioritásokhoz kapcsolódó eredményindikátorok

Az alábbiakban összefoglaltuk a VEKOP Újpest ITS szempontjából releváns eredményindikátorait. Ezek azok az eredménymutatók, amelyekhez a stratégia megvalósulása érdemben hozzájárulhat.

Beruházási Prioritás	Egyedi célkitűzés	Azonosító	Mutató	Mértékegység	Régiókatégória (adott esetben)	Bázisérték	Bázisév	Célérték (2023)	Adatforrás	A jelentéstétel gyakorisága
4b	5.2	PR511	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	PJ/év	Fejlettebb	61,71	2012	82,57	MEKH (FAIR)	évente
4b	5.2	PR512	Primer energia felhasználás	PJ	Fejlettebb	1 349,00	2012	1 335,41	MEKH (FAIR)	évente
9b	6.2	PR621	Szociális településrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma a Középmagyarországi régióban	fő	Fejlettebb	20 922,00	2014	23 250,00	monitoring	évente

1. táblázat: Újpest ITS szempontjából releváns VEKOP eredményindikátorok

4b - Az energiahatékonyság és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a vállalkozásokban

9b - A városi területeken és vidéki térségekben élő rászoruló közösségek fizikai rehabilitációja, valamint gazdasági és társadalmi fellendülése érdekében támogatás nyújtása

5.2. - Lakóépületek energetikai korszerűsítése, valamint távhő- és hőellátórendszerek energiahatékony fejlesztése és a megújuló energiaforrások alkalmazásának növelése a Közép-magyarországi régióban

6.2 - A leromlott településrészekben élő hátrányos helyzetű lakosság életkörülményeinek javítása, társadalmi és fizikai rehabilitációja

## 9.2.2 A stratégia output indikátorai

### 1. Stratégiai cél: Versenyképes helyi gazdaság és üzleti környezet

Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
Támogatásban részesített vállalkozások száma	-	20/év	FAIR	évente
Vissza nem térítendő támogatásban részesített vállalkozások száma	-	10/év	FAIR	évente
Megújult barnamezős területek nagysága	-	10000 m <sup>2</sup>	Újpest Önkormányzata	2020
Kialakított befektetési területek nagysága	-	10000 m <sup>2</sup>	Újpest Önkormányzata	2020
Kialakított inkubátorházak száma	-	1	Újpest Önkormányzata	2020

### 2. Stratégiai cél: Hatékony közösségi infrastruktúrák

Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza	-	2 km /év	Újpest Önkormányzata	évente
Energia- és klímatudatos szemléletet közvetítő programok, kampányok száma	-	3	Újpest Önkormányzata	évente
Felújított kerületi útszakaszok hossza	-	2 km/év	Újpest Önkormányzata	évente
Kialakított új parkolóhelyek száma	-	50	Újpest Önkormányzata	2020

**3. Stratégiai cél: Megújuló városi környezet**

Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága	-	1000 m <sup>2</sup> /év	Újpest Önkormányzata	évente
Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága	-	1000 m <sup>2</sup> /év	Újpest Önkormányzata	évente
Városrehabilitáció keretében megújult sportterület nagysága		1000 m <sup>2</sup> /év	Újpest Önkormányzata	évente
Városrehabilitáció keretén belül kiépült fedett sportlétesítmény nagysága	-	2000 m <sup>2</sup>	Újpest Önkormányzata	2020

**4. Stratégiai cél: Minőségi közösségi szolgáltatások**

Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
megújult bölcsődei és óvodai férőhelyek száma		kidolgozás alatt	Újpest Önkormányzata	2020
duális szakképzési helyek száma	-	kidolgozás alatt	KLIK	évente
az önkormányzat támogatásával megvalósuló kulturális programok száma	-	5/év	Újpest Önkormányzata	évente

**5. Stratégiai cél: Aktív társadalom, szolidáris kerület**

Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	datfelvétel módja, gyakorisága
Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága a szegregációval érintett területeken	-	Kidolgozás alatt (m <sup>2</sup> )	Újpest Önkormányzata	évente
Felújított önkormányzati bérlakások száma	-	Kidolgozás alatt (db)	Újpest Önkormányzata	2020
Önkormányzat által szervezett közösségi programok	-	10/év	Újpest Önkormányzata	évente
Támogatott civil szervezetek száma	-	10 szervezet/év	Újpest Önkormányzata	évente